

ISSN: 2309-0677

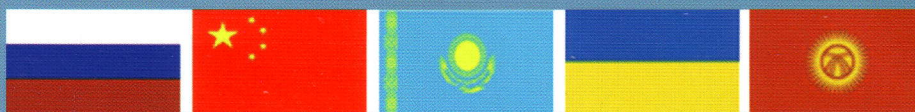
СЕВЕР-ВОСТОЧНЫЙ АЗИАТСКИЙ
АКАДЕМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

东北亚学术论坛



*NORTH-EAST ASIA
ACADEMIC FORUM*

(Symposium special issue)



Harbin University of Commerce 2013

ISSN: 2309-0677

СЕВЕР-ВОСТОЧНЫЙ АЗИАТСКИЙ
АКАДЕМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

东北亚学术论坛

***NORTH-EAST ASIA
ACADEMIC FORUM***

(Symposium special issue)

Harbin University of Commerce 2013

IDC 378
BBK 74.58
№ 32

Novosibirsk State Technical Universit
Harbin University of Commerce
Siberian University of Consumers' Cooperative Societies
Innovative University of Eurasia
Naryn State University. S. Naamatova (Kyrgyzstan)
Krasnoyarsk State Institute of Economics and Trade
Ural State Economic University
Baikal State University of Economy and Law (Russia)
Khabarovsk State Academy of Economy and Law
Altai Academy of Economics and Law
Donetsk National University
West – Siberian finance and law institute
Omsk Institute (branch) of Russian State Trade and Economics University

North – East Asia Academic Forum (Publication of scientific articles), 2013, – 314p.

The publication contains research results of teachers and academics of participants NEA-AF project on problems of the modern service industry development, the international cooperation and the innovation development of old industrial area.

All articles are published in author's edition.

IDC 378
BBK 74.58

ISSN:977 – 2309 – 0677 – 138

© Printed in China by
Harbin University of Commerce, 11, 2013

PARTNER UNIVERSITIES



Novosibirsk State Technical University

Address: 20, Karl Marx Prospekt, Novosibirsk, 630092, Russia
<http://www.nstu.ru>



Harbin University of Commerce

Address: Harbin Song Xue - Hai St., District No. 1, China
<http://www.hrbcu.edu.cn>



Innovative University of Eurasia

Address: 102/4M. Gorky St., Pavlodar city, 140000, Republic of Kazakhstan
<http://www.kainar-semey.kz>



Naryn State University. S. Naamatova

Address: 47 Sagynbay Orozbek Uulu, Naryn, 722600, Kyrgyzstan
<http://www.nsu.to.kg>



Siberian University of Consumers' Cooperative Societies

Address: 26, Karl Marx Prospekt, Novosibirsk, 630087, Russia
<http://www.sibupk.su>



Ural State Economic University

Address: 62, 8th of March St., Ekaterinburg, 620219, Russia
<http://www.usue.ru>



Baikal State University of Economy and Law

Address: 11 Lenina st., Irkutsk, 664003, Russia
<http://www.isea.ru/>



Khabarovsk State Academy of Economy and Law

Address: 134, Tikhookeanskaya St., Khabarovsk, 680042, Russia
<http://www.ael.ru/>



Altai Academy of Economics and Law

Address: 82 Komsomolsky pr., Barnaul, 656038, Russia
<http://www.aael.altai.ru>



Krasnoyarsk State Institute of Economics and Trade

Address: 2, Lidii Prushinskoy St., Krasnoyarsk, 660075, Russia
<http://tei.sfu-kras.ru/>



Omsk Institute (branch) of Russian State Trade and Economics University

Address: 195/18, 10 Let Otyabrya, Omsk, 644009, Russia
<http://www.oirgteu.ru>



Donetsk National University

Address: 24, Universitetskaya St., Donetsk, 83001, Ukraine
<http://etem.donnu.edu.ua>



West - Siberian Finance and Law Institute

Address: 25, Perm st., Nizhnevartovsk, 628600, Russia
<http://www.zsifip.ru>

Editorial Board of the “North – East Asia Academic Forum”

The Chairman of the Editorial Committee

Qu Zhentao Doctor of Economics, Professor, Rector of Harbin University of Commerce (China)

Pustovoy N. V. Doctor of Engineering, Professor, Rector of Novosibirsk State Technical University (Russia)

The Academic Chairman of the Editorial Committee

Tatarkin A. I. Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Director of institute of economics, Ural branch of Russian Academy of Sciences (Russia)

Amosha A. I. Member of the Ukrainian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Director of institute of Industrial Economics Ukrainian of Ukraine Academy of Sciences (Ukraine)

The Presidium of the Editorial Board Members

Choi E. B. Doctor of Engineering, Professor, Vice Rector (in charge of the Foreign Affairs), Novosibirsk State Technical University (Russia)

Vlasova N. Y. Doctor of Economics, Professor, Vice Rector (in charge of the Foreign Affairs), Ural State Economic University (Russia)

Kireenko A. P. Doctor of Economics, Professor, Vice Rector on Scientific Work, Baikal State University of Economy and Law (Russia)

Plesovskikh Y. G. Rector, Khabarovsk State Academy of Economics and law (Russia)

Razumovskaya M. I. Doctor of Economics, Professor, Vice Rector for Scientific and Research Work, Khabarovsk State Academy of Economy and Law (Russia)

Makogon Y. V. Academy of sciences of the Ukrainian economy, Doctor of Economics, professor, Director of Donetsk Institute of Ukraine President Economics policy Academy (Ukraine)

Omuralieva D. K. Rector, Naryn State University. S. Naamatova (Kyrgyzstan)

Metev C. E. Doctor of Economics, Professor, Director, Omsk Institute (branch) of Russian State Trade and Economics University (Russia)

Nikitin E. B. Doctor of Veterinary science, Professor, Vice Rector for Science and International Cooperation, Innovative University of Eurasia (Kazakhstan)

Bakaytis V. E. Doctor of Engineering, Professor, Vice Rector for Scientific and Research Work, Siberian University of Consumers' Cooperative Societies (Russia)

Chubarova O. E. Doctor of Economics, Associate professor, Vice Rector, West – Siberian Finance and Law Institute (Russia)

Semykina R. S. Doctor of Linguistics, Professor, Deputy Pro – Rector of Science and International Relations, Altai Academy of Economics and Law (Russia)

Ivanov C. H. Doctor of Economics, Associate Professor, Department of Applied Economics and Business Administration, Deputy Dean on International Affairs, Faculty of Economics, Donetsk National University (Ukraine)

Liu Longyang Professor, Director of the Foreign Affairs Department of Harbin University of Commerce (China)

Yao Fengge Doctor of Management science, professor, director of Institute of Business and Economic Research Harbin University of Commerce (China)

Xu Linshi Doctor of Economics, Professor, vice director of Institute of Business and Economic Research Harbin University of Commerce (China)

The Editorial Committee Coordination

Organization Committee Members

Khairullina M. V. Doctor of Economics, Professor, Dean of Business Faculty, Novosibirsk State Technical University (Russia)

Xu Linshi Doctor of Economics, Professor, vice director of Institute of Business and Economic Research Harbin University of Commerce (China)

Vlasova N. Y. Doctor of Economics. Professor, Vice Rector (in charge of the Foreign Affairs), Ural State Economic University (Russia)

Kireenko A. P. Doctor of Economics, Professor, Vice Rector on Scientific Work, Baikal State University of Economy and Law (Russia)

Chubarova O. E. Doctor of Economics, Associate professor, Vice Rector, West – Siberian Finance and Law Institute (Russia)

Malovichko T. V. Doctor of Economics, Head of International Relations Department Khabarovsk State Academy of Economics and Law (Russia)

Bolotov S. S. Engineering Ph. D., Deputy Director for science and innovation, Omsk Institute (branch) of Russian State Trade and Economics University (Russia)

Khadzhinov I. V. Doctor of Economics, Associate Professor, Department of International Economics, Deputy Dean on Scientific Research, Faculty of Economics, Donetsk National University (Ukraine)

Shenshinov Y. V. Economic Sciences PhD, Associate Professor, Deputy Dean of Economics Faculty for Science, Altai Academy of Economics and Law (Russia)

Novoselov E. A. Director of the Scientific Research Coordination Department, Siberian University of Consumers' Cooperative Societies (Russia)

Bekniyazova D. S. A Member of Technology Commercialization Office InEU, Manager of Science and International Cooperation, Innovative University of Eurasia (Kazakhstan)

Alymbaeva Z. A. Clerk, Foreign Affairs Department, Naryn State University. **S. Naamatova** (Kyrgyzstan)

Editorial Department

Editor in chief: **Xu Linshi**

Deputy Editor in chief: **Lv Ping**

Members: **Kang Chengwen, Chen Qiuji, Zhu Degui**

СОДЕРЖАНИЕ

I Торжественная церемония открытия форума и выступления на пленарном заседании Церемония открытия

1. Церемония открытия форума (РРТ) (3)
2. Выступление ректора Харбинского университета коммерции Чюй Джэньтао (на китайском языке) (4)
3. Перевод выступления ректора Харбинского университета коммерции Чюй Джэньтао (на русском языке) (6)
4. Выступление Академика РАН, директора Института экономики Уральского отделения РАН (РРТ) Татаркина А. И. (8)

Выступления на пленарном заседании

1. Доклад проректора по международным связям Новосибирского государственного технического университета России (РРТ) Цюя Е. Б. (14)
2. Доклад замначальника отдела возрождения и развития при Комитете по развитию и реформе пров Хэйлунцзян. (РРТ) Цзэн Ян (16)
3. Доклад ректора Инновационного Евразийского университета (РРТ) Камербаева А. Ю. (21)

II Выступления на круглых столах

Круглый стол I "Обсуждение проблемы развития современной сферы услуг" (РРТ)

1. Исследование индекса коммерческого климата (РРТ) Яо Фэнгэ (26)
2. Корректировка неблагоприятной экологической ситуации в загрязненных старопромышленных районах Сибири методами налогового регулирования (РРТ) Киреев А. П. (30)
3. Всемирное развитие современного сервиса, содействие региональному экономическому развитию в восточных регионах Китая и России (РРТ) Вэй Цзин (33)
4. Исследование развития в сфере сервиса производственной сферы в пров. Хэйлунцзян (РРТ) Сун Дэцзюнь (40)

Круглый стол II "Международное сотрудничество и инновационное развитие в старопромышленных регионах" (РРТ)

1. Сравнительное исследование моделей инновационного развития старых промышленных регионов КНР и стран бывшего СССР (РРТ) Сюй Линьши (50)
2. Исследование возрождения старопромышленных территорий Украины (РРТ) Макгон Ю. В. (57)

3. Исследование состояния о создании зоны свободной торговли КНР и его предложения (РРТ)
..... Сян Ицзюнь (61)
4. Проблемы и тенденции развития старопромышленных территорий Урала (РРТ)
..... Власова Н. Ю. (70)
5. Стимулирование развития моногородов старопромышленных регионов РФ (РРТ)
..... Тургель И. Д. (76)

III "Симпозиум по обмену и сотрудничеству между вузами – соглашения" (РРТ)

1. Симпозиум по обмену и сотрудничеству между вузами – соглашения" (РРТ) (93)
2. Конспекты Симпозиума по обмену и сотрудничеству между вузами – соглашения
..... Лю Лунянь (94)
3. Обсуждение вопросов по организации и проведению работы публикации совместного Сборника и его нормам издания (РРТ) Сюй Линьши (97)

IV Статьи для конференции

СОВРЕМЕННАЯ СФЕРА УСЛУГ

1. Управление бюджетным процессом вуза на примере Инновационного Евразийского университета г. Павлодар Камербаев А. Ю., Короткова Т. С., Бекниязова Д. С. (103)
2. Региональные особенности развития розничной торговли Болотова С. С. (108)
3. Учет риска при определении длительности выполнения работы в сетевом планировании в условиях неопределенности Чуваев А. В., Лямзин О. Л. (111)
4. Специфика оказания услуг питания в пути следования на железнодорожном транспорте России Хорошко А. М. (113)
5. Формирование экспертной оценки причинно – следственной связи факторов риска в обновлении основных фондов на внутреннем водном транспорте Евстратова А. А. (118)
6. Анализ потребительского поведения на хабаровском рынке продуктов функционального назначения Купчак Д. В., Любимова О. И. (121)
7. Конкурентная ситуация в общественном питании в г. Хабаровске Мазанкова Т. В. (124)
8. Анализ тенденций развития средних, крупных специализированных животноводческих хозяйств в Павлодарском регионе Республики Казахстан как метод стабилизации сырьевой зоны
..... Кайдарова Л. К. (133)
9. Современные технологические инновации в производстве продуктов питания на основе пищевого сырья Дальневосточного региона Ольховая Л. П., Чеченина С. В. (138)
10. Всемирное развитие современного сервиса, содействие региональному экономическому развитию в восточных регионах Китая и России Вэй Цзин, Чжэн Лин (142)

11. Сортировка третьей индустрии г. Харбина с точки зрения взаимно связанного и динамического анализа Ли Хуйци, Цай Дэфа (148)
12. Создание специальной группировки вузов и развитие современного сектора старых промышленных регионов Северо – Востока Китая Сун Линьлинь (152)
13. Анализ трансформации ресурсных городов в цифровые города в процессе урбанизации Люй Пин (156)
14. Стратегические выборы привлечения центральным городом в китайско – российских приграничных провинциях Харбином русских туристов Ван Цзин (160)
15. Харбин: исследование налогов и отношений экономического развития Цай Дэфа, Ван Жань (164)

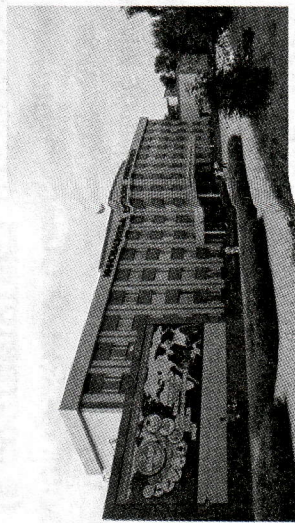
МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ В СТАРОПРОМЫШЛЕННЫХ РАЙОНАХ

1. Институт саморазвития территориальных систем как потребность пространственного обновления старопромышленного региона Татаркин А. И. (171)
2. Проблемы и тенденции развития старопромышленных территорий Урала Фёдоров М. В., Власова Н. Ю. (177)
3. Стимулирование развития моногородов старопромышленных регионов РФ Тургель И. Д. (182)
4. Корректировка неблагоприятной экологической ситуации в загрязнённых старопромышленных районах Сибири методами налогового регулирования Киреев А. П. (186)
5. Роль индустриально – инновационной инфраструктуры в развитии приграничных территорий Божко Л. Л. (190)
6. Интеграция Павлодарской области в международное пространство: сотрудничество и совместные инновации Шеломенцева В. П., Давиденко Л. М., Ифутина Е. А. (197)
7. Особенности внешнеэкономической деятельности Омского региона Метелёв И. С. (201)
8. Некоторые аспекты повышения эффективности работы машиностроительной отрасли Украины на современном этапе Морозова И. К., Иванов С. Н. (204)
9. Возможности инновационного развития старопромышленного комплекса России Акбердина В. В. (209)
10. Эффективный путь использования промышленных предприятий старопромышленных районов стран СНГ в целях развития малого и среднего бизнеса и самого предприятия, совершенствования подготовки молодых специалистов политехнических специальностей Луговцов А. В. (216)
11. Обоснование необходимости организации рационального природопользования в старопромышленных районах Сибири и Дальнего Востока Лебузов В. И. (220)
12. Перспективные направления и эффект инновационного развития производственных комплексов Иркутской области Чупров С. В. (224)

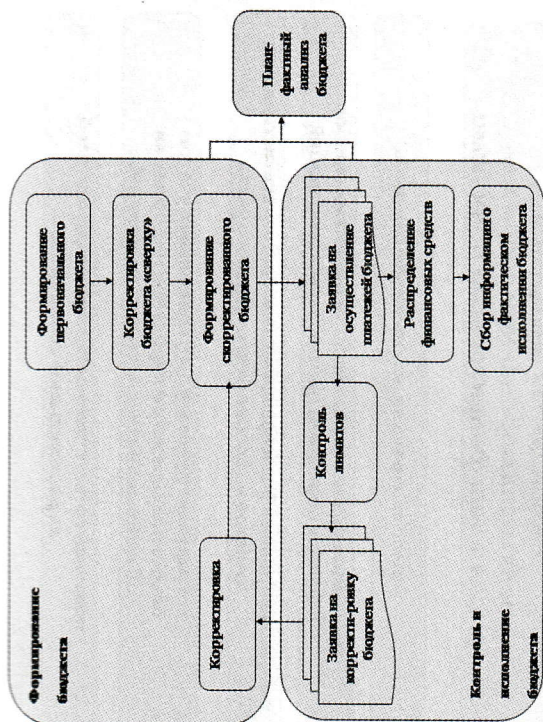
13. Актуализация проблем трансформации промышленных регионов в современные центры инновационного развития Милёхина О. В., Адова И. Б., Хайруллина М. В. (228)
14. Инновации в эволюции форматов ритейла в России Чимитдоржиев Ж. Ж. (233)
15. Коммерциализация технологий в системе инновационной экономики стран СНГ: вызовы и стратегические аспекты Бекниязова Д. С. (238)
16. Управление внедрением инновационной энергосберегающей технологии в старопромышленных регионах СНГ и в Северо – восточных азиатских регионах: опыт и перспективы Клавсуц И. Л., Русин Г. Л. (242)
17. Формирование корпоративных связей с целью поддержки инновационного предпринимательства Давиденко Л. М. (246)
18. Анализ проблем моногородов стран единого экономического пространства и пути их решения Лескова Л. (250)
19. О реформах в системе государственного управления Республики Казахстан Рудченко С. А., Кайдарова Л. К. (253)
20. Социальная ответственность бизнеса – фактор интеллектуализации и инновационной конверсии экономики в контексте информационно – технологической революции ... Гасанов Э. А. (256)
21. Размышление о сотрудничестве региональной экономики между Китаем и Россией Юй Сяоцин (260)
22. Китайский бизнес отлично приживается в Донбассе Макогон Ю. В. (263)
23. Получение новых минералов из минерального сырья вольфрама ... Бутуханов В. Л. (265)
24. Исследование управления трудовыми ресурсами подрядным способом в инновационном развитии в старых промышленных регионах Северо – Востока Китая Чжан Цюпин (268)
25. Конкурентоспособность саморазвития индустрии, самостоятельная инновационная способность предприятий и микроструктурное стимулирование старых промышленных регионов Северо – Востока Китая Чжоу Чжэн (271)
26. Исследование совместного развития логистики и индустрии в северо – восточном районе Китая Чжао Инся (280)
27. Усиленное развитие внешней торговли, возрождение старого промышленного района Северо – Востока Китая Люй Цзя, Чжао Янян (283)
28. Возрождение старого промышленного региона на Северо – Востоке КНР и путь повышения уровня регионального китайско – российского сотрудничества Чжан Сюэцзе (288)
29. Оценка исторического и современного значения Транссиба Чэнь Цюэцзе (293)
30. Анализ сотрудничества в сфере лесного хозяйства провинции Хэйлунцзян КНР с Дальним Востоком РФ Цзоу Сютин (297)



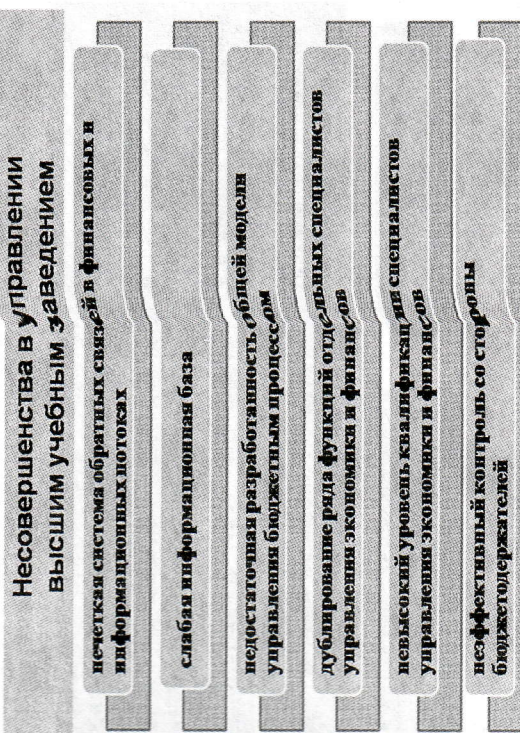
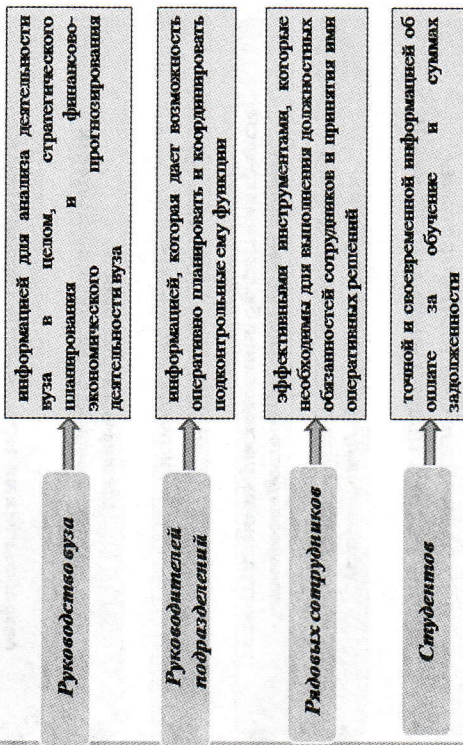
**УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМ ПРОЦЕССОМ ВУЗА
НА ПРИМЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО ЕВРАЗИЙСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

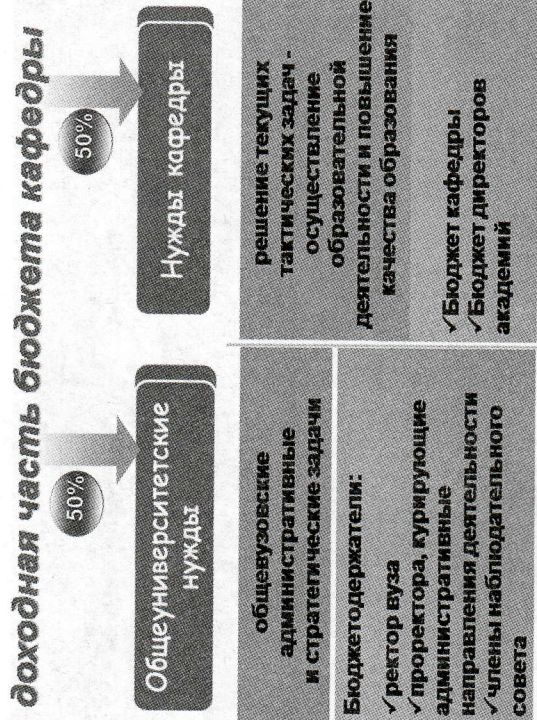


Ректор ИИЕУ – д.т.н., профессор, Камербаев Аскар Юсупович



**Автоматизация системы управления
финансовыми потоками обеспечивает:**





Все рабочие места структурных подразделений в ИНЕУ автоматизированы программными системами, которые соответствуют перечню выполняемых ими функций и обеспечивают электронный обмен данными (в соответствии с порядком взаимодействия участников между собой).

- Результаты внедрения автоматизированной системы управления финансовыми потоками**
- ускорено получение отчетных данных об исполнении бюджета по доходам и расходам
 - повышена достоверность отчетных данных о поступлении и расходовании бюджетных средств
 - более оперативно обрабатываются отчетные данные об исполнении бюджета
 - расширена возможность прогнозирования бюджетных показателей
 - разработаны варианты расчетов к проекту бюджета

- Результаты внедрения автоматизированной системы управления финансовыми потоками**
- усилен контроль за исполнением бюджета
 - минимизирована вероятность технических ошибок и ошибок персонала при проведении операций
 - автоматизировано формирование налоговых и статистических отчетов на основе бухгалтерского учета
 - сокращены трудозатраты, связанные с учетом бюджетных средств и передачей информации об исполнении бюджета руководству вуза
 - повышена ответственность бюджетодержателей за расходование своих средств

УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМ ПРОЦЕССОМ ВУЗА НА ПРИМЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО ЕВРАЗИЙСКОГО УНИВЕРСИТЕТА Г. ПАВЛОДАР

Камербаев А. Ю., Короткова Т. С., Бекниязова Д. С.

(Инновационный Евразийский университет)

В статье рассмотрены вопросы оптимизации бизнес – процессов и системы управления бюджетом вуза с включением инновационных составляющих в условиях внедрения автоматизированной системы управления финансовыми потоками вуза (на примере Инновационного Евразийского университета г. Павлодар)

Управление финансами в образовательных учреждениях является в настоящее время полноформатным процессом управления финансовыми потоками организации. Бюджетирование, в свою очередь, – это одна из основных функций управления – планирования, в связи с чем, оно присутствует в любой эффективной системе управления и служит для конкретизации целей планирования деятельности организации.

Актуальность данной работы заключена в том, что в современной системе управления финансовыми потоками вуза на современном этапе существуют такие несовершенства в управлении, как:

- нечеткая система обратных связей в финансовых и информационных потоках;
- слабая информационная база;
- недостаточная разработанность общей модели управления бюджетным процессом;
- дублирование ряда функций отдельных специалистов управления экономики и финансов;
- невысокий уровень квалификации специалистов управления экономики и финансов;
- неэффективный контроль со стороны бюджетодержателей и др.

Учитывая данные несовершенства в управлении финансовыми потоками, Инновационным Евразийским университетом была определена цель в бюджетировании – повысить финансово – экономическую эффективность и финансовую устойчивость университета с помощью координации усилий всех подразделений для достижения конечного, количественно определенного результата, который оптимален для качественного предоставления образовательных услуг.

Для того, чтобы преодолеть вышеуказанные недостатки, необходима оптимизация моде-

ли управления бюджетным процессом на уровне университета.

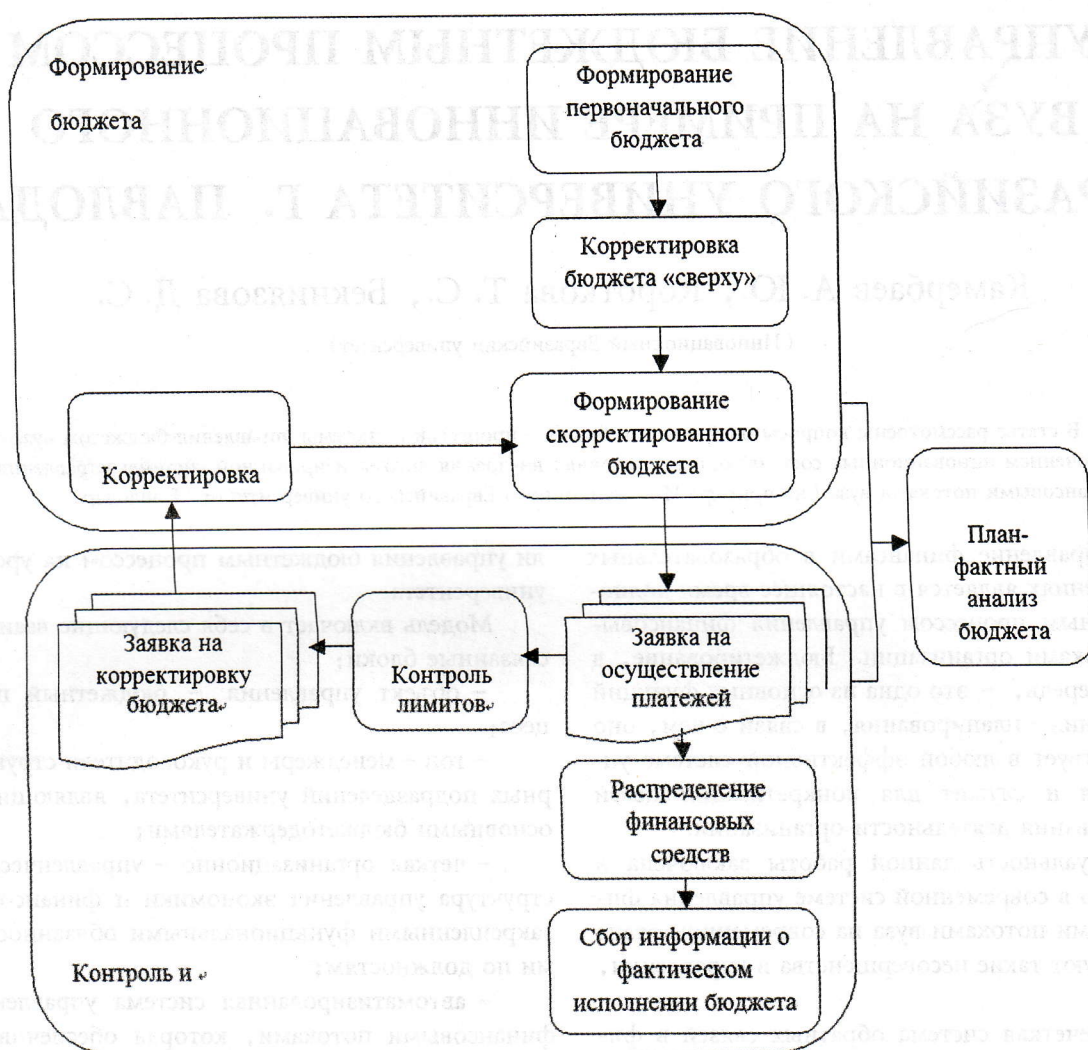
Модель включает в себя следующие взаимосвязанные блоки:

- объект управления – бюджетный процесс;
- топ – менеджеры и руководители структурных подразделений университета, являющиеся основными бюджетодержателями;
- четкая организационно – управленческая структура управления экономики и финансов с закрепленными функциональными обязанностями по должностям;
- автоматизированная система управления финансовыми потоками, которая обеспечивает автоматизированный процесс бюджетирования и систему контроля в вузе.

Для того, чтобы оптимизировать управление бюджетным процессом, большое значение имеет рационализация информационных и финансовых потоков, а также дальнейшее совершенствование всей технологии проектирования, прогнозирования и планирования. Необходимо использовать эффективные методы, инструменты и рычаги современного хозяйственного управления, эффективные системы, методы контроля, аудита и гласности.

Основные факторы, которые нужно учитывать при построении модели бюджетирования, должны включать в себя следующие виды ресурсов:

- финансовые ресурсы (собственные и заемные);
- человеческие ресурсы (в плане как количества, так и качества), особенно на исполнительском и высшем управленческом уровнях;
- информационные ресурсы (информационная система, система контроля).



Решение задачи управления бюджетом вуза на качественно новом уровне невозможно без современной концепции информационной поддержки на основе единой корпоративной информационной системы (ЕКИС) [1].

Информационные технологии в университетах уже сегодня являются мощным инструментом повышения эффективности обучения и научных исследований, а также служат существенным фактором, который определяет их конкурентоспособность. Во многих вузах в настоящее время ведется работа по формированию единого информационного пространства для осуществления и поддержки учебной, научной и управленческой деятельности вуза на основе современных информационных технологий [2]. Многие вузы используют данные информационные системы и подсистемы оперативной обработки данных, реализованные при этом на самой различной аппаратной и программной основе.

Автоматизация системы управления финансовыми потоками (АСУ ФП) в Инновационном

Евразийском университете направлена на управление бюджетным процессом, который позволяет руководству как планировать будущее экономической деятельности предприятия (материальные потоки, структура затрат, финансовые потоки, налоговые платежи, инвестиции и др.), так и принимать оперативные управленческие решения. АСУ ФП также позволяет расширить количество центров финансовой ответственности (ЦФО), вводя такие центры, как кафедры, деканаты, административные структурные подразделения, хозрасчетные подразделения вуза.

При этом интегрированная информационно – аналитическая система управления вузом имеет целью обеспечивать:

- руководство вуза – информацией для анализа деятельности вуза в целом, стратегического планирования и финансово – экономического прогнозирования деятельности вуза;
- руководителей подразделений – информацией, которая дает возможность оперативно

планировать и координировать подконтрольные ему функции;

– рядовых сотрудников – эффективными инструментами, которые необходимы для выполнения должностных обязанностей сотрудников и принятия ими оперативных решений;

– студентов – точной и своевременной информацией об оплате за обучение и суммах задолженности [3].

Спецификой образования является то, что услуга считается предоставленной, как только пройдет срок обучения студента. Поэтому анализ фактической себестоимости и фактических доходов по средней цене за обучение студентов нужно производить по курсам обучения. Это позволит рассчитывать рентабельность по каждой специальности, рассчитывать рентабельность кафедр вуза, а также осуществлять расчеты по точке безубыточности для каждой специальности и кафедры. На основе данных расчетов руководство вуза сможет принять решение о необходимости слиянии кафедр, которые находятся на грани точки безубыточности. Также руководству вуза будет предоставлена информация о наиболее доходных специальностях или структурных подразделениях при принятии решения о дальнейшем reinvestировании доходов с целью развития данной специальности или подразделения.

Необходимо заметить, что доходная часть бюджета определенной кафедры формируется за счет оплаты за обучение студентов данной специальности. Полученный доход кафедры, в свою очередь, распределяется на нужды кафедры и на общеуниверситетские нужды в равной пропорции 50% на 50%.

При этом, у 50% полученных доходов от образовательной деятельности кафедры, которые направлены на общеуниверситетские административные и стратегические задачи, определяются такие бюджетодержатели, как: проректора курирующие административные направления деятельности, ректор вуза, члены наблюдательного совета.

Оставшиеся 50% поступлений формируют бюджеты соответствующих кафедр, которые объединяются с бюджетами директоров академий. Работа директоров академий направлена на решение текущих тактических задач, а именно: осуществление образовательной деятельности и повышение качества образования.

Единая автоматизированная информационная система управления нацелена на обеспечение единства и взаимодействие бюджетов различных уровней: кафедральных, академических, адми-

нистративных (университетских). При этом, системы управления одного уровня решают одинаковый набор задач по заранее разработанной методологии и технологии обработки данных. Чем выше в бюджетной пирамиде управления стоит бюджетодержатель, тем сложнее и шире перечень решаемых в нем задач. При этом на одном бюджетном уровне могут находиться различные подразделения.

Рассматривая задачи формирования бюджетов различных уровней в вузе, можно отметить следующие направления.

Бюджет наблюдательного совета и ректората формируется для того, чтобы обеспечить финансами общеуниверситетские мероприятия, которые выполняют административные структурные подразделения. Бюджет наблюдательного совета направлен на процесс распределения и перераспределения reinvestируемого остатка.

Задачей бюджета ректората является финансирование административных структурных подразделений, поддержка общеуниверситетских нужд (обязательные налоговые платежи, коммунальные расходы, расходы на проведение аккредитации, аттестации вуза и др.). Система автоматизации способствует мобилизации доходов и финансированию расходных статей бюджета.

Немаловажным в управлении финансовыми потоками вуза является процесс разработки проекта бюджета, его принятие, исполнение и контроль.

Проект бюджета университета разрабатывается непосредственно плано-экономическим отделом на основе предоставленных заявок от бюджетодержателей. При этом, плано-экономический отдел должен иметь информацию о прогнозе социально-экономического развития вуза, об основных направлениях бюджетной и налоговой политики, о прогнозе сводного финансового баланса, о нормативах финансовых затрат, о планах развития кафедр и академий, долгосрочных целевых программах и т. д.

Исполнение бюджета начинается после того, как проект бюджета будет утвержден членами наблюдательного совета. С целью исполнения бюджета каждый бюджетодержатель подготавливает организационный план, в котором определяет задачи подразделений по обеспечению выполнения бюджета. При этом на основании показателей бюджета составляется бюджетная роспись доходов и расходов, утверждаемая ректором вуза.

Для осуществления контроля за целевым использованием бюджетных средств вуза предусматриваются различные варианты бюджетной отчет-

тности. В ходе исполнения бюджета все доходы, расходы, дефицит, а также все бюджетные операции находят свое отражение в бюджетном учете, который организует и осуществляет планово – экономический отдел. Планово – экономический отдел также подготавливает бюджетную отчетность и предоставляет ее ректору и членам наблюдательного совета в установленные сроки. После того, как отчеты об исполнении бюджетов утверждены, они передаются бюджетодержателям с целью оперативного управления и принятия управленческих решений.

Важная задача автоматизации бюджета вуза – это не только возложение на компьютер задач контроля за составлением и исполнением бюджета определенного уровня и формированием смет, форм отчетностей. Это также создание автоматизированного интерфейса взаимодействия всех структурных подразделений бюджетной системы между различными уровнями и в пределах одного, и возможность взаимодействия с другими внешними структурами. Поэтому возникает необходимость автоматизировать процессы межбюджетных отношений.

Управление бюджетом осуществляется в масштабах распределенной инфраструктуры – бюджетной сети. Поэтому, помимо автоматизации деятельности управления экономики и финансов (которая включает в себя бухгалтерию, планово – экономический отдел и финансово – экономический отдел), необходимо выполнение задачи по интеграции всех автоматизированных рабочих мест в вузе в единую корпоративную информационную систему (ЕКРС). Все рабочие места структурных подразделений в ИнЕУ автоматизированы программными системами, которые соответствуют перечню выполняемых ими функций и обеспечивают электронный обмен данными (в соответствии с порядком взаимодействия участников между собой). В связи с этим разрабатываемая автоматизированная система управления (АСУ) выполняется на единой технологической базе, имеет каналы обмена данными и представляет интегрированный программный комплекс. На базе данной системы создана, таким образом, в ИнЕУ единая многоуровневая распределительная система управления финансами, представляющая собой инновационный подход в управлении финансовыми потоками вуза.

Только совместное, согласованное функционирование АСУ ФП и единой корпоративной информационной системы вуза позволяет повысить оперативность и контроль за исполнением бюджета, вести учет по существующей схеме

сбора доходов в режиме реального времени, формировать бюджеты различных уровней и целенаправленно доводить информацию до бюджетодержателей.

Технологический процесс основан на объединении модулей в учебном процессе в соответствии с решаемыми задачами. Согласно задачам университета, формируются автоматизированное рабочее место (АРМ) специалистов в соответствии с реализуемыми ими функциями и имеющимися полномочиями. Благодаря стыковке модулей и использованию единого интерфейса системы возможна гибкая настройка АРМ сотрудника с имеющимся бюджетом и его своевременная модификация, адаптация к реальным потребностям. Примерами являются АРМ администратора системы, АРМ бухгалтера, АРМ финансиста и т. д.

Функциональная подсистема представляет, в свою очередь, совокупность АРМ, которые связаны между собой маршрутными потоками по передаче информации и предназначены для решения определенной функциональной задачи по бюджетному планированию (например, формирование доходной части бюджета или контроль за расходованием бюджетных средств и др.). В связи с этим функциональные подсистемы работают на уровне отделов (подразделений). Приложения данного уровня позволяют работать со сводными результатами и отчетами для решения определенной функциональной задачи.

Единая многоуровневая распределенная система управления финансами – это верхний уровень управления бюджетным процессом. Данная система представляет собой совокупность функциональных подсистем, которые связаны в единое целое. Приложения на данном уровне осуществляют хранение отчетных данных в соответствующей базе данных, формируют стандартные формы выходных отчетов, позволяют проводить анализ и статистические исследования, организуют создание массивов данных для передачи в вышестоящие органы и др.

С целью качественного управления бюджетным процессом вуза необходимо, чтобы все приведенные структурные элементы имели практическую реализацию на каждом уровне организационной структуры вуза (кафедральном, академическом и университетском).

При этом, отдельные функциональные компоненты подсистемы АСУ ФП являются составными компонентами интегрированной информационной системы, которые также отражают целостную картину общей финансовой обстанов-

ки в университете, обеспечивают комплексный анализ, помогают в подготовке прогнозных оценок и поддерживают возможность коллективного и индивидуального принятия решений.

Выводы. Внедрение АСУ ФП в ИнЕУ позволило существенно повысить уровень управления финансами, предоставило возможность руководителям вуза и его структурным подразделениям принимать более обоснованные и своевременные решения по экономическому и социальному развитию университета. При этом с помощью внедрения АСУ ФП в вузе были достигнуты следующие результаты:

- ускорено получение отчетных данных об исполнении бюджета по доходам и расходам;
- повышена достоверность отчетных данных о поступлении и расходовании бюджетных средств;
- более оперативно обрабатываются отчетные данные об исполнении бюджета;
- расширена возможность для прогнозирования бюджетных показателей;
- разработаны варианты расчетов к проекту бюджета;
- усилен контроль за исполнением бюджета;
- минимизирована вероятность технических ошибок и ошибок персонала при проведении операций;
- автоматизировано формирование налоговых и статистических отчетов на основе бухгалтерского учета;
- сокращены трудозатраты, связанные с учетом бюджетных средств и передачей информации об исполнении бюджета руководству вуза;
- повышена ответственность бюджетодержателей за расходование своих средств.

Таким образом, практическая реализация автоматизированной системы управления финансовыми потоками позволила выявить новые те-

нденции в развитии системы бюджетирования и управления финансовыми потоками. Все расчеты выполняются автоматически. Экономист может сравнивать показатели, выводить отчеты, прослеживать динамику показателей дохода от оказания образовательных услуг, дохода от неосновной деятельности, рентабельности специальности, программы, курса, семинара и т. д. без дополнительных затрат времени на ввод информации в базу данных.

Данная система разработана с возможностью последующего расширения в виде организации расчетов по дополнительным видам отчетов. Это будет реализовано как в виде расширения существующих модулей на основе имеющихся данных, так и путем добавления новых исходных данных в имеющуюся базу и создания на их основе новых выходных документов, которые необходимы руководству вуза.

Список литературы

- [1] Соломенцев Ю. М., Позднеев Б. М., Солдатов А. В. Эффективное управление ресурсами вуза. // Доклад на Всероссийской научно – практической конференции «Информационно – коммуникационные технологии в управлении вузом», 28.01.2003 г., Московский государственный технологический университет «Станкин», г. Москва
- [2] Матрос Д. И., Полев Д. М., Мельникова Н. Н. Управление качеством образования на основе новых информационных технологий и образовательного мониторинга. – М.: Изд – во «Педагогическое общество России», 2006. – 95 с.
- [3] Васильев В. Н. Принципы создания интегрированной информационно – аналитической системы управления вузом // Тезисы Второй международной конференции «Интернет. Общество. Личность – ИОЛ – 2000». – СПб. – 2002. – С. 257.