

ИННОВАЦИОННЫЙ ЕВРАЗИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
МАГИСТРАТУРА

Кафедра «Экономика»

Магистерская диссертация

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОРЫВНЫХ  
МАКРОПРОЕКТОВ (НА МАТЕРИАЛАХ ПАВЛОДАРСКОЙ ОБЛАСТИ)**  
6N0506 «Экономика»

Исполнитель \_\_\_\_\_ Ю.П. Бекбай

Научный руководитель

к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ З.А. Арынова

Допущена к защите:

Зав кафедрой «Экономика»

к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ Арынова З.А.

Павлодар, 2009

## РЕФЕРАТ

**Объем работы** - 114, таблиц – 18, рисунков – 13, использованных источников – 54.

**Ключевые слова:** инвестиционный проект, прорывной проект, программа, корпоративный лидер, стратегия, конкурентоспособность, диверсификация, несырьевой сектор, модернизация, социально-экономическое развитие, инвестиционный потенциал, инвестиционная сфера, приоритет, промышленность, результат, перспектива, регион, экспортоориентированность.

**Объект исследования** - прорывные макропроекты реализуемые в электроэнергетике, химической и металлургической промышленности области.

**Цель исследования** – выявление влияния реализации прорывных макропроектов на развитие Павлодарской области.

**Методы исследования** - теоретический анализ литературы, экономико-статистические, метод научной абстракции, моделирования и другие общенаучные методы.

**Результаты исследования** – выявление результатов реализации прорывных макропроектов, а именно внешних, международных эффектов и косвенных выгод.

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в следующем:

- дана оценка инвестиционного климата в Павлодарской области;
- определены приоритетные направления реализации прорывных макропроектов в Павлодарской области;
- предложены перспективные направления развития основных отраслей промышленности области;
- рассмотрены возможности развития металлургической промышленности области за счет создания вертикально-интегрированного кластера «Металлургия-Алюминий».

**Количественная и качественная характеристика собранного фактического материала:** исследования отечественных и зарубежных экономистов, законодательные и нормативные акты, материалы международных и региональных конференций и семинаров в сфере инвестиционной политики, статистические и аналитические материалы Управления статистики Павлодарской области, материалы промышленных предприятий региона, научные журналы, материалы периодической печати

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение	6
1. Теоретические основы инвестиционных проектов	9
1.1. Сущность инвестиционных проектов	9
1.2. Прорывные макропроекты: понятие и сущность	23
1.3. Программа «30 корпоративных лидеров Казахстана» - как приоритетное направление государственной инвестиционной политики	31
2. Региональные аспекты реализации «прорывных» инвестиционных проектов	43
2.1. Оценка уровня социально-экономического развития Павлодарской области	43
2.2. Оценка инвестиционного потенциала региона и современное состояние его инвестиционной сферы	53
2.3. Основные приоритеты и направления реализации прорывных макропроектов в Павлодарской области	65
3. Реализация региональных макропроектов как фактор повышения инвестиционной привлекательности Павлодарской области	77
3.1. Экономическая составляющая реализации региональных макропроектов	77
3.2. Оценка экономической эффективности от реализации макропроектов	96
Заключение	102
Список использованных источников	105
Приложение 1 - Механизм реализации первого направления Программы «30 корпоративных лидеров Казахстана»	
Приложение 2 - Механизм реализации второго направления Программы «30 корпоративных лидеров Казахстана»	
Приложение 3 - Перечень макроэкономических показателей, характеризующих социально-экономическое развитие Павлодарской области	
Приложение 4 –Целевые индикаторы развития промышленности Павлодарской области до 2020 года	

## **ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ, СИМВОЛОВ И ОБОЗНАЧЕНИЙ**

АО – акционерное общество  
ВВП – валовой внутренний продукт  
ВРП – валовой региональный продукт  
ВТО – Всемирная торговая организация  
ГРЭС – государственная районная электростанция  
ENRC – Eurasian Natural Resources Corporation  
IRR – внутренняя норма доходности  
КЭЗ – Казахстанский электролизный завод  
НИОКР – научно исследовательские и опытно-конструкторские работы  
НТП – научно-технический прогресс  
NPV – чистая приведенная стоимость  
ООН – Организация Объединенных Наций  
ПФ – Павлодарский филиал  
РК – Республика Казахстан  
РВР – период окупаемости проекта  
PI – индекс прибыльности  
США – Соединенные Штаты Америки  
ТОО – товарищество с ограниченной ответственностью  
ТЭЦ – теплоэлектроцентраль  
ТЭО – технико-экономическое обоснование

## ВВЕДЕНИЕ

Глава государства в своем Послании народу Казахстана «Новый Казахстан в новом мире» определил для Правительства 30 важнейших направлений внутренней и внешней политики страны, стратегию нового этапа развития Казахстана на ближайшие десять лет.

В целях дальнейшей ускоренной модернизации отраслей экономики поставлена задача к переходу формирования инвестиционной политики, основанной на тесном сотрудничестве Правительства с частными структурами. С момента обретения независимости Правительством постоянно ведется работа по упорядочению государственных инвестиций с учетом потребностей отраслей экономики, по созданию системы мер государственной поддержки для усиления роли частного сектора в экономическом развитии страны.

Переход к формированию инвестиционной политики, основанной на тесном сотрудничестве Правительства с частными структурами, будет осуществлен через реализацию Государственной программы «30 корпоративных лидеров Казахстана». Участие государства в процессе экономической диверсификации и модернизации будет обеспечиваться созданием условий для развития и роста отечественных компаний, а также занятием государством активной и ведущей роли в обеспечении экономического прорыва.

В свою очередь корпоративные лидеры должны занять ведущее место в экономике Казахстана и стать конкурентными «игроками» региональной и глобальной экономики. В Программе будет отражена новая модель взаимодействия и сотрудничества между Правительством, государственными органами и организациями с 100%-ным участием государства и бизнес-сообществом в реализации прорывных макропроектов для диверсификации и модернизации экономики.

Программа «30 корпоративных лидеров» содержит конкретные механизмы повышения конкурентоспособности страны по каждому из экономических направлений, определяет конкретные механизмы для формирования и наращивания конкурентоспособности у крупных отечественных компаний, формирования крупных региональных и мировых бизнес-игроков, а также занятие определенных ниш в ряде секторов глобальной экономики.

Целью Программы является практический прорыв в приоритетных экономических направлениях Казахстана через: создание, укрепление и развитие 30-ти корпоративных лидеров Казахстана, которые должны занять ведущее место в экономике Казахстана, являясь конкурентными «игроками» в региональной и глобальной экономике; реализацию прорывных проектов, способных оказать мультипликативный эффект на отрасли экономики.

Прорывные макропроекты – это, как правило, первые в своем роде проекты, при реализации которых используются новые технологии, создаются новые производства и рабочие места, новые продукты и новые казахстанские бренды.

Прорывные проекты должны иметь значительную добавленную стоимость, мультипликативный эффект, экспортный и ресурсосберегающий потенциал, а также обеспечивать видимый вклад в улучшение структуры экономики страны, нахождение и заполнение экспортной ниши своей продукцией, качественную

международную интеграцию и поэтапный вклад в развитие фондового рынка республики.

В качестве прорывных проектов рассматриваются те из них, которые представляют несырьевой сектор экономики, а их стоимость оценивается в 100 млн. долларов США и выше. Немаловажное значение имеет и экспортоориентированность производства – не менее 30% от объема выпускаемой продукции, которая, кроме того, должна иметь повышенную потребительскую ценность. Проект также должен обеспечивать высокую доходность и рентабельность, а планируемый на средне- и долгосрочную перспективу объем экспортной выручки – иметь положительную динамику и значительно влиять на рост экспорта продукции обрабатывающих секторов и увеличение их доли в ВВП страны.

Перспективы развития инвестиционного потенциала Павлодарской области в значительной степени зависят от эффективной реализации прорывных макропроектов. По этой причине особую актуальность и остроту приобретают вопросы реализации прорывных макропроектов в контексте их влияния на экономическое развитие региона и с учетом конкурентных преимуществ его индустриального комплекса.

**Целью** диссертационного исследования является выявление влияния реализации прорывных макропроектов на развитие Павлодарской области.

Для достижения общей цели в работе были поставлены следующие конкретные задачи:

- анализ теории инвестиционных проектов и прорывных макропроектов;
- оценка инвестиционного потенциала Павлодарской области;
- выявление основных приоритетов и направлений реализации прорывных макропроектов области;
- оценка экономической эффективности от реализации макропроектов.

**Объектом исследования** в диссертационной работе являются прорывные макропроекты реализуемые в электроэнергетике, химической и металлургической промышленности области.

**Предметом исследования** являются теоретические и практические аспекты формирования и реализации прорывных макропроектов с учетом конкурентных преимуществ региона.

**Теоретическую и методическую основу** диссертации составили исследования отечественных и зарубежных экономистов. В работе также использованы законодательные и нормативные акты, материалы международных и региональных конференций и семинаров в сфере инвестиционной политики, статистические и аналитические материалы Управления статистики Павлодарской области, материалы промышленных предприятий региона, научные журналы, материалы периодической печати. Решение задач, поставленных в работе, осуществлялось с использованием системного подхода, методов научной абстракции, моделирования и других общенаучных методов.

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в следующем:

- дана оценка инвестиционного климата в Павлодарской области;

- определены приоритетные направления реализации прорывных макропроектов Павлодарской области;

- предложены варианты развития основных отраслей промышленности области;

- рассмотрены возможности развития металлургической промышленности области за счет создания вертикально-интегрированного кластера «Металлургия-Алюминий».

**Достоверность результатов** исследования обеспечена использованием объективных данных официальных источников и применением научных методов исследования.

**Практическая значимость** исследования заключается в возможности применения выявленных результатов реализации прорывных макропроектов, как фактор повышения инвестиционной привлекательности Павлодарской области.

#### **Апробация результатов работы**

Результаты исследования докладывались автором на конференциях и семинарах, опубликованы в научных журналах и сборниках, в том числе: Международная летняя методическая школа. Инновационный Евразийский Университет. 10-12.06.08г.; II Международная летняя методическая школа. Инновационный Евразийский Университет. 15-17.06.09г.

**Публикации.** По результатам исследования опубликовано 2 работы:

1. «30 корпоративных лидеров Казахстана» - один из ключевых приоритетов деятельности Правительства / Научный журнал “Вестник Инновационного Евразийского Университета”. – 2009. – №1. – с. 7-10;

2. «Прорывные проекты Павлодарской области» / Научный журнал “Вестник Инновационного Евразийского Университета”. – 2009. – №1. – с. 10-13.

**Структура диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

## 1.1 Сущность инвестиционных проектов

В период резких изменений в экономике, технологии, экологии и политике выживание и успех в мире бизнеса в большей степени, чем когда-либо, зависят от правильности принимаемых инвестиционных решений. Инвестиционное решение – одна из наиболее важных деловых инициатив, которая должна осуществляться предпринимателями или менеджерами, поскольку инвестиции связывают финансовые ресурсы на относительно большой период времени. Инвестиционное решение воплощается в инвестиционный проект.

Понятие «инвестиционный проект» можно трактовать по-разному:

- как дело, деятельность, мероприятие, предполагающее осуществление комплекса каких-либо действий, обеспечивающих достижение определенных целей;

- как система организационно-правовых и расчетно-финансовых документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих такие действия;

- как основной документ, устанавливающий необходимость осуществления реального инвестирования, в котором в определенной последовательности излагаются основные характеристики проекта и финансовые показатели, связанные с его реализацией. [1, с.105]

Согласно Закону РК «Об инвестициях» «инвестиционный проект – комплекс мероприятий, предусматривающий инвестиции в создание новых, расширение и обновление действующих производств», «инвестиционный стратегический проект – инвестиционный проект, входящий в перечень определяемый Правительством РК, и способный оказать стратегическое влияние на экономическое развитие РК». [2, с.1]

Инвестиционный проект есть обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами), а также описание практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план).

Таким образом, если следовать вышеуказанному определению, то инвестиционный проект трактуется как набор документации, содержащий два крупных блока документов:

- документально оформленное обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, включая необходимую проектно-сметную документацию, разработанную в соответствии с законодательством и утвержденную в установленном порядке стандартами (нормами и правилами);

- бизнес-план как описание практических действий по осуществлению инвестиций.

На практике инвестиционный проект не сводится к набору документов, а понимается в более широком аспекте – как последовательность действий, связанных с обоснованием объемов и порядка вложения средств, их реальным

вложением, введением мощностей в действие, текущей оценкой целесообразности поддержания и продолжения проекта и итоговой оценкой результативности проекта по его завершении. В этом случае инвестиционному проекту свойственна определенная этапность, т.е. он развивается в виде предусмотренных фаз (стадий), а набор документов, обосновывающих его целесообразность и эффективность, выступает лишь одним из элементов, хотя и ключевых, проекта в целом.

Инвестиционные проекты могут быть классифицированы по различным основаниям, представленным в таблице 1.

Таблица 1

Виды классификации инвестиционных проектов

Классификационный признак	Вид инвестиционного проекта
Предназначение инвестиций	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение эффективности производства</li> <li>- расширение производства</li> <li>- создание нового производства</li> <li>- выход на новые рынки</li> <li>- разработка новых технологий</li> <li>- решение социальных задач</li> <li>- исполнение требований законодательства</li> </ul>
Величина требуемых инвестиций	<ul style="list-style-type: none"> <li>- крупные</li> <li>- мелкие</li> <li>- традиционные</li> </ul>
Тип предполагаемого эффекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сокращение затрат</li> <li>- получение дохода</li> <li>- снижение риска производства и сбыта</li> <li>- новое знание (технология)</li> <li>- политико-экономический эффект</li> <li>- социальный эффект</li> </ul>
Тип отношений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- независимость</li> <li>- альтернативность</li> <li>- комплементарность</li> <li>- замещение</li> </ul>
Тип денежного потока	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ординарность</li> <li>- неординарность</li> </ul>
Отношение к риску	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рисковость</li> <li>- безрисковость</li> </ul>

Предназначение инвестиций - это ключевой признак классификации проектов, в соответствии с которым можно выделить семь основных причин инвестирования, а, следовательно, и групп проектов:

- 1) инвестиции в повышение эффективности производства;
- 2) инвестиции в расширение действующего производства;

3) инвестиции в создание производственных мощностей при освоении новых сфер бизнеса;

4) инвестиции, связанные с выходом на новые рынки сбыта;

5) инвестиции в исследования и разработку новых технологий;

6) инвестиции преимущественно социального предназначения;

7) инвестиции, осуществляемые в соответствии с требованиями закона.

Инвестиции в повышение эффективности производства. Логика данных проектов совершенно очевидна. Деятельность любой фирмы связана, прежде всего, с извлечением прибыли, представляющей собой превышение доходов над затратами. Первый фактор - доходы - с позиции фирмы управляем лишь частично, поскольку существенную роль играет конкурентная среда. Вторым фактором - затраты - уже более управляем, по крайней мере, путем выбора ресурсосберегающих технологий, более экономичного оборудования, лучшей организацией труда, повышения квалификации работников и т.п. можно добиться относительного сокращения затрат, а следовательно повышения эффективности производства. Примером подобного инвестиционного проекта может служить, например, проект, связанный с внедрением новой схемы ресурсопотоков, позволяющий повысить оборачиваемость средств в производственных запасах. [3, с.188]

Инвестиции в расширение действующего производства. В данном случае речь идет о банальном наращивании производственных мощностей ввиду возрастающей емкости рынков сбыта. Докупается аналогичное по техническим характеристикам оборудование, доукомплектовывается штат работников, расширяются закупки сырья и материалов у традиционных поставщиков.

Инвестиции в создание производственных мощностей при освоении новых сфер бизнеса. Одним из ключевых требований рациональной организации бизнеса является его диверсификация, смысл которой заключается в развитии в рамках фирмы производств, различающихся видом продукции. Две основные причины: во-первых, сглаживается колебание прибыли по годам (спад в одном секторе экономики может сопровождаться ростом в другом) и, во-вторых, осваиваются новые перспективные секторы, потенциально обещающие прибыль в будущем. Примерами подобных проектов являются строительство автомобилестроительной компанией линий, по ремонту бывших в употреблении шин и по производству новых покрышек. Логика здесь очевидна – в зависимости от платежеспособного спроса населения либо первый, либо второй проект будет давать относительно больший доход, однако в любом случае потенциальные клиенты не будут потеряны независимо от экономической ситуации. [3, с.189]

Инвестиции, связанные с выходом на новые рынки сбыта. Подобные проекты чаще всего предусматривают расширение производства (если нет перенасыщенности, производимой продукцией традиционного рынка), вместе с тем они имеют и определенную специфику. Суть ее заключается в том, что при расширении рынков сбыта принципиальные конструктивные изменения в продукцию не вносятся, но могут быть не критические изменения и доработки, обусловленные, например, национальными, климатическими и другими

особенностями нового рынка. Кроме того, появляется необходимость в развитии средств доставки, рекламы, обслуживания и др.

Инвестиции в исследования и разработку новых технологий. Подобные проекты в современном динамично развивающемся мире играют исключительно важную роль. Крупные компании тратят весьма солидные суммы на исследования и разработки, отчетливо понимая, что результат реализации подобных проектов не является предсказуемым.

Инвестиции преимущественно социального предназначения. Цель подобных инвестиций – обеспечение некоторого социального преимущества, хотя достижение косвенного экономического эффекта не исключается. Примеры подобных проектов – строительство рекреационных центров, домов отдыха, спортивных центров и др. Подобные проекты носят, очевидно, затратный характер и поэтому осуществляются либо государственными и муниципальными органами, либо крупными фирмами.

Инвестиции, осуществляемые в соответствии с требованиями закона. Инвестиции в рамках ранее предусмотренных групп с очевидностью носят инициативный характер, т.е. инвестор, руководствуясь собственными аргументами, принимает решение о целесообразности разработки и реализации того или иного проекта. Однако могут быть и другие ситуации, когда инвестор вынужден внедрять некий проект. В частности, любое государство в той или иной степени озабочено состоянием здоровья нации, духовным и интеллектуальным развитием граждан. В связи с этим периодической ревизии подвергаются требования к бизнесу в отношении сохранения окружающей среды, повышения безопасности пользования производимой продукцией, степени эксплуатации работников и др. Особенно существенны требования и ограничения экологического характера, в связи с чем предприятиям приходится тратить значимые суммы на удовлетворение подобных требований. Соответствующие инвестиции могут быть как самостоятельными проектами (например, строительство новых очистных сооружений), так и субпроектами в рамках крупной инвестиционной программы. Изначально инициатором таких проектов выступает государство, однако по мере социально-экономического прогресса сами компании и общественные организации могут инициировать соответствующие капиталовложения. Пробная практика, в частности, характерна ведению бизнеса в рамках так называемой рейнской модели капитализма. [3, с.190]

Величина требуемых инвестиций. Инвестиционные проекты существенно различаются по объему требуемых инвестиций, продолжительности периода освоения капиталовложений, сроку «эксплуатации» проекта. На практике это находит отражение в классификации проектов на крупные, традиционные и мелкие, причем, обычно в качестве критерия отнесения проекта к той или иной группе берется объем капиталовложений. В частности, градация проектов по объему требуемых инвестиций чаще всего зависит от размеров самой компании, поскольку очевидно, что в солидной финансово-промышленной группе и небольшом заводе по производству мебели используемые критерии отнесения анализируемого проекта к крупному или мелкому существенно различаются. Несмотря на известную условность смысловая нагрузка подразделения

проектов на крупные, традиционные и мелкие достаточно существенна. Дело в том, что проекты из разных групп, как правило, находятся в компетенции руководителей различного уровня. Так, в крупной фирме является обычной практикой ограничения объема капиталовложений, которым вправе распоряжаться менеджер того или иного уровня; что касается амбициозных и затратно-емких проектов, то решение об их целесообразности обычно принимается на самом высоком уровне (например, совете директоров или собрании акционеров).

Существуют и другие причины, обуславливающие необходимость рассматриваемой квалификации, это в частности, поиск соответствующих источников финансирования, различие в оценке риска и последствий в случае того или иного развития событий на рынке товаров и услуг и т.п. Так, если мелкий проект может быть профинансирован за счет собственных источников, то доля реализации крупного проекта необходимо привлечение дополнительных источников, что связано с оценкой риска, необходимостью обеспечения полученных кредитов и займов, оценкой средневзвешенной стоимости источников и др. [3, с.191]

Тип предполагаемого эффекта. Цели, которые ставятся при оценке проектов, могут быть различными, а результаты, получаемые в ходе их реализации, не обязательно носят характер очевидной прибыли. Могут быть проекты, сами по себе убыточные в экономическом смысле, но приносящие косвенный доход за счет обретения стабильности в обеспечении сырьем и полуфабрикатами, выхода на новые рынки сырья и сбыта продукции, достижения некоторого социального эффекта, снижения затрат по другим проектам и производствам и др. Во многих экономически развитых странах очень остро ставится вопрос об охране окружающей среды и обеспечении безопасности продукции компаний для пользователей и природы (нередко крупные компании включают в аналитические разделы своих годовых отчетов соответствующую информацию о капитальных и эксплуатационных затратах в этом направлении). В этом случае традиционные показатели эффекта, а также критерии оценки целесообразности принятия проекта, основанные на формализованных алгоритмах, могут уступать место неким неформализованным критериям.

Несложно обособить шесть видов эффекта:

- 1) наращивание объемов производства;
- 2) сокращение затрат, сопровождающееся получением дополнительной прибыли;
- 3) снижение риска производства и сбыта;
- 4) новое знание (технология);
- 5) политико-экономический эффект;
- 6) социальный эффект.

Наращивание объемов производства. Проекты этого типа ориентированы на расширение традиционного производства. Здесь эффект - в увеличении доли рынка продукции, контролируемой данной фирмой, и в получении дополнительных прибылей при сохранении уровня рентабельности продукции. На самом деле и в этом случае может иметь место рост рентабельности, в

частности, могут проявляться эффект от масштаба и относительное снижение общепроизводственных расходов. Подобные проекты носят рутинный характер.

Сокращение затрат, сопровождающееся получением дополнительной прибыли. Проекты данного типа имеют цель сокращение затрат либо по какому-либо действующему производству (технологической линии, производственному участку), либо по компании в целом. Поскольку прибыль - это разница между доходами и затратами, то при прочих равных условиях сокращение затрат приводит к росту прибыли и рентабельности (естественно, речь идет об обоснованном снижении затрат). Пример - внедрение технологии оптимального раскроя материалов, переоснащение материально-технической базы менее энергоемким оборудованием. Подобные проекты носят в основном вспомогательный, обеспечивающий характер.

Снижение риска производства и сбыта. Проекты этой группы имеют цель снижение рисковости производственной и коммерческой деятельности фирмы. В качестве примеров можно привести проекты, связанные с переоснащением компании более надежным оборудованием, внедрением менее рискованной технологии снабжения сырьем и материалами, внедрением технологии контроля за состоянием и тенденциями изменения на рынке продукции и др. Эти проекты не приносят непосредственно идентифицируемой с ними прибыли, однако они сопровождаются косвенным экономическим эффектом. [3, с.192]

Новое знание (технология). Выше упоминалось о проектах инновационного характера, направленных на формирование нового знания. Подобные проекты с очевидностью носят затратный характер, вместе с тем предполагается, что впоследствии при внедрении разработок в практику будет получен и экономический эффект.

Политико-экономический эффект. Проекты этой группы, как правило, имеют место при освоении новых рынков сбыта и в той или иной степени предназначены для решения задач, имеющих, прежде всего политическую подоплеку. Логика достаточно очевидна - через постепенное расширение сегмента нового рынка осуществить внедрение собственной идеологии в различных сферах, в том числе и в сфере бизнеса.

Социальный эффект. Проекты, предназначенные для получения социального эффекта, не являются какой-то редкостью; безусловно, они имеют место, прежде всего, при реализации государственных и муниципальных программ, однако и в крупных компаниях подобные проекты, достаточно, обыденны. [3, с.193]

Тип отношений. Весьма важным в анализе инвестиционных проектов является выделение различных отношений взаимозависимости. Два анализируемых проекта называются независимыми, если решение о принятии одного из них не сказывается на решении о принятии другого. Если два и более анализируемых проектов не могут быть реализованы одновременно, т.е. принятие одного из них автоматически означает, что оставшиеся проекты должны быть отвергнуты, то такие проекты называются альтернативными, или взаимоисключающими. Подразделение проектов на независимые и альтернативные имеет особо важное значение при комплектовании инвестиционного портфеля в условиях ограничений на суммарный объем

капиталовложений. Величина верхнего предела объема выделяемых средств может быть в момент планирования неопределенной, зависящей от различных факторов, например суммы прибыли текущего и будущих периодов. В этом случае обычно приходится ранжировать независимые проекты по степени их приоритетности. Проекты, реализация которых может происходить лишь совместно, называют взаимодополняющими.

Проекты связаны между собой отношениями комплементарности, если принятие нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким другим проектам. Например, строительство сервисного центра сопровождается не только доходом от оказания услуг этим центром, но и ростом числа покупателей основной продукции, привлеченных перспективой в случае необходимости отремонтировать купленное изделие на приемлемых условиях. Выявление отношений комплементарности подразумевает приоритетность рассмотрения проектов в комплексе, а не изолированно. Это имеет особое значение, когда принятие проекта по выбранному основному критерию не является очевидным - в этом случае должны использоваться дополнительные критерии, в том числе и наличие, и степень комплементарности.

Проекты связаны между собой отношениями замещения, если принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким действующим проектам. В качестве примера можно привести проект, предусматривающий открытие шиноремонтного производства на заводе, производящем шины. Не исключено, что принятие проекта снизит спрос на новые изделия.

Тип денежного потока. С любым проектом увязывается денежный поток как череда инвестиций и поступлений. Поток называется одинарным, если он состоит из исходной инвестиции, сделанной единовременно или в течение нескольких последовательных базовых периодов, и последующих притоков денежных средств; если притоки денежных средств чередуются в любой последовательности с их оттоками, поток называется неординарным. Выделение ординарных и неординарных потоков чрезвычайно важно при выборе того или иного критерия оценки, поскольку, не все критерии справляются с ситуацией, когда приходится анализировать проекты с неординарными денежными потоками.

Отношение к риску. Инвестиционные проекты различаются по степени риска: наименее рискованные проекты, выполняемые по государственному заказу; наиболее рискованные проекты, связанные с созданием новых производств и технологий. [3, с.194]

Можно привести еще несколько классификаций инвестиционных проектов, выделяя следующие классифицирующие признаки:

С точки зрения масштаба, проекты делятся на малые проекты и мегапроекты.

Малые проекты допускают ряд упрощений в процедуре проектирования и реализации, формировании команды проекта. Вместе с тем затруднительность исправления допущенных ошибок требует очень тщательного определения

объемных характеристик проекта, участников проекта и методов их работы, графика проекта и форм отчета, а также условий контракта.

Мегапроекты - это целевые программы, содержащие несколько взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем.

Такие программы могут быть международными, государственными, национальными, региональными.

Мегапроекты обладают рядом отличительных черт:

- высокой стоимостью (порядка 1 млрд. долларов США и более);
- капиталоемкостью – потребность в финансовых средствах в таких проектах требует нетрадиционных (акционерных, смешанных) форм финансирования;
- трудоемкостью;
- длительностью реализации: 5-7 и более лет;
- отдаленностью районов реализации, а следовательно, дополнительными затратами на инфраструктуру.

Особенности мегапроектов требуют учета ряда факторов, а именно:

- распределение элементов проекта по разным исполнителям и необходимость координации их деятельности;
- необходимость анализа социально-экономической среды региона, страны в целом, а возможно и ряда стран-участниц проекта;
- разработка и постоянное обновление плана проекта.

С точки зрения срока реализации, проекты делятся на:

- краткосрочные (до 3 лет);
- среднесрочные (3-5 лет);
- долгосрочные (свыше 5 лет).

Краткосрочные проекты обычно реализуются на предприятиях по производству новинок различного рода, опытных установках, восстановительных работах.

На таких объектах заказчик обычно идет на увеличение окончательной (фактической) стоимости проекта против первоначальной, поскольку более всего он заинтересован в скорейшем его завершении.

Средне- и долгосрочные проекты отличаются только сроками исполнения и для них характерно затягивание фазы первоначального планирования.

С точки зрения качества, проекты делятся на дефектные и бездефектные.

Бездефектные проекты в качестве доминирующего фактора используют повышенное качество.

Обычно стоимость бездефектных проектов весьма высока и измеряется сотнями миллионов и даже миллиардами долларов.

Учитывая фактор ограниченности ресурсов, можно выделить мультипроекты, монопроекты и международные проекты.

Мультипроекты используют в тех случаях, когда замысел заказчика проекта относится к нескольким взаимосвязанным проектам, каждый из которых не имеет своего ограничения по ресурсам. [1, с.106]

Мультипроектом считается выполнение множества заказов (проектов) и услуг в рамках производственной программы фирмы, ограниченной ее

производственными, финансовыми, временными возможностями и требованиями заказчиков.

В качестве альтернативных мультипроектам выступают монопроекты, имеющие четко очерченные ресурсные, временные и др. рамки, реализуемые единой проектной командой и представляющие собой отдельные инвестиционные, социальные и др. проекты.

Международные проекты обычно отличаются значительной сложностью и стоимостью. Их отличает также важная роль в экономике и политике тех стран, для которых они разрабатываются.

Специфика таких проектов заключается в следующем: оборудование и материалы для таких проектов обычно закупаются на мировом рынке. Отсюда - повышенные требования к организации, осуществляющей закупки для проекта.

Уровень подготовки таких проектов должен быть существенно выше, чем для аналогичных "внутренних" проектов. [1, с.107]

Многообразие инвестиционных проектов, с которыми приходится сталкиваться в жизни, чрезвычайно велико. Они могут сильно различаться по сфере приложения, масштабам, длительности, объему финансовых ресурсов и т.д. Однако любой инвестиционный проект состоит из четырех одинаковых элементов:

1) период, в течение которого осуществляются предусмотренные проектом действия, - расчетный период (период реализации проекта);

2) объем затрат - чистые инвестиции;

3) потенциальные выгоды – чистый денежный поток от деятельности;

4) любое высвобождение капитала в конце срока экономической жизни инвестиций – ликвидационная стоимость.

Для целей инвестиционного анализа наиболее важным периодом является экономический жизненный цикл проекта. Экономический жизненный цикл проекта – это интервал времени, в течение которого проект приносит экономическую выгоду (или иной эффект являющийся целью инвестирования).

Более широким является понятие инвестиционного цикла, который определяется как процесс, охватывающий ряд стадий, связанный с зарождением замысла, его реализацией и достижением заданных показателей эффективности проекта. [1, с.108]

Инвестиционный цикл начинается задолго до начала строительства (или иных действий, предусмотренных проектом) и заканчивается много позже его завершения. Общая схема инвестиционного цикла представлена на рисунке 1.

Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз цикла составляет срок жизни проекта. Содержание работ по каждой из фаз представлено на рисунке 2.

Прединвестиционная стадия, именно на данной стадии жизненного цикла проекта закладываются его жизнеспособность и инвестиционная привлекательность. Прединвестиционные исследования должны дать полную характеристику инвестиционного проекта.

Продолжительность данной стадии жизненного цикла инвестиционного проекта зачастую невозможно определить достаточно точно.

## Основные этапы инвестиционного цикла

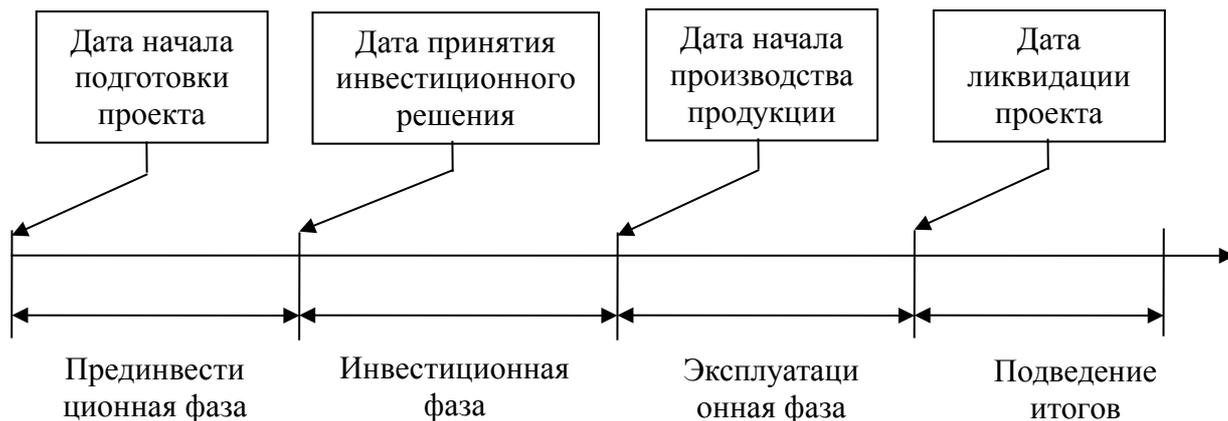


Рисунок 1

## Фазы разработки инвестиционного проекта



Рисунок 2

В мировой практике выделяют следующие этапы прединвестиционных исследований:

1) формирование инвестиционного замысла (идеи), или поиск инвестиционных концепций;

2) предпроектные, или подготовительные, исследования инвестиционных возможностей;

3) технико-экономическое обоснование проекта, или оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости;

4) подготовка оценочного заключения и принятие решения об инвестировании.

Логика подобного деления на этапы проста. Сначала необходимо найти возможность улучшения показателей фирмы с помощью инвестирования. Далее надо проработать все аспекты реализации инвестиционной идеи и подготовить бизнес-план. Если разработанный бизнес-план представляет интерес, то следует продолжить исследования путем глубокой проработки плана и тщательной оценки экономических и финансовых аспектов намечаемых инвестиций. Наконец, если результат оценки оказывается благоприятным, наступает этап принятия решения о реализации проекта и выбора наилучшей из возможных схем его финансирования. Достоинством такого поэтапного подхода является обеспечение возможности нарастания усилий и затрат, вкладываемых в подготовку проекта. [1, с.109]

Рассмотрим более подробно круг задач, решаемых на каждом этапе прединвестиционных исследований.

Формирование инвестиционного замысла (идеи), или поиск инвестиционных концепций, предусматривает:

- выбор и предварительное обоснование замысла;
- инновационный, патентный и экологический анализ технического решения (объекта техники, ресурса, услуги), организация производства которого предусмотрена намечаемым проектом;
- проверку необходимости выполнения сертификационных требований;
- предварительное согласование инвестиционного замысла с федеральными, региональными и отраслевыми приоритетами;
- предварительный отбор предприятия, способного реализовать проект;
- подготовку информационного меморандума реципиента.

Предпроектные, или подготовительные, исследования инвестиционных возможностей включают:

- предварительное изучение спроса на продукцию и услуги с учетом экспорта и импорта;
- оценку уровня базовых, текущих и прогнозных цен на продукцию (услуги);
- подготовку предложений по организационно-правовой форме реализации проекта и составу участников;
- оценку предлагаемого объема инвестиций по укрупненным нормативам и предварительную оценку их коммерческой эффективности;
- подготовку исходно-разрешительной документации;
- подготовку предварительных оценок по разделам ТЭО проекта, в частности оценку эффективности проекта;

- утверждение результатов обоснования инвестиционных возможностей;
- подготовку контрактной документации на проектно-изыскательские работы;

- подготовку инвестиционного предложения для потенциального инвестора (решение о финансировании работ по подготовке ТЭО проекта).

Технико-экономическое обоснование проекта, или оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости, предусматривает:

- проведение полномасштабного маркетингового исследования (анализ спроса и предложения, сегментация рынка, цены, эластичность спроса, основных конкурентов, маркетинговой стратегии, программы удержания продукции на рынке и т.п.);

- подготовку программы выпуска продукции;

- подготовку пояснительной записки, включающей данные предварительного обоснования инвестиционных возможностей;

- подготовку исходно-разрешительной документации;

- разработку технических решений, в том числе генерального плана, технологических решений (анализ состояния технологий, состава оборудования, загрузка действующих производственных мощностей; предложения по модернизации производства; закупка зарубежных технологий; расширение производств, производственный процесс, используемые сырьевые и другие материалы, комплектующие изделия, энергоресурсы);

- градостроительные, архитектурно-планировочные и строительные решения;

- инженерное обеспечение;

- проведение мероприятий по охране окружающей природной среды и гражданской обороне;

- описание организации строительства;

- подготовку данных о необходимом жилищно-гражданском строительстве;

- описание системы управления предприятием, организации труда рабочих и служащих;

- подготовку сметно-финансовой документации, в том числе оценку издержек производства; расчет капитальных издержек; расчет годовых поступлений от деятельности предприятий; расчет потребности в оборотном капитале, проектируемые и рекомендуемые источники финансирования проекта (расчет), предполагаемые потребности в иностранной валюте; условия инвестирования, выбор конкретного инвестора, оформление соглашения;

- оценку рисков, связанных с осуществлением проекта;

- планирование сроков осуществления проекта;

- оценку эффективности проекта;

- оценку экономической и (или) бюджетной эффективности проекта (при использовании бюджетных инвестиций);

- формулирование условий прекращения реализации проекта. [4, с.37]

Подготовленное ТЭО проходит вневедомственную, экологическую и другие виды экспертиз.

Подготовка оценочного заключения и принятие решения об инвестировании. После завершения разработки ТЭО участники

инвестиционного проекта дают собственную оценку предполагаемых инвестиций в соответствии с конкретными целями и возможными рисками, затратами и прибылями.

Чем выше качество ТЭО, тем легче бывает работа по оценке проекта. К этому моменту со времени возникновения идеи проекта уже затрачены определенные время и средства. Стоимость прединвестиционных исследований в общей сумме капитальных затрат довольно велика. Она составляет от 0,7% - для крупных проектов до 5% - при небольших объемах инвестиций. Оценочное заключение покажет, насколько оправданы были эти производственные затраты.

Заключение по проекту выполняется национальными или международными финансовыми учреждениями. При подготовке оценочного заключения внимание концентрируется на «здоровье» фирмы, которую предполагает финансировать, на доходах владельцев ценных бумаг, а также на защите ее кредиторов. Методы, применяемые для оценки проекта в соответствии с этими критериями, касаются анализа технических, коммерческих, рыночных, управленческих, организационных, финансовых и, возможно, экономических аспектов. Данные такой оценки входят в общее оценочное заключение.

Оценочные заключения, как правило, делаются не только по конкретному проекту, но также и по отраслям промышленности, связанным с ним, и экономике в целом. Так, если оценивается автомобилестроительное предприятие, то заключение учитывает и вопросы взаимоотношения предприятия с отраслями – поставщиками сырья и оборудования, транспортным сектором, наличием шоссейных дорог и возможностями энергоснабжения. Для крупномасштабных проектов при составлении оценочного заключения могут потребоваться проверка собранных данных и анализ всех факторов проекта, обусловленные его деловой средой, месторасположением и рынками, а также наличием ресурсов.

Необходима проработка всех вопросов, связанных с осуществлением инвестиционного проекта, так как это в значительной степени определяет успех или неудачу проекта в целом. Недостаточно или неправильно обоснованный проект обречен на серьезные трудности при его реализации, независимо от того, насколько успешно будут предприниматься все последующие действия.

Результатом прединвестиционных исследований является развернутый бизнес-план инвестиционного проекта. В самом общем смысле под бизнес-планом понимается документ, содержащий в структурированном виде всю информацию о проекте, необходимую для его осуществления.

Бизнес-план инвестиционного проекта должен иметь вполне определенную структуру, аналогичную той, которая будет необходима затем для детального проекта.

Согласно рекомендациям ЮНИДО - Международной специализированной организации ООН по промышленному развитию - бизнес-план имеет следующую структуру:

1) цели проекта, его ориентация и экономическое окружение, юридическое обеспечение (налоги, государственная поддержка и т.п.);

2) маркетинговая информация (возможности сбыта, конкурентная среда, перспективная программа продаж и номенклатура продукции, ценовая политика);

3) материальные затраты (потребности, цены и условия поставки сырья, вспомогательных материалов и энергоносителей);

4) место размещения с учетом технологических, климатических, социальных и иных факторов.

5) проектно-конструкторская часть (выбор технологии, спецификация оборудования и условия его поставки, объем строительства и т.п.);

6) организация предприятия и накладные расходы (управление, сбыт и распределение продукции, условия аренды, графики амортизации оборудования);

7) кадры (потребность, обеспеченность, режим работы, условия оплаты, необходимость обучения);

8) график осуществления проекта (сроки строительства, монтажа и пусконаладочных работ, период функционирования);

9) оценка эффективности инвестиционного проекта. [1, с.109]

На втором этапе - инвестиционной фазе осуществляется инвестирование. Принципиальное отличие инвестиционной фазы от развития проекта от предыдущей и последующей фаз состоит, с одной стороны, в том, что начинают приниматься действия требующие гораздо больших затрат и носящие уже необратимый характер (закупка оборудования, строительство и др.), а с другой стороны, проект еще не в состоянии обеспечить свое развитие за счет собственных средств. На данной стадии формируются постоянные активы предприятия.

Третий этап – эксплуатационный, самый продолжительный во времени. В ходе эксплуатации проекта формируются планировавшиеся результаты, а также осуществляется их оценка с позиции целесообразности продолжения или прекращения проекта. Основные проблемы на этом этапе - традиционны и заключаются в обеспечении ритмичности производства продукции, ее сбыта и финансирования текущих затрат. Поскольку заранее (т.е. на прединвестиционном этапе) невозможно, а иногда и не требуется учитывать все детали проекта, при необходимости в него могут вноситься отдельные изменения, т.е. осуществляется текущее регулирование отдельных сторон базового технологического процесса, вводятся дополнительные технологические процедуры, дается их перегруппировка, имеющая целью повысить общую эффективность проекта, и др. Не исключена и необходимость или целесообразность дополнительных, заранее не предусмотренных, но не критических по объему и по срокам инвестиций.

Четвертый этап - ликвидационно-аналитический, является исключительно важным и должен в обязательном порядке предусматриваться в инвестиционных программах. На этом этапе решаются три базовые задачи. Во-первых, ликвидируются возможные негативные последствия закончившегося или прекращаемого проекта. Главным образом, речь идет о последствиях экологического характера, при этом основной принцип таков - по завершении проекта окружающей среде не должен быть нанесен ущерб, и она должна быть

по возможности облагорожена. В зависимости от сути и масштабов проекта решение этой задачи может быть сопряжено со значительными финансовыми затратами, которые по возможности, должны учитываться на прединвестиционном этапе.

Во-вторых, высвобождаются оборотные средства и переориентируются производственные мощности. Долгосрочная инвестиционная программа обычно представляет собой цепь пересекающихся и сменяющих друг друга проектов. Любой проект требует не только единовременных инвестиций, но и оборотных средств, немалая часть которых высвобождается по завершении проекта и, соответственно, может быть использована для текущего финансирования нового или расширения другого, действующего проекта. То же самое относится и к материально-технической базе. [3, с.196]

В-третьих, осуществляется оценка и анализ соответствия поставленных и достигнутых целей завершеного проекта, его результативности и эффективности, формируются позитивные и негативные моменты, характерные для всех фаз его развития, оценивается степень достоверности и вариабельности прогнозов и надежности использованных методов прогнозирования. Данная задача является исключительно-важной по той простой причине, что именно в процессе пост-аудита систематизируется и выкристаллизовывается методика экономического обоснования проектов, технология и культура надлежащего администрирования инвестиционной деятельностью. [3, с.197]

## **1.2 Прорывные макропроекты: понятие и сущность**

Новый Казахстан в новом мире – это реализация прорывных технологий и макропроектов. Н.А. Назарбаев

Прорывной проект – это проект, в основе которого лежит система прорывных технологий.

Прорывная технология – это такая инновационная технология, которая обеспечивает повышение конкурентоспособности, качества жизни, безопасности и переход страны в группу мировых лидеров по определенному продукту (услуге), удовлетворяющему трем критериям:

- 1) востребован каждым человеком;
- 2) доступен каждому человеку;
- 3) никто в мире не производит или производит с большими затратами. [5, с.2]

Прорывные макропроекты – это, как правило, первые в своем роде проекты, при реализации которых используются новые технологии, создаются новые производства и рабочие места, новые продукты и новые казахстанские бренды.

Прорывные макропроекты должны иметь значительную добавленную стоимость, мультипликативный эффект, экспортный и ресурсосберегающий потенциал, а также обеспечивать видимый вклад в улучшение структуры экономики страны, нахождение и заполнение экспортной ниши своей продукцией, качественную международную интеграцию и поэтапный вклад в развитие фондового рынка республики.

В качестве прорывных макропроектов рассматриваются те из них, которые представляют несырьевой сектор экономики, а их стоимость оценивается в 100 млн. долларов США и выше. Немаловажное значение имеет и экспортоориентированность производства – не менее 30% от объема выпускаемой продукции, которая, кроме того, должна иметь повышенную потребительскую ценность. Проект также должен обеспечивать высокую доходность и рентабельность, а планируемый на средне- и долгосрочную перспективу объем экспортной выручки – иметь положительную динамику и значительно влиять на рост экспорта продукции обрабатывающих секторов и увеличение их доли в ВВП страны.

Мы живем в эпоху высоких технологий и стандартов, а потому нам нужны квалифицированные кадры. Поэтому важным критерием в выборе кандидатов также является повышение качества профессиональной подготовки трудовых ресурсов и сбалансированности рынка труда, наличие высокой управленческой и технической квалификации работников всех уровней. Безусловно, и то, что прорывной проект должен обеспечивать создание современной научной, конструкторской, технологической и строительной базы, использование наукоемких, высокотехнологичных, энергосберегающих, экологически безопасных производств и оборудования.

Основные сектора экономики для реализации перспективных и прорывных идей:

Проекты в секторе переработки природных ресурсов:

- развитие индустриальных конгломератов в области органической и нефтехимии, в т.ч. с международным участием;
- глубокая переработка сопутствующего природного газа;
- глубинная нефтепереработка;
- переработка отходов материалов;
- развитие топлива нового типа;
- услуги по приемке и хранению крупных объемов сжиженного углеводородного газа. [6, с.61]

Проекты в секторе металлургии:

- разработка рудных месторождений – Лисаковское и Аятское (железная руда), Сарымбетовское (олово);
- обеспечение сырья для производства титановой губки - Сатпаевского месторождения ильменита для целей АО «Усть-Каменогорский титаномагниевого комбинат»;
- горно-обоганительные комбинаты на базе медных месторождений и медно-цинковых руд – АО «Корпорация Казахмыс», АО «Актюбинская медная компания», ТОО «Копер технолоджи», АО «Казцинк»;
- черная металлургия - производство непрерывнолитых заготовок, сортового и круглого проката – ТОО «Импеко»;
- твердосплавная металлургия;
- кабельно-проводниковая продукция;
- медные трубы;
- цинковый листовой сплав, прокат низкой толщины, рондели;
- свинцовый концентрат;

- золото необработанное или полуобработанное в виде порошка;
- новые полупроводниковые и композиционные материалы;
- горнорудное и металлургическое машиностроение;
- организация производства первичного алюминия и ферросиликоалюминия;
- производство стальных панельных радиаторов. [6, с.62]

Проекты в секторе редких металлов:

- производство урана;
- переработка, обогащение урана и производство высокотехнологичных ядерных топлив;
- производство и переработка других редких металлов;
- рений, бериллий, тантал, осмий, вольфрам, молибден, титан – производство нового поколения металлов и сплавов, а также переработка ценных и редких металлов.

Проекты в электроэнергетическом секторе:

- передаче электроэнергии – АО «KEGOC»;
- электроэнергия, тепловая энергия и горячее водоснабжение, услуги по трансформации электроэнергии – ТЭЦ-1, ТЭЦ-3, Балхашская ТЭЦ, Жезказганская ТЭЦ, КарГРЭС – 1, ТЭЦ-2, ГРЭС-2, Тентекская ТЭЦ;
- создание производства атомной энергетики – АО «Казатомпром»;
- топливо для АЭС - топливные таблетки для ядерных реакторов, радиофармакология и ядерная медицина, закись/окись природного урана, порошки диоксида урана ядерного керамического сорта;
- дальнейшее развитие гидроэнергетики и альтернативной энергетики.

Возможные решения для развития электроэнергетических ресурсов Казахстана могут также включать проекты, направленные на совершенствование эффективности процесса импортирования электроэнергии, создание электроэнергии на основе газа и т.д. [6, с.64]

Проекты в секторе машиностроения:

- нефтегазовое машиностроение;
- комплектующее машиностроение – запчастей, подстанции, переоборудования и др.;
- развитие производства узлов и подсистем для тяжелых машин и оборудования на основе металлургической индустрии;
- развитие сервисных компаний в сферах недропользования, машиностроения и тяжелой индустрии;
- трансформаторы. [6, с.65]

Проекты в химической и фармацевтической индустрии:

- специфические синтетические волокна и нити – мета-арамидное волокно и нить – термостойкие;
- производство этилена, пропилена, бутадиен-дивинильной фракции, пироконденсата, полиэтилена и ароматические соединения;
- производство специальных и других товаров органической химии;
- базовой нефтехимической продукции – этилен, линейный-полиэтилен, полиэтилен низкой плотности, полипропилен;
- производство минеральных удобрений и карбамида;
- производство специальных видов органично-химической продукции;

- производство вакцин и витаминов;
- медицинские тест-системы. [6, с.66]

Проекты в сфере сельского хозяйства и пищевой индустрии:

- создание животноводческих фермерских конгломератов ориентированных на экспорт текстиля, мяса и мясопродуктов;
- производство биоэтанола;
- переработка кожи, шерсти и шкур;
- пшеничное зерно;
- переработка сельскохозяйственных товаров – мука, концентраты, смеси и др.;
- развитие сельскохозяйственных структур и структур поддержки сельскохозяйственных производителей – быстрое развитие инфраструктуры холодильных баз, грузовиков-рефрижераторов, транспортные услуги перевозки на большие расстояния;
- создание с международным участием биотехнологических центров по производству инновационных семян и культур;
- вертикально-интегрированная структура производства качественных пищевых продуктов с высокой стоимостью, добавленной в процессе их производства, хранения, транспортировки и доставки потребителю;
- молоко и мясопродукты;
- консервированные продукты, соки, полуфабрикаты и порошки, продукты растительного производства;
- переработка хлопка, и в области текстиля, пряжи и тканей. [6, с.67]

Проекты в сфере строительной индустрии:

- строительство цементного завода производительностью 1 млн. тонн в год в Восточно-Казахстанской области;
- строительство завода по производству металлического кремния;
- строительство завода по производству листового стекла;
- полупродукты для строительной индустрии – евроокно, двери из шпона, двери из массива, мебельный щит, конструкционный брус, строганный погонаж;
- производство извести и силикатного кирпича и создание новых производств по выпуску строительных материалов;
- производство облицовочного кирпича, цемента и др. видов стройматериалов;
- зеркальные лампы высокого давления;
- производство теплоизоляционных материалов на основе базальта и стекловолокна;
- производство техногенных продуктов, которые могут применяться для стройиндустрии и дорожного строительства. Такими техногенными производствами могут быть: металлургические заводы, производящие доменные шлаки, металлургические шламы, угольные шламы флотации, золоотвалы ТЭЦ и др.;
- развитие предприятий по строительству жилых и нежилых комплексов. [6, с.68]

Проекты в сфере недвижимости:

- торговля недвижимостью на местном, региональном и международном рынке.

Проекты в сфере индустриальной и социальной инфраструктуры, коммуникационных и информационных технологий:

- производство энерго- и водосберегающего оборудования;
- транспорт энергоресурсов;
- услуги по перевалке нефти, металла и металлопродукции, контейнеров, навалочных и других видов грузов;
- строительство и эксплуатация железной и автомобильной дорог;
- услуги по промежуточной дозаправке авиалайнеров, следующих транзитом;
- развитие спутниковой связи и других коммуникационных услуг;
- проект «Чистый воздух» город Алматы;
- развитие Казахстана как международной информационной гавани;
- создание национальной геологоразведочной корпорации;
- производство продуктов интеллектуальной собственности – программных продуктов, информационно-развлекательных продуктов, оригинального технического оборудования. [6, с.70]

Примером прорывного проекта может служить проект производства ферросиликоалюминия - это не прорыв в технологиях, не продукция с высокой добавленной стоимостью, которая оказывает мультипликативный эффект на несколько секторов экономики. Это развитие только одного сектора. Но это прорывной проект в том плане, что ранее такого производства в Казахстане не было.

С точки зрения необходимости государственной поддержки проекты можно разделить на три группы:

- 1) проекты, не требующие софинансирования, но требующие государственной поддержки.
- 2) проекты, требующие софинансирования и государственной поддержки.
- 3) проекты, требующие софинансирования, но не требующие государственной поддержки.

Государственная поддержка – это пакет мер, которые предоставляют государственные органы: налоговые преференции, инфраструктура, торговая политика. [7, с.1]

По первой группе проектов будет сделан анализ создаваемых эффектов и запрашиваемой государственной поддержки. Экономический эффект от проекта должен быть больше объема государственной поддержки и при этом оставаться привлекательным для частных инвестиций. Анализ и предложения по государственной поддержке направляются на рассмотрение Государственной комиссии по модернизации экономики (далее Государственная комиссия), председателем которой является премьер-министр. Государственная комиссия дает поручение министерствам и другим государственным органам проработать возможность предоставления отдельных элементов государственной поддержки. В случае положительного ответа правительство и частная компания заключают договор, в котором частная компания обязуется достичь

запланированного экономического эффекта, а государство – предоставить оговоренный пакет государственной поддержки.

По проектам, требующим софинансирования и пакета государственной поддержки, будет проведен анализ запрашиваемой государственной поддержки и анализ участия институтов развития в проекте.

Проекты, не требующие государственной поддержки, но требующие софинансирования, будут рассмотрены институтами развития и АО «ФНБ «Самрук-Казына», где также будет рекомендована структура финансирования, которая согласовывается с Государственной комиссией. [7, с.2]

Прорывные проекты – это ключевой инструмент формирования и развития корпоративных лидеров. Корпоративный лидер может реализовывать группу проектов, в том числе и прорывных.

К корпоративным лидерам Казахстана могут быть отнесены субъекты крупного предпринимательства:

- осуществляющие свою деятельность в приоритетных секторах экономики;
- обладающие конкурентными преимуществами по сравнению с другими субъектами предпринимательства в конкретном сегменте рынка;
- компании, практикующие быстрое развитие с помощью инноваций;
- располагающие институциональными и инфраструктурными возможностями для производства и реализации ориентированной на экспорт продукции;
- обладающие стабильно растущим финансовым состоянием;
- имеющие собственные программные цели по удержанию лидерских позиций в конкретном сегменте рынка и увеличению прибыли;
- внедрившие, либо внедряющие международные стандарты качества;
- использующие либо внедряющие передовые технологии в области корпоративного управления;
- управляемые высокопрофессиональными менеджерами высшего и среднего звена управления.

Статус корпоративного лидера Казахстана позволяет компании:

- автоматически входить в состав Совета национальных инвесторов;
- иметь преимущественное право получения права недропользования, землепользования;
- иметь преимущественное право получения доступного финансирования;
- иметь преимущественное право на инфраструктурное сопровождение, необходимое для реализации прорывного проекта;
- иметь преимущественное право на привлечение иностранных специалистов высокой квалификации на реализацию собственных проектов;
- иметь политическую поддержку при осуществлении экспортных операций.

Статус корпоративного лидера Республики Казахстан присваивается Указом Президента Республики Казахстан по представлению Государственной комиссии по модернизации экономики Республики Казахстан и ежегодно подтверждается по итогам его работы Государственной комиссией. Обновление списка корпоративных лидеров производится ежегодно, в апреле месяце, по итогам анализа результатов отчетного периода. [8, с.1]

Компания, претендующая на статус корпоративного лидера Республики Казахстан, изначально должна иметь практику и резервы, отвечающие следующим требованиям:

- наличие опыта работы не менее 3 лет в отдельных отраслях экономики;
- обеспечение рентабельности в течение последних 2 лет;
- наличие минимальной капитализации – 100 миллионов долларов США;
- демонстрирующие потенциальный рост, не менее 15%-й за последние два года;
- оборот компании в зависимости от сектора и региона от 200 млн. долларов США;
- наличие «сравнительных» рыночных преимуществ;
- наличие высокого потенциала для увеличения «добавленной стоимости» предлагаемых товаров и услуг;
- соответствие технических стандартов производства международному уровню;
- осуществление активных исследований и кооперирования в развитии новых товаров, услуг и технологических решений;
- поэтапное внедрение стандартов нефинансовой отчетности бизнеса согласно Миссии Global Reporting Initiative.

Предложение к реализации проекта, соответствующего приоритетам развития страны, имеющего высокий потенциал жизненного цикла и характеризующегося следующими признаками прорывного проекта:

- планируемая к выпуску продукция имеет повышенную потребительскую ценность (например, улучшает результаты и качество производственного процесса, если речь идет о продукции, реализуемой производителям готовой продукции для конечного потребителя);
- положительная динамика планируемых (на средне- и долгосрочные перспективы) объемов оборота;
- обеспечение высокой доходности и рентабельности;
- планируемый (на средне- и долгосрочные перспективы) объем экспортной выручки, имеющий положительную динамику и значительно влияющий на рост экспорта продукции обрабатывающих отраслей;
- обеспечение устойчивого роста показателей отрасли, соответственно значительное влияние на увеличение доли недобывающего сектора в ВВП страны;
- значительный мультипликативный эффект;
- обеспечение повышения качества профессиональной подготовки трудовых ресурсов (через содействие в улучшении содержания профессионального образования) и сбалансированность рынка труда, управленческой и технической квалификации работников всех уровней;
- обеспечение создания современной научной, конструкторской, технологической и строительной баз;
- использование наукоемких и высокотехнологичных, энергоэффективных производств и оборудования;
- высокая сервисно-технологическая составляющая;

- максимальное использование местной сырьевой базы, при этом обеспечение высокой добавленной стоимости;

- применение малоотходного производства и оборотного замкнутого цикла использования ресурсов. [8, с.2]

Присвоение статуса корпоративного лидера Казахстана накладывает на Компанию выполнение следующих общих обязательств.

Достижение целевых индикаторов проекта в соответствии с установленными сроками и параметрами.

Участие на фондовом рынке:

- включение ценных бумаг корпоративного лидера в листинг фондовой биржи;

- разработка и внедрение Кодекса корпоративного управления (наличие независимой оценки корпоративного управления);

- наличие акций в свободном обращении;

- прозрачность структуры собственности и бизнеса, аудит финансовой отчетности, даже в случае, если не предполагается создание корпоративного лидера в форме акционерного общества.

Участие в конкурсах, проводимых международными корпоративными лидерами по соответствующим направлениям – в течение пяти лет в качестве корпоративного лидера Казахстана.

Привлечение экспертов признанных инвестиционных и консультационных компаний и проведение внешней оценки деятельности корпоративного лидера Казахстана:

- участие в рейтингах и/или отраслевых обзорах – начиная со второго года в качестве корпоративного лидера Казахстана;

- занятие ранга в первой половине части рейтингов и/или отраслевых обзорах - начиная с четвертого года в качестве корпоративного лидера Казахстана.

Создание глобального товарного знака (знака обслуживания) организации – начиная с третьего года в качестве корпоративного лидера Казахстана.

Создание, как минимум одного - трех видов уникального продукта среди прочих видов продукции, выпускаемой корпоративным лидером Казахстана.

Создание уникального дизайна продуктов, выпускаемых корпоративным лидером Казахстана (специализирующихся на потребительском секторе).

Ускорение темпов разработки и/или освоения конкурентных технологий и/или оборудования.

Рост самостоятельности, способности и скорости в вопросах аккумуляции значительных финансовых средств: наличие и развитие устойчивых связей с финансовыми институтами и инвесторами. [8, с.3]

Рост масштабов предприятия: наличие и развитие устойчивых связей с поставщиками и потребителями; производственных активов и технологий.

Рост доходов и финансовой состоятельности – начиная с третьего года в качестве корпоративного лидера Казахстана:

- создание и развитие собственных возможностей для финансирования научного сопровождения производства и самого производства;

- сохранение и удержание устойчивости к конъюнктурным изменениям на рынках;
  - обеспечение качественного и своевременного выполнения обязательств перед деловыми партнерами;
  - обеспечение высокой привлекательности для инвесторов и кредиторов;
- Внедрение и развитие эффективных бизнес-процессов (стандартизация процессов). Внедрение способов, методов управления, обеспечивающих развитие социальной ответственности организации. [8, с.4]

### **1.3 Программа «30 корпоративных лидеров Казахстана» - как приоритетное направление государственной инвестиционной политики**

За период реализации Стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы государственными институтами развития была проведена определенная работа по поддержке частных инвестиционных проектов в несырьевых секторах экономики. При этом основными инструментами государственной поддержки являлись финансирование проектов и торговых операций, предоставление лизинговых услуг, страхование экспортных операций и другие.

Однако несырьевые сектора экономики не могут конкурировать по доходности с добывающим сектором и строительством. Кроме того, существуют ряд факторов, которые оказывают существенное негативное влияние на инвестиционную активность в обрабатывающих секторах.

Во-первых, в связи с тем, что окупаемость проектов в несырьевых секторах экономики может занимать длительное время, а для обеспечения международной конкурентоспособности продукции требуются значительные инвестиции, существенно снижается инвестиционная привлекательность данных секторов. Во-вторых, слабое развитие производственной инфраструктуры и логистических центров негативно влияет на конкурентоспособность продукции. В-третьих, существующая система государственного администрирования экспортных операций является неэффективной и снижает привлекательность инвестиций в несырьевые экспортоориентированные сектора экономики. В-четвертых, так как большинство добывающих предприятий уже сформировали устойчивую сеть потребителей и связаны обязательствами по долгосрочным контрактам, существует определенный дефицит сырьевых ресурсов на внутреннем рынке. В-пятых, дефицит квалифицированных кадров и наличие множества административных барьеров создают дополнительные трудности при организации производств.

Программа «30 корпоративных лидеров Казахстана» (далее Программа) направлена на решение вышеуказанных проблем путем разработки и внедрения новых инструментов государственного стимулирования реализации инвестиционных проектов в несырьевых экспортоориентированных секторах экономики на основе партнерства государства и бизнеса.

Целью Программы является консолидация усилий бизнеса и государства в создании новых и модернизации существующих производств, обеспечивающих

диверсификацию и развитие экспортного потенциала несырьевого сектора экономики страны. [9, с.6]

Задачами Программы являются:

- 1) содействие созданию в Казахстане конкурентоспособных, экспортоориентированных отраслей и производств несырьевого сектора путем формирования корпоративных лидеров регионального и мирового масштаба;
- 2) формирование благоприятной бизнес-среды и инвестиционного климата;
- 3) развитие конкурентоспособной индустриально-инновационной инфраструктуры, соответствующей международным стандартам и адекватной требованиям бизнеса.

Прямым результатом реализации Программы будет являться формирование корпоративных лидеров. Корпоративным лидером будет признана компания, которая соответствует следующим требованиям, представленным на рисунке 3.

Требования, предъявляемые к корпоративным лидерам

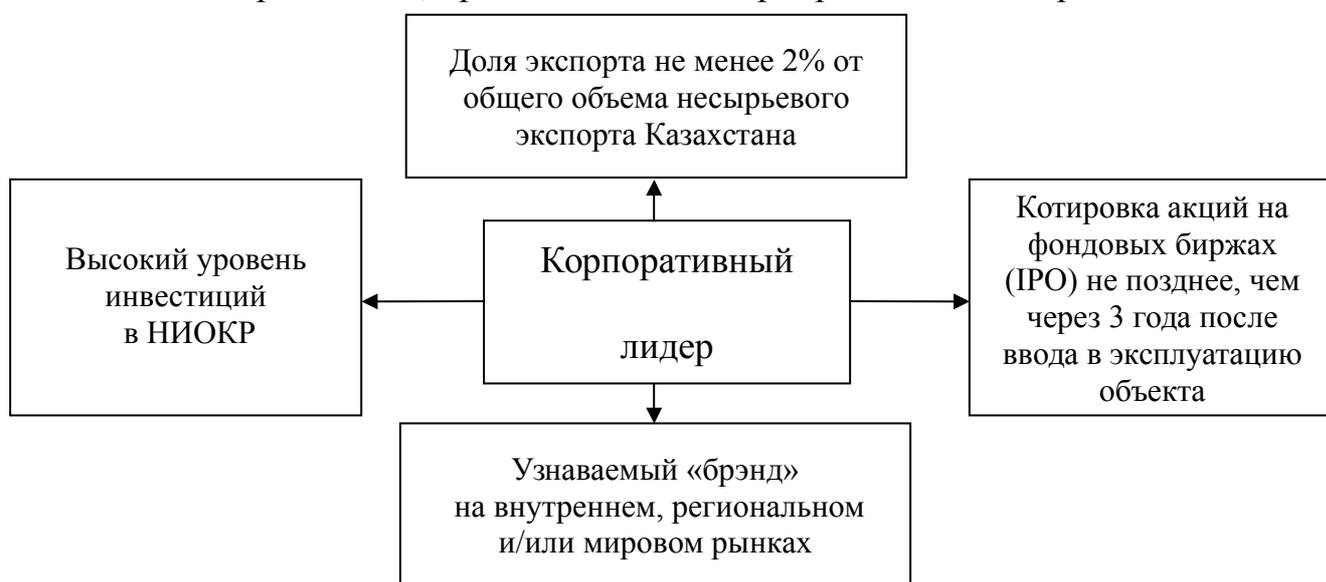


Рисунок 3

Косвенным эффектом от реализации Программы будет являться совершенствование институциональных механизмов государственно-частного партнерства в части отбора и управления инвестиционными проектами, определения доли и условий участия каждого инвестора в его реализации, а также ответственности за выполнение работ и распределении конечных результатов деятельности. [9, с.7]

Программа включает в себя два направления по реализации совместных инвестиционных проектов государства и бизнеса в несырьевых экспортоориентированных секторах экономики, которые представлены в таблице 2. [9, с.7-9]

Таблица 2

Направления реализации программы «30 корпоративных лидеров»

Казахстана»

Основные элементы направлений реализации	Первое направление	Второе направление
Сущность	Предусматривает оказание государственной поддержки инвестиционным проектам, предлагаемым бизнесом к реализации. Роль государства заключается в оценке проектов, определении и предоставлении конкретных мер и объемов государственной поддержки.	Основано на совместной работе частного сектора и государства по определению конкурентоспособных, экспортоориентированных товаров (услуг). Частный сектор совместно с государством определит, и будет реализовывать проекты по созданию интегрированных, взаимосвязанных и сопутствующих производств в приоритетных несырьевых экспортоориентированных секторах экономики Казахстана, которые обеспечат прорывной сконцентрированный эффект для выхода казахстанских товаров на международные рынки.
Базовые требования для отбора перспективных инвестиционных проектов	1. Участниками Программы могут быть инвесторы, заинтересованные в реализации проектов в следующих секторах: организация производств по освоению следующих, от существующих в Казахстане, переделов; модернизация и создание экспортоориентированных перерабатывающих производств; развитие транспортно-логистических центров. 2. Уставный капитал создаваемой для реализации инвестиционного проекта компании не может быть ниже 20% от общей стоимости реализуемого проекта.	
Период реализации	2007-2010 годы	2008-2030 годы

Продолжение таблицы 2

Основные элементы направлений реализации	Первое направление	Второе направление
Дополнительные требования для перспективных инвестиционных проектов	наличие технико-экономического обоснования проекта; стоимость проекта не менее 100 млн. долл. США; наличие от проекта мультипликативного и системообразующего эффекта; экспорториентированность проекта – не менее 30% произведенной продукции будет направляться на экспорт; использование современных технологий; взаимосвязь со специализацией регионов; использование местного сырья и комплектующих; самокупаемость проекта – положительная чистая приведенная стоимость и эффективность других показателей.	наличие экспортного потенциала и перспективы роста мирового рынка с учетом жизненного цикла товара (услуги); перспективы создания интегрированных, взаимосвязанных и сопутствующих производств; высокая добавленная стоимость; низкая трудоемкость; наличие страновых конкурентных преимуществ.

Для реализации первого направления предусмотрен следующий механизм (Приложение 1).

Предварительная заявка на реализацию проекта предоставляется заявителем оператору (операторам) Программы (далее – Оператор Программы). Форма заявки и перечень необходимых документов для предварительного рассмотрения проекта определяются Уполномоченным органом. К данной заявке прилагается предварительное технико-экономическое обоснование проекта, включающее в себя следующую информацию:

- общая информация по проекту (наименование проекта и сфера функционирования производства, описание производимой продукции);
- стоимость проекта;
- характеристики производства (производственные мощности, возможные дальнейшие переделы);
- предположительная структура продаж (экспорт, внутренний рынок);
- запрашиваемый уровень государственной поддержки;

- иные необходимые сведения.

Рассмотрение заявки и осуществление предварительной оценки проекта Оператором Программы. Вынесение результатов предварительной оценки проекта на рассмотрение Экспертного совета. Предоставление Оператором Программы результатов предварительной оценки проекта и рекомендаций Экспертного Совета в Уполномоченный орган. [9, с.9]

Подготовка решения Правительства Республики Казахстан о содействии государственных органов и иных организаций с участием государства, в сборе необходимой информации, для разработки окончательного технико-экономического обоснования предварительно одобренного проекта, по представлению Уполномоченного органа.

Предоставление заявителем полной информации по проекту Оператору Программы в виде технико-экономического обоснования проекта, которое включает в себя:

- календарный план реализации проекта;
- финансово-экономическую модель проекта;
- оценку финансово-экономических результатов реализации проекта по трем вариантам (базовый, пессимистический, оптимистический) на основе финансово-экономической модели проекта;

- структуру реализации проекта, включая размер долевого участия и другие сведения;

- показатели эффективности инвестиционного проекта, такие как чистая приведенная стоимость проекта (NPV), внутренняя норма доходности проекта (IRR), период окупаемости проекта (PBP), индекс прибыльности (PI), другие показатели эффективности реализации проекта;

- запрашиваемый уровень государственной поддержки;
- SWOT-анализ;
- оценка рисков реализации проекта;
- техническая экспертиза проекта;
- экологическая экспертиза проекта;
- правовая экспертиза проекта;
- оценка внешних условий реализации проекта;
- проектно-изыскательные работы, в ходе которых должны быть определены:

- перечень необходимых в рамках реализации проекта производственных объектов и объектов инфраструктуры;

- источники необходимого сырья;
- качественные характеристики производимой продукции;
- объем производства;
- объем капитальных затрат на реализацию проекта;
- объем эксплуатационных затрат на производство продукции.

Полный перечень необходимых документов определяется Уполномоченным органом.

Оценка проекта осуществляется Оператором Программы.

Оператор Программы совместно с заявителем проекта и Уполномоченным органом анализируют параметры проекта и оценивают возможный уровень

государственной поддержки. Методика расчета возможного уровня государственной поддержки разрабатывается Уполномоченным органом и одобряется Государственной комиссией. При расчете возможного уровня государственной поддержки также будет учитываться прогнозируемый объем налоговых поступлений от реализации проекта и предлагаемый заявителем объем социальных обязательств. [9, с.10]

Оператор Программы выносит результаты оценки проекта, возможного уровня государственной поддержки на рассмотрение Экспертного совета для получения соответствующих рекомендаций.

Уполномоченный орган совместно с Оператором Программы по каждому проекту составляет «паспорт проекта», который включает в себя:

- общие характеристики проекта;
- показатели эффективности проекта;
- расчет социально-экономического эффекта от реализации проекта (в табличной форме);
- прогнозируемый объем налоговых поступлений от реализации проекта;
- рекомендуемый уровень государственной поддержки;
- рекомендации Экспертного совета.

Уполномоченный орган выносит перспективные проекты на рассмотрение Государственной комиссии с приложением «паспортов проектов».

Государственная комиссия рассматривает и принимает решение по включению проекта в перечень проектов к реализации и определяет окончательный уровень государственной поддержки по каждому проекту.

Уполномоченный орган заключает меморандум с Оператором Программы и участником проекта, где указываются:

- основные характеристики проекта, включая показатели эффективности;
- сроки реализации проекта;
- обязательства государства и бизнеса, в том числе социальные;
- ответственность сторон за неисполнение обязательств;
- механизм корректировки проекта;
- условия выхода из проекта;
- другие положения, необходимые для успешной реализации совместного проекта.

Форма меморандума разрабатывается Уполномоченным органом и одобряется Государственной комиссией. Общий порядок осуществления корректировки проекта и определения условий выхода участника Программы из проекта одобряется Государственной комиссией.

Обязательства государства по реализации проекта оформляются постановлением Правительства Республики Казахстан с указанием четких механизмов и сроков предоставления государственной поддержки. В данном постановлении также принимаются решения по распространению согласованных изменений и дополнений нормативной правовой базы на всех субъектов экономической деятельности.

Уполномоченный орган формирует бюджетную заявку на государственную поддержку проекта по представлению Оператора Программы.

После окончания проекта и введения объекта в эксплуатацию, государство будет реализовывать на фондовых биржах свою долю участия в уставном капитале. Реализация принадлежащих государству акций возможна после достижения компанией, реализующей проект в рамках Программы, критериев корпоративного лидера или по решению Государственной комиссии. [9, с.11]

В рамках реализации второго направления Программы будут разработаны конкретные инвестиционные проекты, в виде мастер-планов. Механизм реализации второго направления предусматривает следующую последовательность (Приложение 2).

Государством совместно с частным сектором будут определены приоритетные несырьевые экспортоориентированные сектора экономики с выделением конкретных товаров (услуг).

Перечень перспективных товаров (услуг), отобранных на основе дополнительных критериев, изложенных выше и соответствующих отраслевых стратегий, будет одобрен Государственной комиссией.

По каждому утвержденному товару (услуге) Уполномоченный орган совместно с Оператором Программы, Экспертным советом и международными экспертами обеспечивает разработку мастер-планов. Мастер-план будет представлен в виде плана мероприятий по реализации проектов для создания интегрированных, взаимосвязанных и сопутствующих производств и инфраструктуры, включающего:

- рекомендуемое месторасположение производственного комплекса с учетом специализации регионов;

- этапы и последовательность создания производств;

- финансово-экономические модели проектов;

- внутренняя норма доходности (IRR), чистая приведенная стоимость (NPV), период окупаемости, а также другие показатели эффективности проектов;

- необходимая индустриально-инновационная инфраструктура (электроэнергия, транспортная инфраструктура, транспортно-логистические центры, лаборатории) и ее интеграция в существующие инфраструктурные сети;

- возможные рынки сбыта продукции и каналы дистрибуции;

- расчет потребности в трудовых ресурсах в разрезе специализаций, а также меры по обеспечению проектов квалифицированными кадрами;

- возможный объем государственной поддержки;

- другие факторы, необходимые при реализации инвестиционных проектов.

Уполномоченный орган выносит мастер-планы на рассмотрение Государственной комиссии.

На базе утвержденных мастер-планов Оператор Программы проводит открытые конкурсы по каждому проекту.

Заявитель предоставляет Оператору Программы окончательное технико-экономическое обоснование и предложения по дополнительным мерам и объемам государственной поддержки, сверх предусмотренных мастер-планом.

Уполномоченный орган и Оператор Программы производят оценку технико-экономического обоснования проекта и оценивают объем государственной поддержки, в том числе возможность совершенствования нормативной

правовой базы. Результаты оценки проекта и рекомендуемый уровень государственной поддержки выносятся на рассмотрение Экспертного совета. [9, с.12]

Уполномоченный орган совместно с Оператором Программы по каждому проекту составляет «паспорт проекта», который включает в себя основные показатели проекта и запрашиваемый уровень государственной поддержки.

Уполномоченный орган выносит проекты на рассмотрение Государственной комиссии с приложением «паспортов проектов».

Государственная комиссия одобряет проекты и окончательный уровень государственной поддержки, с учетом:

- вклада частного сектора в реализацию проекта;
- степени социальной ответственности бизнеса;
- уровня прибыльности и других показателей эффективности проекта;
- срока реализации и стоимости проекта.

Уполномоченный орган заключает меморандум с Оператором Программы и участником проекта, где указываются:

- основные характеристики проекта, включая показатели эффективности;
- сроки реализации проекта;
- обязательства государства и бизнеса, в том числе социальные;
- ответственность сторон за неисполнение обязательств;
- механизм корректировки проекта;
- условия выхода из проекта;
- другие положения, необходимые для успешной реализации совместного проекта.

Форма меморандума разрабатывается Уполномоченным органом и одобряется Государственной комиссией. Общий порядок осуществления корректировки проекта и определения условий выхода участника Программы из проекта одобряется Государственной комиссией.

Обязательства государства по реализации проекта оформляются постановлением Правительства Республики Казахстан с указанием четких механизмов предоставления государственной поддержки. В данном постановлении также принимаются решения по распространению согласованных изменений и дополнений нормативной правовой базы на всех субъектов экономической деятельности.

Уполномоченный орган формирует бюджетную заявку на государственную поддержку проекта по представлению Оператора Программы.

После окончания проекта и введения объекта в эксплуатацию государство будет реализовывать на фондовых биржах свою долю участия в уставном капитале. Реализация принадлежащих государству акций возможна лишь после достижения компанией, реализующей проект в рамках Программы, критериев корпоративного лидера или по решению Государственной комиссии. [9, с.13]

Возможные меры государственной поддержки:

- участие государства в финансировании проекта – не более 50 % от общей стоимости проекта;
- участие в уставном капитале компании, создаваемой для реализации проекта, - не более 50 % минус одна акция, но не менее доли участия в

финансировании проекта;

- предоставление долгосрочных займов;
- предоставление государственных гарантий и поручительств;
- предоставление налоговых и таможенных преференций в рамках существующего законодательства;
- обеспечение необходимой инфраструктурой и/или участие в проекте государственных инфраструктурных компаний;
- содействие в осуществлении экспортных операций, в том числе политическая поддержка в рамках торговых соглашений;
- предоставление прав недропользования на профильные сырьевые месторождения в объемах, необходимых для реализации проекта и дальнейшего функционирования компании, либо организация разработки необходимых месторождений и предоставление сырья для реализации проекта и дальнейшего функционирования компании;
- устранение (снижение) административных барьеров, в том числе в части упрощения процедур предоставления лицензий и иных разрешений на осуществление деятельности, прохождения таможенных процедур и налогового администрирования, препятствующих реализации проекта и дальнейшему функционированию производства;
- обеспечение квалифицированными трудовыми ресурсами, в том числе за счет развития объектов образования, организации курсов по подготовке и переподготовке кадров, формирования условий для привлечения высококвалифицированной иностранной рабочей силы;
- развитие научно-исследовательской инфраструктуры, в том числе софинансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, необходимых для реализации проекта;
- предоставление государственных заказов;
- приобретение лицензий и патентов с целью их последующей передачи в пользование участнику Программы;
- выделение земельных участков, необходимых для реализации проекта.

При этом совокупный уровень государственной поддержки не должен превышать общей стоимости проекта, что, в свою очередь, будет стимулировать развитие производственных комплексов, включающих в себя множество взаимосвязанных и сопутствующих производств. [9, с.14]

Органы, принимающие непосредственное участие в реализации Программы - это Государственная комиссия, Уполномоченный орган, Оператор Программы, Социально-предпринимательские корпорации, Экспертный совет.

Деятельность Государственной комиссии заключается в следующем:

- одобрение перечня перспективных отраслей и продуктов, мастер-планов и конкретных инвестиционных проектов;
- одобрение конкретных предельных значений показателей эффективности реализации проектов в разрезе секторов экономики;
- одобрение методики расчета уровня государственной поддержки по проектам;
- определение окончательного уровня государственной поддержки;
- рассмотрение отчетов Оператора Программы о ходе реализации проектов;

- одобрение общего порядка корректировки проектов и выхода сторон из проектов;
- одобрение методики мониторинга проектов;
- контроль хода исполнения обязательств, взятых на себя государством и бизнесом по реализации проектов;
- принятие иных решений, вытекающих из положений настоящей Программы.

Деятельность Уполномоченного органа заключается в следующем:

- разработка конкретных предельных значений показателей эффективности реализации проектов в разрезе секторов экономики;
- разработка и утверждение детальных критериев по отбору проектов;
- утверждение формы заявки и перечня документов для предварительного рассмотрения проектов;
- утверждение полного перечня документов, необходимых для окончательной оценки проектов;
- разработка методики расчета возможного уровня государственной поддержки;
- разработка механизма взаимодействия Оператора Программы и социально-предпринимательских корпораций;
- разработка механизма согласованного финансирования проектов Программы и соответствующих проектов инфраструктуры;
- определение общего порядка корректировки проектов и выхода сторон из проектов;
- разработка типового меморандума;
- согласование проектов и уровня их государственной поддержки с Экспертным советом;
- составление совместно с Оператором Программы «паспортов проектов»;
- участие в определении совместно с частным сектором и независимыми внешними экспертами приоритетных секторов экономики и конкретных товаров (услуг);
- обеспечение разработки мастер-планов;
- вынесение на рассмотрение Государственной комиссии проектов, соответствующих критериям Программы;
- подписание от лица государства меморандумов между государством и бизнесом;
- формирование бюджетных заявок на государственную поддержку;
- разработка методики мониторинга проектов. [9, с.15]

Важная роль по построению диалога между государством и частным бизнесом отведена Оператору Программы, который определяется Правительством Республики Казахстан. В рамках отбора и реализации проектов будет использоваться принцип «одного окна», когда частный бизнес подает заявку Оператору Программы, и в дальнейшем все действия осуществляются через Оператора Программы, что позволит сделать все процедуры максимально понятными и прозрачными. Деятельность Оператора Программы заключается в следующем:

- разъяснение бизнесу основных положений Программы;

- разработка детальных критериев по оценке проектов;
- сбор и первичное рассмотрение заявок частного сектора;
- анализ целесообразности реализации проекта, эффекта от проекта и оптимального пакета государственной поддержки;
- совместно с Уполномоченным органом составление «паспортов проектов»;
- представление в Уполномоченный орган запроса на формирование бюджетной заявки;
- реализация инвестиционных проектов (совместно с частным сектором);
- осуществление мониторинга реализации проектов и представление ежеквартальных отчетов о ходе реализации проектов на рассмотрение Уполномоченного органа и Государственной комиссии;
- оперативное информирование Государственной комиссии об изменениях в проекте (стоимость проекта, сроки реализации) с указанием их причин;
- формирование отчета о проблемах при реализации проектов.

Для вовлечения социально-предпринимательских корпораций в процесс реализации Программы, Уполномоченным органом будет определен механизм взаимодействия Оператора Программы и социально-предпринимательских корпораций при отборе, реализации и мониторинге проектов. Кроме того, для реализации социально-предпринимательскими корпорациями проектов регионального и межрегионального значения стоимостью менее 100 млн. долл. США Правительством будет утверждена соответствующая программа.

С целью осуществления общественного контроля над целесообразностью и справедливостью распределения государственной поддержки будет сформирован Экспертный совет в качестве консультативно-совещательного органа, в состав которого войдут представители бизнеса, отраслевых ассоциаций и других заинтересованных сторон. Таким образом, все проекты, реализуемые в рамках Программы, до рассмотрения Государственной комиссией будут согласовываться с Экспертным советом. [9, с.16]

Мониторинг хода реализации Программы будет состоять из следующих этапов:

- 1) определение разрывов между планируемым и фактическим уровнем прибыли, экспортной выручки, налоговых платежей и других показателей эффективности реализации проекта;
- 2) определение разрывов в реализации календарного плана и бюджета проекта;
- 3) выявление причин этих разрывов;
- 4) принятие мер по их устранению.

Система мониторинга реализации проектов будет организована на ежеквартальной основе.

Методика мониторинга проектов будет разработана Уполномоченным органом и одобрена Государственной комиссией.

При реализации Программы необходимо учитывать возможные системные риски.

Во-первых, существует вероятность выбора и реализации неэффективных проектов, которые после прекращения государственной поддержки не смогут быть конкурентоспособными на мировом и региональных рынках. [9, с.17]

Во-вторых, строительство дополнительной производственной, социальной и интеллектуальной инфраструктуры предполагает большой объем инвестиций, но, в случае неудачной реализации проектов, данная инфраструктура будет не окупаемой.

Для реализации Программы будут задействованы собственные средства участников Программы, отечественных и иностранных инвесторов, банков второго уровня, государственных холдингов, институтов развития, средства республиканского и местных бюджетов.

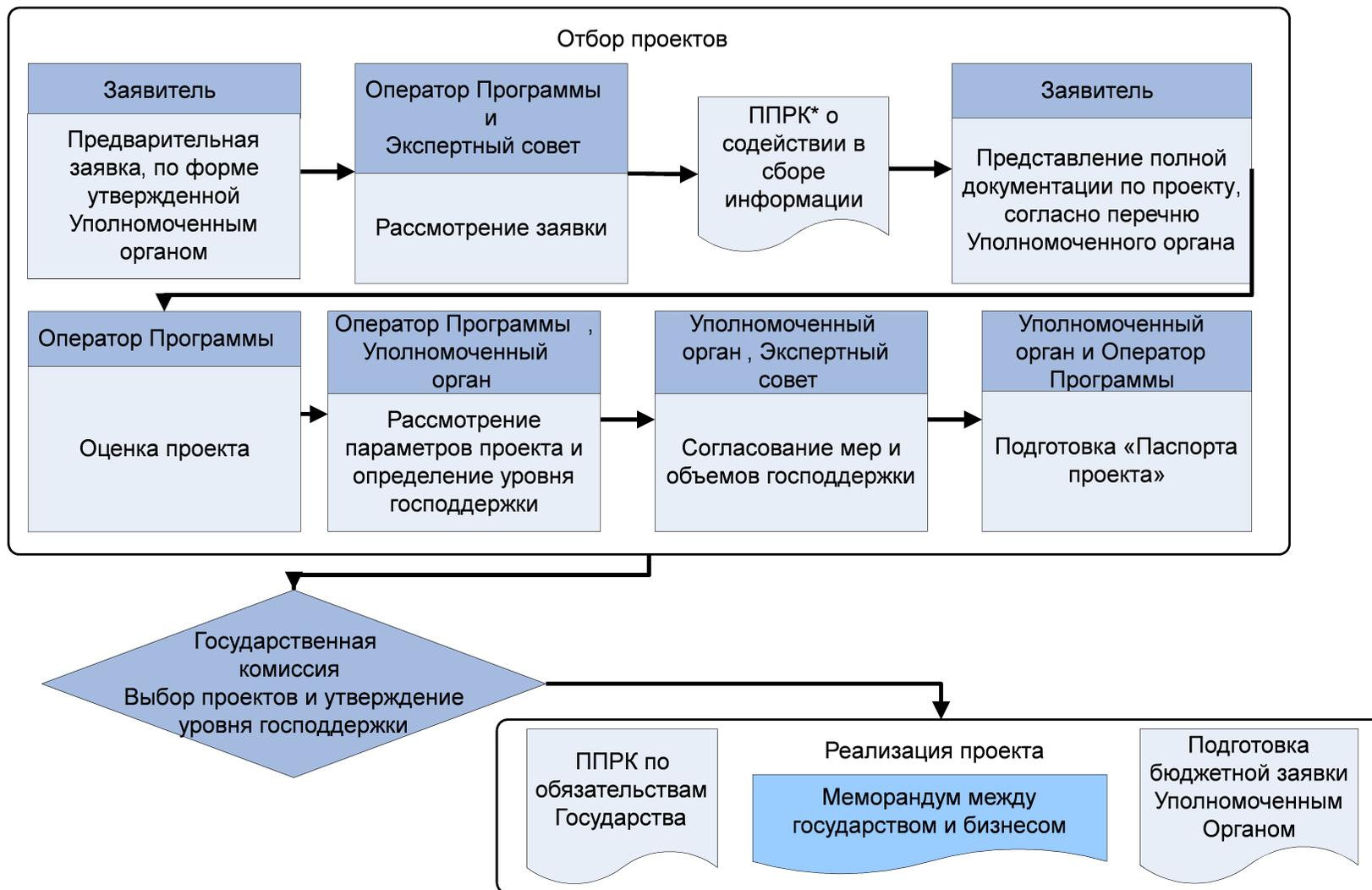
Для финансирования строительства сопутствующей инфраструктуры и доли участия государства в проектах в рамках мер государственной поддержки будут формироваться соответствующие бюджетные программы на среднесрочный период.

Ожидается, что в результате реализации Программы будут получены следующие результаты:

- формирование в Казахстане корпораций, конкурентоспособных на региональном и мировом рынках товаров и услуг;
- увеличение доли несырьевого сектора в структуре ВВП;
- рост объема и расширение географии несырьевого экспорта;
- формирование казахстанских брендов;
- развитие системы биржевой торговли, выход компаний на мировые фондовые и товарные биржи;
- создание и развитие работающего механизма государственно-частного партнерства;
- увеличение производительности труда в несырьевых секторах и развитие наукоемких и энергоэффективных производств;
- развитие инфраструктуры в соответствии с международными требованиями;
- достижение мультипликативного и синергетического эффекта на смежные отрасли.

Размещение ценных бумаг корпоративных лидеров даст импульс развитию фондового рынка в Казахстане: увеличение активности юридических и физических лиц-участников рынка, рост объема фондового рынка. Выход корпоративных лидеров на фондовые рынки Европы, Америки и Азии привлечет дополнительный поток инвестиций в Казахстан. [9, с.18]

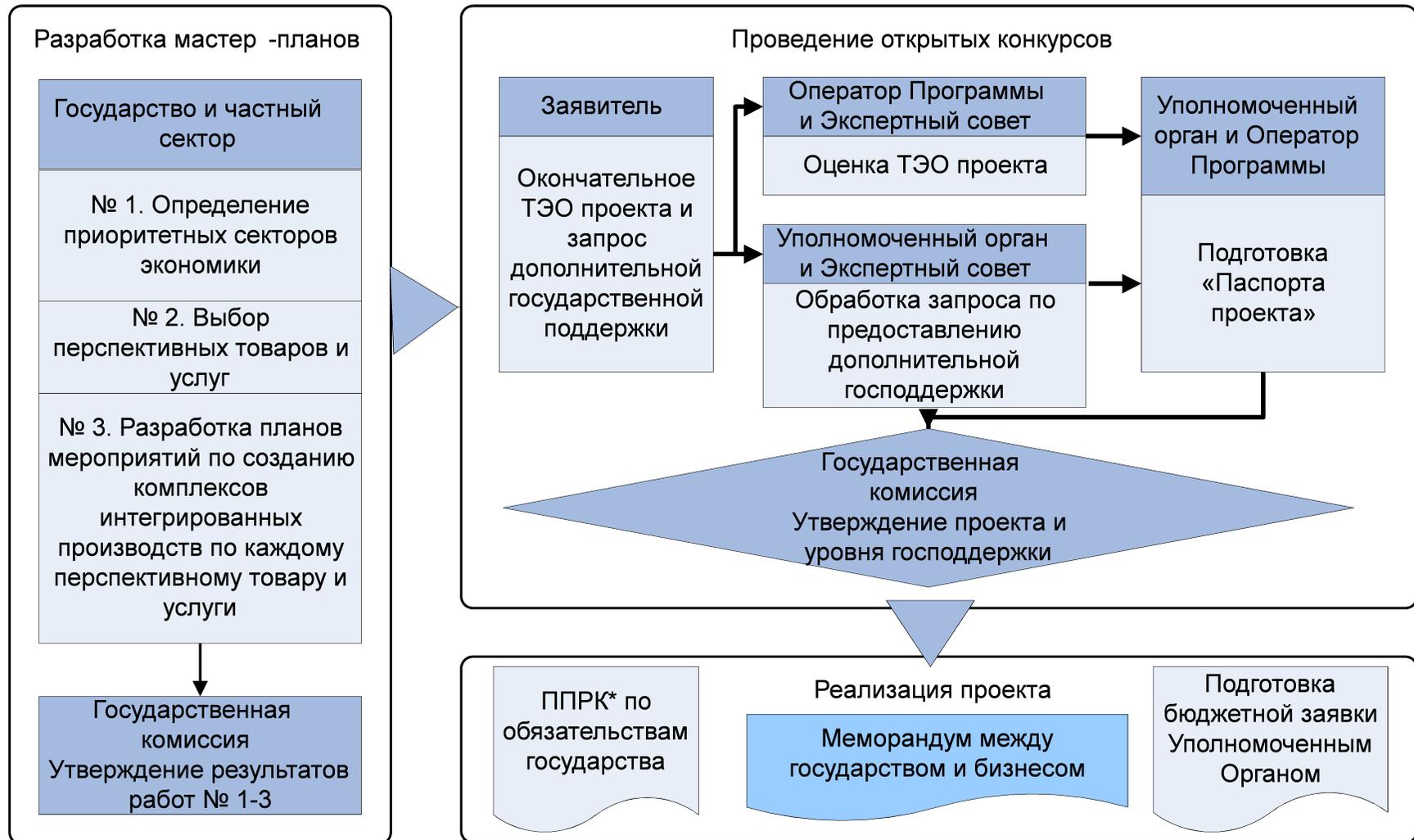
**Механизм реализации первого направления Программы «30 корпоративных лидеров Казахстана»**



\*Постановление Правительства Республики Казахстан

Приложение 2

**Механизм реализации второго направления Программы «30 корпоративных лидеров Казахстана»**



\*Постановление Правительства Республики Казахстан



## 2 РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ «ПРОРЫВНЫХ» ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

### 2.1 Оценка уровня социально-экономического развития Павлодарской области

Итоги социально-экономического развития области за 2006-2008 годы характеризуются сохранением темпов роста объемов производства в основных отраслях экономики и улучшением социальных показателей. В приложении 3 представлены основные макроэкономические показатели, характеризующие социально-экономическое развитие Павлодарской области за 2006-2008 годы.

Обобщающим показателем уровня экономического развития области является валовой региональный продукт, определяемый в соответствии с методологией системы национального счетоводства, который представляет собой валовую добавленную стоимость, произведенную на территории региона.

ВРП рассчитывается по таким видам экономической деятельности, как промышленность, сельское хозяйство, строительство, торговля, транспорт и связь, а также прочие услуги.

В 2006 году ВРП составил в 462,2 млрд. тенге, в 2007 году 592,0 млрд.тенге, в 2008 году 811,8 млрд. тенге.

На республиканском уровне удельный вес ВРП области увеличился до 5,1% (в 2007 г.- 4,6%). [10, с.198]

Номинальные денежные доходы населения по последним статистическим данным увеличились на 22,8% и составили 29551 тенге, что больше величины прожиточного минимума в 2,4 раза. Реальные денежные доходы увеличились на 7,7%. Динамика уровня среднемесячной заработной платы представлена на рисунке 4.



Рисунок 4

Основную долю в доходах занимает заработная плата, номинальный размер которой вырос на 16,3% и составил 51608 тенге. [10, с.36] Наибольший размер среднемесячной заработной платы сложился в сфере финансовой деятельности – 80113 тенге, отрасли транспорта и связи - 69342 тенге и промышленности – 66080 тенге.

Задолженности по выплате пенсий, социальных пособий и стипендий в области нет. В городах и районах области рабочими комиссиями проводится мониторинг задолженности по заработной плате, принимаются меры по устранению имеющейся задолженности.

Для стабилизации инфляционных процессов в области систематически

проводятся сельскохозяйственные ярмарки, сформирован зерновой стабилизационный фонд в объеме 20581 тонны, на зимний период заложено в хранилища 16800 тонн картофеля и 6900 тонн овощей, завезены 26,7 тыс. тонн овощей с юга и 120 тонн риса с Краснодарского края по цене, ниже рыночной на 5-6 %, подписан меморандум о согласованных действиях с 23 торговыми объектами.

В результате принятых мер уровень инфляции по итогам 2008 года не превысил 10% и составил 109,8%, в том числе по продовольственным товарам - 111,2%, непродовольственным товарам - 104,7%, платным услугам – 113,0%. Как видно на рисунке 5, в 2007 году индекс потребительских цен и тарифов составлял 117,4% т.е наблюдается тенденция к снижению индекса на 7,6%. [10, с.183]



В конце 2008 года отмечается снижение цен. Так, в декабре по сравнению с ноябрем 2008 года хлеб подешевел на 0,6%, мука высшего сорта – на 11,2%, 1 сорта – на 14,7%, рис – на 2,0%, масло подсолнечное – на 10,5%, картофель – на 3,7%, капусту – на 4,6%. Остаются стабильными цены на мясо и мясопродукты, молоко пастеризованное, крупы (все виды) и макаронные изделия.

Цены на ГСМ снизились на 4,5%, в том числе бензин – на 6,3%.

Среднеобластной уровень цен на все виды ГСМ на начало года соответствует уровню цен, установленному Меморандумом: бензин АИ-80 - 60 тенге/литр, АИ-93 – 81 тенге и дизельное топливо – 91 тенге/литр.

Тарифы на жилищно-коммунальные услуги в течение прошлого года повысились на 13,2%, в том числе на воду - на 5,1%, центральное отопление - на 17,8%, электроэнергию - на 12,9%, вывоз мусора - на 22,9%.

Рынок труда. За 2008 год на реализацию мероприятий по совершенствованию системы занятости населения было израсходовано 334,9 млн. тенге или 99,8%.

В рамках данных мероприятий в области продолжалась работа по созданию новых рабочих мест. Создано 10090 новых рабочих мест, в том числе 5695

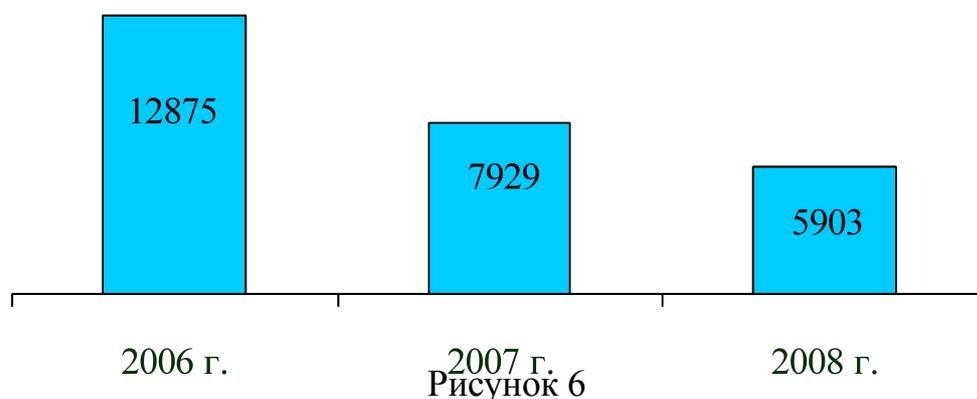
постоянного характера. Наибольшая часть из них создана на предприятиях промышленности - 1077, за счет ввода новых производственных мощностей.

На профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации было направлено 1499 безработных. С возрастанием спроса на квалифицированные кадры на крупных предприятиях и организациях активизирована работа по внутрипроизводственной подготовке и переподготовке кадров. На 15 предприятиях в течение года прошли обучение 5926 работников.

Принимаемые меры позволили снизить уровень безработицы до 6,3% (в 2007 году – 6,9%). Численность безработных сократилась по сравнению с прошлым годом на 3,5% и составила 27,3 тыс. человек (в 2007 году – 28,9 тыс. человек). [10, с.23]

Уровень бедности снизился на 0,3 процентного пункта и составил 0,8%, численность малообеспеченных граждан как показано на рисунке 6 снизилась на 25,6% и составила 5903 человека. Количество получателей государственной адресной социальной помощи уменьшилось на 4535 человека.

Динамика численности малообеспеченных граждан, человек



Для поддержки социально-уязвимых слоев населения предоставлялись гарантированные государством выплаты: адресная социальная помощь, пособия детям из малообеспеченных семей, жилищная помощь.

Для недопущения резкого сокращения рабочих мест заключены Меморандумы о взаимном сотрудничестве между акиматом области и руководителями 15 крупных системообразующих промышленных предприятий региона по содействию социально-экономическому развитию и исполнению трудового законодательства. В рамках Меморандума предусмотрено проведение антикризисных мероприятий по недопущению снижения объемов производства, своевременной выдаче заработной платы и обеспечению социальных гарантий работников в соответствии с действующими нормативными правовыми актами. В настоящее время массового высвобождения работников на предприятиях и организациях области не наблюдается.

Жилищное строительство. Объем инвестиций в жилищное строительство в 2008 году составил 9,1 млрд. тенге. Всего по области введено в эксплуатацию 142,9 тыс. квадратных метров жилья. Основные показатели жилищного строительства представлены на рисунке 7.

Средняя фактическая стоимость строительства 1 квадратного метра общей площади жилья составляет 51,8 тыс. тенге, что ниже аналогичного периода прошлого года на 2,5%.

В соответствии с Программой развития жилищного строительства на 2008-2010 годы в городе Павлодаре построено 5 ипотечных жилых дома общей площадью 36,7 тыс. квадратных метров и 9 коммунальных жилых дома в городах и районах области площадью 13,6 тыс. квадратных метров.

Развитие жилищного строительства, наличие сырьевых ресурсов явились основной предпосылкой формирования рынка строительных материалов. В производстве строительных материалов увеличился по сравнению с 2007 годом выпуск дверей и окон из пластмассы - на 6,3%, деревянных - на 11,3%, извести - на 15,2%, металлоконструкции строительные сборные - на 11,7%.

Показатели жилищного строительства

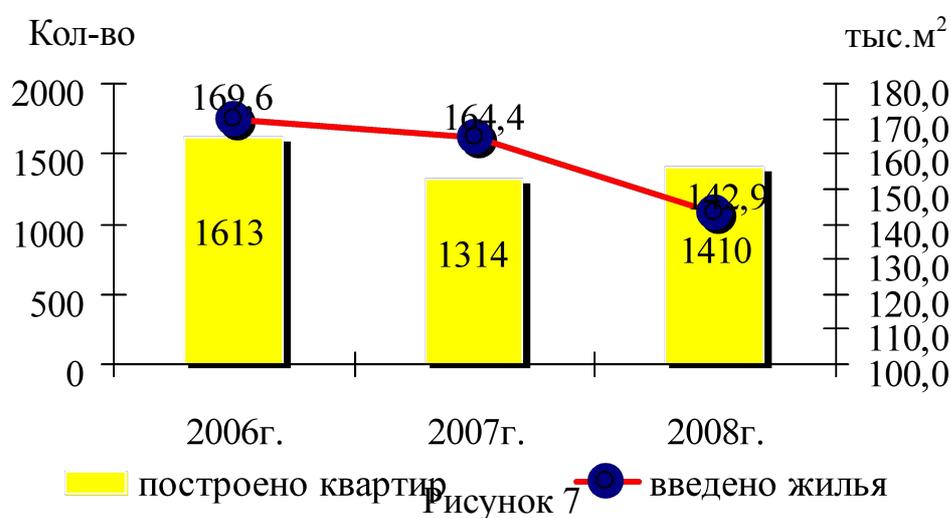


Рисунок 7

Строительство объектов социальной сферы. Осуществлялась реализация 90 местных инвестиционных проектов. Объем бюджетных инвестиций по сравнению с 2007 годом возрос на 20,2% и составил 10,3 млрд. тенге.

Увеличилось число объектов социального сектора, реализуемых посредством бюджетных инвестиционных проектов. В областном центре введен в эксплуатацию Дом Дружбы.

В сфере образования продолжено строительство школы-интерната на 600 мест в с. Баянаул Баянаульского района, школы с государственным языком обучения на 420 мест в с. Кашыр Качирского района, школ на 1200 мест в г. Аксу, детского сада на 100 мест в с. Иртышск Иртышского района, детской деревни в с. Кенжеколь сельской зоны г. Павлодара.

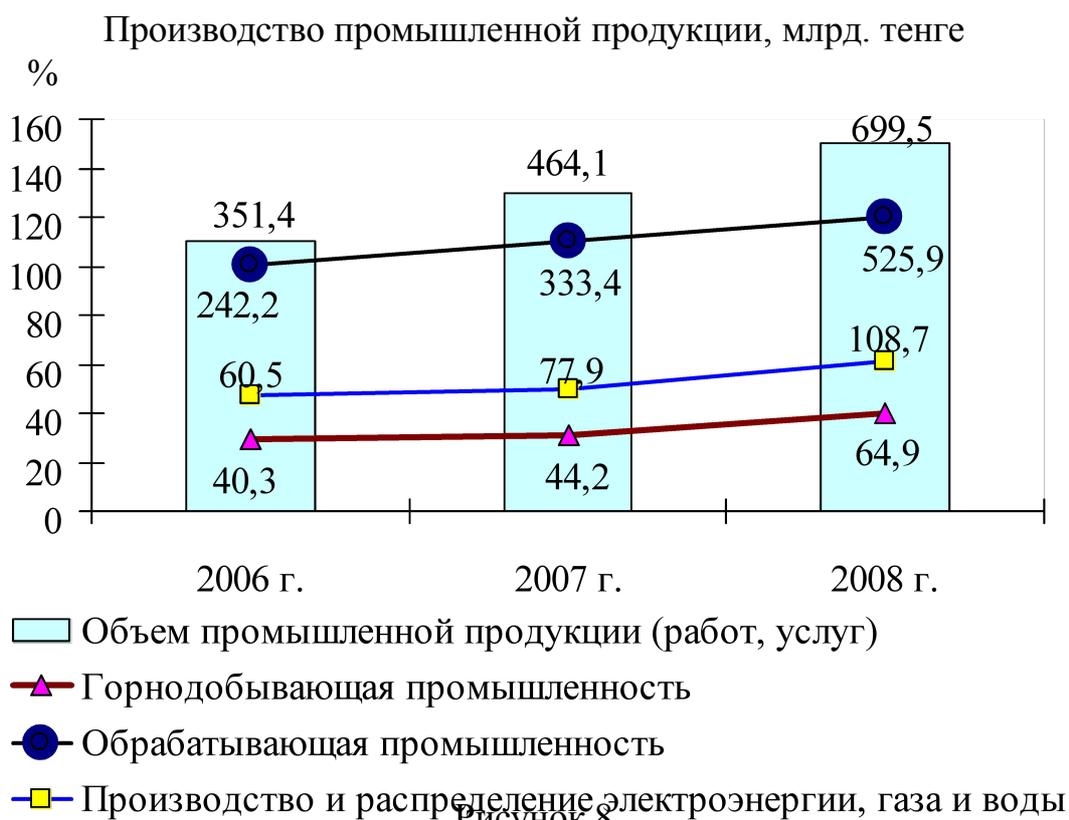
Начато строительство детского сада на 100 мест в с. Акку Лебяжинского района, школ на 420 мест в с. Павлодарское сельской зоны г. Павлодара и на 420 мест в г. Павлодаре с государственным языком обучения.

В сфере здравоохранения введена в эксплуатацию поликлиника на 200 посещений в смену в Павлодарском районе, ведется строительство центральной районной больницы на 75 коек с поликлиникой на 100 посещений в смену в с. Коктобе Майского района, противотуберкулезного диспансера на 210 коек с поликлиникой на 100 посещений в смену в г. Павлодаре, поликлиники на 500

посещений в смену в г. Аксу, центральной районной больницы на 60 коек с поликлиникой на 100 посещений в смену в с. Железинка Железинского района, поликлиники на 500 посещений в смену в г. Павлодаре.

Завершены строительство и реконструкция 17 объектов водоснабжения, продолжается 9 объектов.

Промышленность. Промышленными предприятиями области в 2008 году выпущено продукции почти на 700,0 млрд. тенге с ростом на 4,9% относительно прошлого года, что показано на рисунке 8 – это на 2,8 процентных пункта выше, чем по республике. Темп роста развития обрабатывающей отрасли составил – 104,1%, ее доля возросла в общем объеме на 2 процентных пункта и составила 75,2%. [10, с.91-92]



Прирост в горнодобывающей промышленности составил 17,2%, в энергетической отрасли – 4,1%.

Производство угля и ферросплавов занимает основную долю в республиканском объеме, соответственно 66,0% и 73,8%. В числе первых область находится по производству электроэнергии, тепловой энергии, бензина.

Внешнеэкономическая деятельность. Проводилась работа в части развития двустороннего сотрудничества области со странами ближнего и дальнего зарубежья. В соответствии с действующими Соглашениями развивалось торгово-экономическое, научно-техническое и гуманитарное сотрудничество с приграничными регионами Российской Федерации.

Объем внешнеторгового оборота области за 11 месяцев 2008 года увеличился на 19,2%. Экспорт продукции в 2008 году возрос на 40,2%, импорт – на 1,9%, по сравнению с предыдущим годом, что показано на рисунке 9. Увеличение экспорта произошло по вывозу минеральных продуктов на 30,4%,

металлов и изделий из них - в 9,7 раз, продовольствия - в 2,4 раза.

Внешнеторговый оборот, без учета транзитных грузов, млн. долл. США

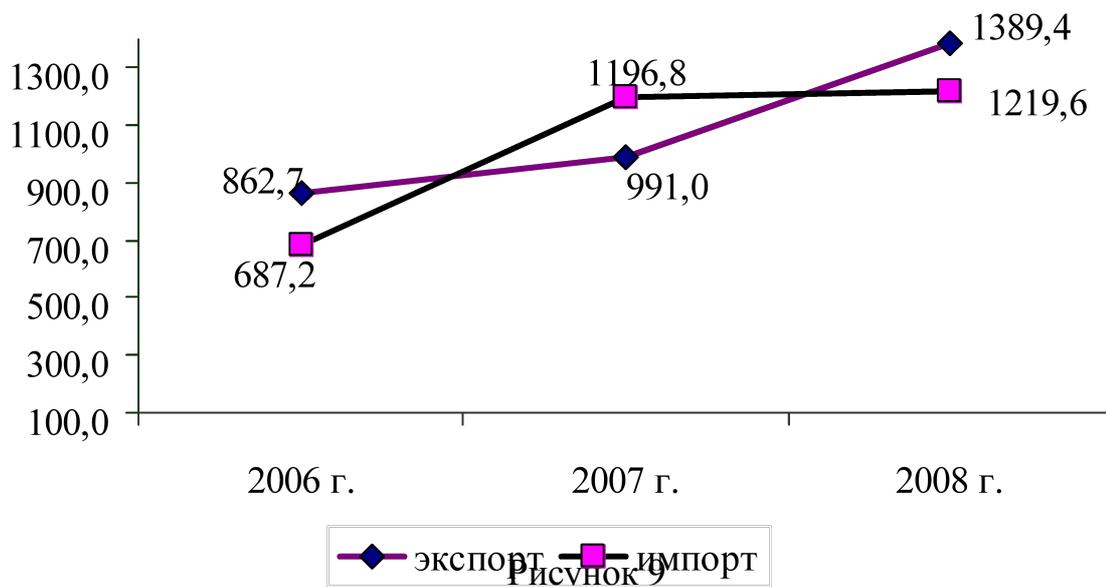


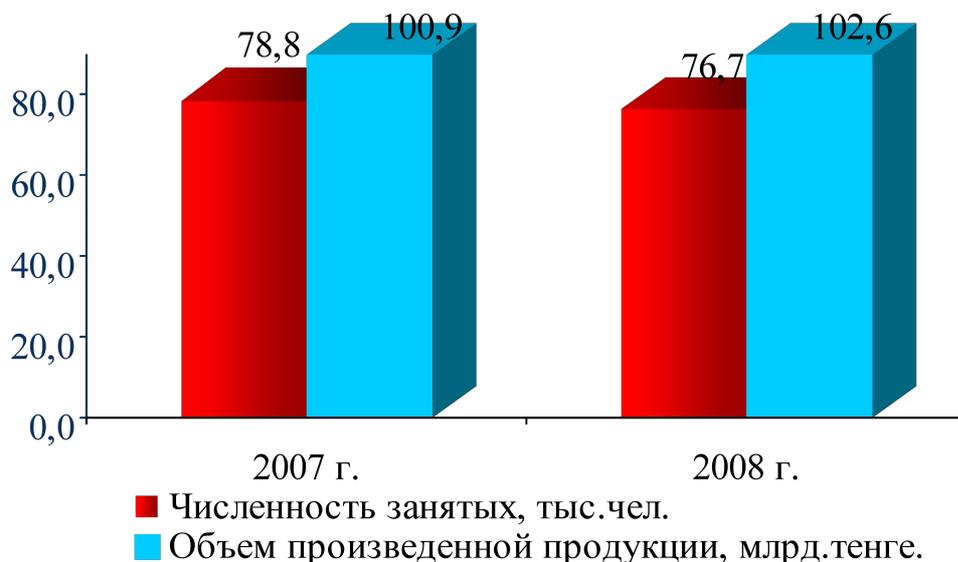
Рисунок 9

В товарной структуре импорта наибольшие объемы приходятся на машины, оборудование, транспортные средства, продукцию металлургической и химической промышленности, а также продовольственные товары.

Удельный вес Российской Федерации во внешнеторговом обороте области за отчетный период составил 63,0% (60% в 2007 году). Вторым после Российской Федерации крупным партнером области остается Швейцария, удельный вес этой страны за отчетный период текущего года составил 9,0%.

Малое предпринимательство. Сокращение объемов кредитования банками второго уровня в 2,5 раза (с 70,5 млрд. тенге в 2007 году до 29,6 млрд. тенге в 2008 году) снизило темпы развития предпринимательства. Так, количество активных субъектов малого предпринимательства сократилось на 3,1% и составило 25,3 тыс. ед., как показано на рисунке 10 численность занятых снизилась на 2,7%, а объем выпуска товаров, работ и услуг - на 13,2%.

Динамика развития малого предпринимательства



## Рисунок 10

В этих условиях, в 2008 году совместно с Фондом развития предпринимательства «ДАМУ» из областного бюджета было выделено 1,3 млрд. тенге. Предоставление кредитов предпринимателям осуществлялось по ставке ниже рыночной (13,6%) со льготным периодом погашения основного долга.

Всего за прошлый год было профинансировано 72 бизнес-проектов на сумму 1,2 млрд. тенге. В результате реализации данных проектов субъектами малого и среднего бизнеса планируется создание около 80 новых рабочих мест.

Для повышения предпринимательской активности проведена работа по снижению административных барьеров - сроки регистрации залогового имущества сокращены с 15-24 дней до 7-12.

Сельское хозяйство. Общая сумма финансирования сельского хозяйства составила в 2006 году - 3233,7 млн. тенге, в 2007 году - 3917,5 млн. тенге, в 2008 году – 8468,0 млн. тенге.

За три года реализации Программы объемы производства валовой продукции сельского хозяйства составили: в 2006 году – 33,5 млрд. тенге, в 2007 году - 45,8 млрд. тенге (без учета незавершенного производства), в 2008 году – 51,1 млрд. тенге. За 3 года создано 14100 новых рабочих мест.

За 3 года за счет субсидий из республиканского бюджета в сумме 112,2 млн. тенге удешевлено приобретение из элитхозов области 5667,3 тонн семян зерновых культур и 400 тонн семенного картофеля

В отрасли растениеводства принимались меры, способствующие внедрению интенсивных технологий возделывания сельскохозяйственных культур, проведению сортообновления семенами высоких репродукций, обновлению машинно-тракторного парка области.

На удешевление услуг по подаче поливной воды из республиканского бюджета за 3 года освоены субсидии в сумме 218,9 млн.тенге.

За 2006-2007 годы приобретены 696 единицы сельскохозяйственной техники современных модификаций.

В результате принятых мер по реализации Программы объемы производства продукции растениеводства значительно увеличены:

валовой сбор зерна в 2006 году относительно 2005 года увеличился на 23,8% (354,7 тыс. тонн); в 2007 году относительно 2006 года - на 45% (514,8 тыс.тонн), урожайность в 2006 году составила 6,7 ц/га, в 2007 году - 8,3 ц/га, в 2008 году относительно 2007 года снижение на 64% (185,6 тыс. тонн).

В отрасли животноводства проводились мероприятия по повышению продуктивности и качества продукции животноводства, по приобретению племенного поголовья, технологического и лабораторного оборудования для проведения искусственного осеменения, по строительству, ремонту и поддержке функционирования скотомогильников и др.

По областной бюджетной программе продолжено кредитование по софинансированию приоритетных направлений животноводства. За 2006-2007 годы освоено 225,3 млн. тенге, приобретено 2185 голов КРС, 2575 голов овец,

300 голов лошадей, 286 голов свиней.

По объемам производства продукции животноводства программные показатели выполнены по всем видам.

Племенная работа сосредоточена в 30 племсубъектах, за 2006-2008 годы статус племяхоза присвоен 14-ти субъектам. Из республиканского бюджета за реализацию племматериала освоено 159,6 млн. тенге субсидий, реализовано 1592 голов КРС молочного и мясного направления, 1270 голов лошадей, 126 голова свиней, 3834 голов овец.

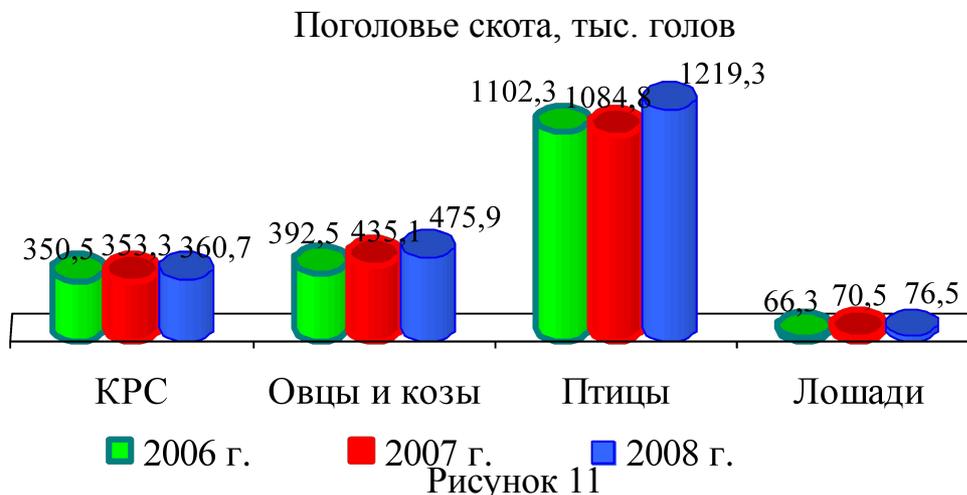
Завершена реконструкция Щербактинской птицефабрики с увеличением численности птицы до 234,6 тыс. голов, произведен ремонт и обновлено оборудование 17 птичников, запущена яйцесортировочная машина голландского производства, завершена реконструкция комбикормового завода по производству птичьего комбикорма мощностью 40 тонн/сутки.

Введены комбикормовый завод мощностью 7 тонн/сутки, убойный цех в с. Орловка Щербактинского района и комбикормовый завод мощностью 20 тонн/час в с. Павлодарское сельской зоны г. Павлодара. За счет собственных средств восстановлены выростные пруды Ребровского прудового хозяйства в сельской зоне г. Аксу. Организовано предприятие по переработке рыбной продукции в г. Аксу.

В животноводстве удерживалась в основном положительная динамика количественных и качественных показателей. Численность поголовья КРС, как видно из рисунка 11 относительно 2007 года увеличилась на 2,1%, овец и коз – на 9,4%, лошадей – на 8,6%, птицы – 12,4%, численность свиней сократилась на 1,2%.

Производство животноводческой продукции составило: мяса в живом весе – 73,4 тыс. тонн (100,1% к 2007 году), молока – 338,2 тыс. тонн (98,6%), яиц – 135,0 млн. штук (108,2%).

В области имеется 319 заготовительных пунктов, из них введено в 2008 году – 7, которыми заготовлено 574,0 тыс. тонн молока и 115,6 тыс. тонн мяса. Для расширения сети заготовительных пунктов закуплено 50 охладителей молока, что позволило увеличить закуп молока у сельского населения и сдачи его для переработки на предприятия в городах.



В рамках госпрограммы кредитования через АО «Аграрная кредитная корпорация» создано 9 сельских потребительских кооператива по производству, заготовке, хранению, переработке и реализации продукции (СПК), из них 2 - в 2006 году, 4 - в 2007 году, 3 – в 2008 году.

За 2006-2008 годы введено 57 объектов по переработке сельхозпродукции. Общая стоимость продукции переработки за 3 года составила 40,6 млрд. тенге. В 2008 году введены в эксплуатацию 20 объектов по переработке (производство круп, хлебобулочных, кондитерских изделий, кумыса, подсолнечного масла и других). Всего произведено продукции переработки на сумму 17,9 млрд. тенге с ростом на 7,5 %.

Сбыт сельхозпродукции осуществляется на 37 торговых точках и 5 рынках областного центра, а также на периодически проводимых ярмарках: в 2006 году проведено 34 ярмарки, в 2007 году – 48, в 2008 году – 103. Сумма реализации составила 455,8 млн. тенге.

**Транспорт и связь.** Объем грузоперевозок на транспорте составил 66,5 млн. тонн, что на 2,3% выше 2007 года. Основную долю в них занимают автомобильные перевозки - 75,3%.

На 2008 год из бюджетов районов для дотирования убыточных маршрутов было израсходовано 10,6 млн. тенге. Из областного бюджета для субсидирования пригородных железнодорожных перевозок по социально значимым сообщениям - 123,3 млн. тенге.

За счет средств АО «Казахтелеком» произведены замены аналоговых АТС на цифровые в 16 сельских населенных пунктах области. Установлена цифровая система передач в с. Жумыскер Майского района и спутниковая система связи «ДАМА» в с. Новокузьминка Железинского района. Выполнялись работы по развитию сети «NGN» и по расширению сети беспроводного доступа СДМА. Всего за 2008 год освоено 1175,9 млн. тенге средств АО «Казахтелеком».

Выполнены все виды запланированных ремонтных работ. В соответствии с областной Программой развития автомобильных дорог в 2008 году из областного бюджета на дорожно-ремонтные работы автодорог областного значения израсходовано 610,5 млн. тенге.

Из республиканского бюджета на дорожно-ремонтные работы автодорог областного и районного значения выделено и освоено 980,9 млн. тенге. На выполнение дорожно-ремонтных работ дорог районного значения из районного бюджета - 236,8 млн. тенге.

**Образование.** Доступ к качественному образованию являлся одним из главных приоритетов развития образовательной системы области. По результатам ЕНТ область в 2008 году, как и в предыдущие два года, занимает лидирующую позицию среди других областей республики (2-е место по республике).

В соответствии с программой развития образования на 2008-2010 годы завершено строительство 2-х школ. Продолжается строительство 9 объектов образования, в том числе по проекту «100 школ и 100 больниц» школы на 1200 мест в г. Аксу.

Со снижением уровня безработицы, ростом занятости населения увеличивается потребность в детских дошкольных учреждениях. В 2008 году восстановлены 4 детских сада, открыты 77 мини – центров при сельских школах

области.

Продолжалась работа по укреплению материально-технической базы организаций образования. Приобретены 56 кабинетов химии, физики, биологии, 42 мультимедийных кабинета, 15 комплектов учебных мастерских, 300 комплектов ученической мебели, 7 автобусов для подвоза детей, 260 интерактивных досок и 34 компьютерных класса.

Компьютерный парк школ области насчитывает более 5000 компьютеров, в настоящее время на 1 компьютер приходится 18,8 учеников (в сельской местности – 13). В учебном процессе активно используются электронные учебники (их в области 12,5 тысяч экземпляров). Все 422 школы области подключены к сети Интернет и оснащены интерактивными досками.

Выполнен капитальный ремонт 199 объектов на сумму 833,2 млн. тенге.

Здравоохранение. Бюджет здравоохранения области по сравнению с 2007 годом увеличился на 16,6%. Более чем в 2 раза увеличены расходы на проведение капитального ремонта организаций здравоохранения. Расходы на одного жителя области увеличились на 16,2%.

В течение года улучшились показатели оснащенности лечебно-профилактических организаций. Возросла обеспеченность средними медработниками с 71,4 до 72,9 на 10 тыс. человек населения. Продолжалась работа по дальнейшему развитию стационаро-замещающих технологий, по льготному обеспечению населения лекарственными препаратами.

Для улучшения охраны здоровья женщин и детей внедрена программа «Безопасное материнство» в рамках которой обеспечивалось внедрение в родовспомогательную и неонатальную практику новых методов. Создан областной штаб по принятию неотложных мер для снижения материнской и младенческой смертности в области.

Увеличилась сеть медицинских организаций. Для улучшения специализированной помощи населению области в городе Павлодаре открыто кардиохирургическое отделение на 20 коек, оснащенное современным медицинским оборудованием. Открыты офтальмологический центр на 35 коек областной больницы им. Г. Султанова, поликлиника на 200 посещений в смену в Павлодарском районе.

Продолжается строительство 5 объектов здравоохранения, в том числе 4 - в рамках проекта «100 школ и 100 больниц».

Проведен капитальный ремонт 137 объектов здравоохранения, приобретено 449 единиц медицинского оборудования.

В результате проводимых мероприятий снизились показатели материнской смертности, смертности от злокачественных новообразований, наркологических, психическими расстройствами, сифилисом. Показатель заболеваемости туберкулезом снизился на 4,1%, показатель смертности от туберкулеза на 14,9% и составил 22,8 на 100 тыс. человек.

Культура и спорт. За 2008 год государственная сеть учреждений культуры увеличилась на 19 единиц, в том числе на 11 клубное учреждение и 8 библиотек.

В 13 библиотеках области установлена программа «РАБИС». Книжный фонд пополнился на 47,4 тыс. экземпляров книг, в том числе на государственном языке – 28,1 тыс. экземпляров книг. Всего приобретено книг на общую сумму 31,0 млн. тенге.

Выполняются мероприятия по сохранению культурного наследия и творческого потенциала области, обеспечению преемственности культурных традиций. Реализуется программа «Бұлақ» на 2007-2009 годы, направленная на возрождение и восстановление объектов культуры и спорта.

В распоряжение физкультурников и спортсменов области предоставлено 2997 спортивных сооружений (в том числе на селе - 1735), что больше 2007 года на 63 единицы. Проведено более 1500 спортивно-массовых мероприятий с охватом 217,3 тыс. человек.

## **2.2 Оценка инвестиционного потенциала региона и современного состояния его инвестиционной сферы**

Инвестиционная деятельность тесным образом связана с формированием инвестиционного климата - этой важнейшей составной частью в институциональной системе экономики, призванной создать предпосылки для наилучшего использования инвестиционных средств, в научно-техническом обновлении производительных сил общества.

Инвестиционный климат - это обобщенное выражение состояния инвестиционной сферы, на которую оказывают влияние политические, экономические, финансовые, социальные, организационно-управленческие и другие факторы социально-экономического развития региона. [11, с.57]

Инвестиционный климат любой хозяйственной системы характеризуется чрезвычайным динамизмом и постоянно меняется в лучшую или худшую сторону.

Инвестирование сопровождается определенной потенциальной выгодой и потенциальным риском, поэтому инвестиционный климат в Павлодарской области, определяет с одной стороны, ее инвестиционный потенциал, а с другой инвестиционный риск. И инвестиционный потенциал, и инвестиционный риск состоят из множества элементов. Так, инвестиционный потенциал определяется как взвешенная сумма частных потенциалов, среди которых потенциал:

- ресурсно-сырьевой, который характеризуется обеспеченностью минерально-сырьевыми запасами природных ресурсов;
- трудовой, включающий трудовые ресурсы и их образовательно-квалификационный уровень;
- промышленный потенциал;
- производственный, определяемый макроэкономическими результатами деятельности в основных отраслях и сферах экономики;
- инновационный, выражающий уровень НИОКР, внедрения достижений НТП;
- инфраструктурный, определяемый состоянием транспортно-коммуникационной сферы и инвестиционных институтов;
- финансовый, дающий представление об объеме бюджетных доходов, прибыльности предприятий, доходах населения;
- потребительский, выражающийся в покупательной способности населения.

Инвестиционный риск, характеризует опасность возникновения непредвиденных потерь ожидаемой прибыли, имущества, денежных средств в связи с случайными изменениями условий экономической деятельности,

неблагоприятными обстоятельствами. В качестве основных составляющих можно выделить следующие виды риска:

- экономический;
- финансовый;
- политический;
- социальный;
- криминальный;
- законодательный;
- экологический. [11, с.58]

По данным рейтинговой оценки областей, регионов и городов Казахстана по уровню инвестиционных рисков Павлодарская область относится к низкорискованным социально-экономическим территориальным образованиям. Но, тем не менее, в какой-то мере данные риски присутствуют в нашем регионе, поэтому уменьшение этих рисков составляет одно из магистральных направлений улучшения инвестиционного климата. [12, с.11]

По уровню социально-экономического развития регионы Казахстана в границах административно обозначенных областей резко отличаются друг от друга. Практически все наиболее важные экономические показатели и показатели уровня жизни населения колеблются в очень широких диапазонах. [11, с.67]

В настоящее время регионы РК группируются по различным признакам. Так регионы Казахстана по показателю ВРП и уровню доходов на душу населения делятся на шесть групп. Павлодарская область наряду с Восточно-Казахстанской и Карагандинской областью входят в третью группу – промышленные области, богатые природными минерально-сырьевыми ресурсами, на базе которых функционируют крупные добывающие и перерабатывающие предприятия, использующие местное сырье. [11, с.68]

Ученые института экономики НАН РК делят регионы Казахстана по уровню развития производительных сил, обусловленных характером природно-ресурсного потенциала и производственной специализацией территории республики подразделяют на четыре крупных экономических района.

Павлодарская, Карагандинская, Восточно-Казахстанская, Северо-Казахстанская области относятся к первой группе. Это регионы с высоким научно-производственным потенциалом, ярко выраженной специализацией, на отраслях тяжелой промышленности, обладающие достаточно благоприятными условиями для создания высокотехнологичных производств. [11, с.69]

В рейтинге инвестиционной привлекательности регионов Казахстана Павлодарская область занимает четвертое место после г. Алматы, Карагандинской и Восточно-Казахстанской областей. Доля Павлодарской области в совокупном инвестиционном потенциале Казахстана составляет 6,09%. [13, с.5]

Павлодарская область является одним из ведущих горнодобывающих регионов Казахстана. На ее территории сосредоточено около 35,7% балансовых запасов угля Республики (1-ое место в Республике), 5,2 % - золота (5-ое место), 3,7% - меди (5-ое место), 2,3 % - молибдена (4-ое место), 0,8% - цинка, 0,5% - свинца.

В области из 115 разведанных месторождений твердых полезных ископаемых в эксплуатации находится 48. Учтены запасы по 18 месторождениям металлических полезных ископаемых. Все они содержат балансовые запасы золота, из них 15 – серебра, 7 – меди, 6 – свинца и цинка, 4 – селена и теллура, 3 – индия и кадмия, 1 – молибдена и рения.

Прогнозные ресурсы золота оцениваются в 585 тонн, меди в 9,2 млн. тонн, свинца и цинка: 1,5 млн. тонн и 0,9 млн. тонн.

Общие запасы резервных угольных месторождений области исчисляются около трех млрд. тонн.

Прогнозные ресурсы углеводородного сырья оцениваются следующим образом: нефти – 315 млн. тонн, газа – 148 млрд. куб.м., конденсатов – 2 млн. тонн с общей потенциальной ценностью углеводородного сырья 49,84 млрд. долларов США.

На территории области имеется два разведанных месторождения камнецветного сырья: малахита и бирюзы.

Область располагает значительными ресурсами общераспространенных полезных ископаемых, на базе которых работает большое количество предприятий по добыче и переработке. [14, с.5]

Учтены запасы по 105 месторождениям неметаллических полезных ископаемых, в том числе 43 – кирпичного сырья, 14 – поваренной соли, 10 – песчано-гравийного материала, 16 – строительного камня, 5 – цементного сырья, 9 – строительных песков, 2 – известняка, 2 – керамзитового сырья, 5 – декоративно-облицовочного камня, 1 – формовочных материалов. Из них 48 свободных месторождений, в том числе: глина – 31, строительный камень – 2, песчано-гравийная смесь – 1, песок – 4, декоративно-облицовочный камень – 2, соль – 8.

Кроме того, в области имеются самостоятельные месторождения других видов сырья – барита, силико-барита, флюорита, гипса и другие, которые пока не имеют промышленного значения.

Уникальные запасы солей. Выявлено 103 минерализованных озера, в которых содержатся около 200-250 млн. тонн пищевой и технической соли. В разработке находится 5 месторождений соли.

Разведано 11 месторождений подземных вод с эксплуатационными запасами 3816,5 тыс. куб. м/ сутки.

Область богата разнообразными минеральными водами, пригодными для промышленного разлива в больших количествах и для применения их в санитарно-курортных условиях. Выявлены 6 участков, перспективных на поиски, разведку и добычу лечебных и столовых минеральных вод: Павлодарский, Мойылдинский, Аксуский, Баянаульский, Экибастузский, Успенский. Предварительно оценены запасы лечебных грязей на участках оз. Мойылды (369 тыс. куб.м.), Алтыбайсор (1000 тыс.куб.м.).

Земельный фонд области составляет 12475,5 тыс. га, в том числе сельскохозяйственных угодий 11173,5 тыс. га, из них пашни 1415,8 тыс.га.

Общая площадь лесного фонда области – 369,1 тыс.га, в том числе покрытая лесом – 256,8 тыс.га.

Основным источником водоснабжения является река Иртыш и подземные воды. Сток реки Иртыш – 720 км., 398 озер, запасы подземных вод – 3816,5 тыс. кум.м/сут. [14, с.6]

Промышленный потенциал региона определяют крупные экспортоориентированные промышленные компании. Ими производится уголь, электрическая и тепловая энергия, глинозем, ферросплавы, продукция нефтепереработки. В области имеется достаточный потенциал для развития предприятий машиностроительной и металлообрабатывающей отраслей.

Горнодобывающая промышленность: добыча угля, возможности по добыче медной руды, золота, свинца, молибдена и цинка. Горнодобывающая промышленность представлена такими крупными предприятиями как: ТОО «Богатырь Аксесс Комир», ЗАО «Майкубен Вест». [14, с.7]

Нефтепереработка и нефтехимия: производство дизтоплива, бензина; возможности по производству смазочных масел, поливинилхлорида, полиэтилена, полипропилена, метил-трет-бутилового эфира, фтор-бутанола. В области действует одно из крупных предприятий в Республике по производству нефтепродуктов – АО «Павлодарский нефтехимический завод».

Химическая промышленность: производство каустической соды, соляной кислоты, хлора.

Металлургический комплекс: производство ферросплавов, глинозема, первичного алюминия; возможности по производству легированной стали, алюминиевого проката, металлоконструкций и др. Наиболее крупными представителями металлургической отрасли являются АО «Алюминий Казахстана», Аксуский завод ферросплавов - филиал АО ТНК «Казхром», ПФ ТОО «Кастинг».

Электроэнергетика области носит в значительной мере экспортно-ориентированный характер. Основные направления развития отрасли – использование экспортного потенциала. Наличие Экибастузского месторождения каменного угля является основой развития энергетической отрасли региона. Расширение существующих и ввод новых мощностей в промышленности региона положительно повлияют на рост энергопроизводства.

В области функционируют пять предприятий, производящих электроэнергию, из которых два находятся в г. Павлодаре, два в г. Экибастузе и одно в г. Аксу.

Машиностроение: приспособления и насадки к сельскохозяйственной технике, торговое оборудование, электромонтажные изделия; возможности по производству грузоподъемного оборудования, ветронасосных установок, гибких кабелей, нефтегазового оборудования.

Наличие сырья, тенденция к увеличению объема строительного-монтажных работ в области – все это создает благоприятные условия для развития отечественных производств по строительным материалам. Рост внутреннего спроса потребует увеличения объемов производства цемента, железобетонных изделий, кирпичей, металлоконструкций, полиэтиленовых и металлических труб, теплоизоляционных материалов, облицовочных и отделочных материалов, сухих строительных смесей, деревянных и металлопластиковых изделий, красок. В области имеются возможности по производству листового стекла,

кровельных материалов нового поколения, например, битумно-модифицированных и др. новых материалов.

Легкая промышленность: возможность производства швейных изделий.

Фармацевтическая промышленность: высокий спрос на лекарства требует наращивания производства уникальных препаратов и препаратов, основанных на натуральных компонентах. [15, с.6]

Деревообрабатывающая и мебельная промышленность. Эта сфера имеет огромный потенциал по выпуску конкурентоспособной продукции для внутреннего рынка. Рост объемов строительно-монтажных работ в стране создает высокий спрос на деревянные изделия и конструкции, ДСП и ДВП, столярку и пиломатериалы. Также имеется высокий спрос на недорогую мебель для дома, государственных учреждений, коммерческих организаций. По всем этим видам продукции имеются возможности для производства их внутри страны. Большим преимуществом данной промышленности является то, что производство можно организовать практически во всех районах области. [15, с.18-19]

Сельскохозяйственный потенциал. В Павлодарской области сельскохозяйственным производством занимаются 161 сельхозпредприятие, из которых два являются государственными, 3784 крестьянских (фермерских) хозяйств, 88,1 тысяча личных подворий.

Область располагает богатыми земельными ресурсами, уникальными пойменными угодьями, позволяющими развивать отрасли растениеводства и животноводства, а также водными ресурсами для развития рыбного хозяйства.

Традиционно Павлодарская область является одним из крупных производителей маслосемян подсолнечника, крупяных культур, картофеля и овощных культур, сорта возделываемой пшеницы являются по качеству наиболее конкурентоспособными и востребованными на зерновом рынке. Посевная площадь сельскохозяйственных культур составляет 933,7 тыс. га, из них зерновых культур – 634,6 тыс. га. Развивается сеть семеноводческих хозяйств для производства семян высоких репродукций. В целях внедрения влагоресурсосберегающих технологий возделывания сельхозкультур приобретает современная сельскохозяйственная техника производства стран ближнего и дальнего зарубежья. [14, с.20]

Стабильно развивается животноводство. Увеличивается численность всех видов сельскохозяйственных животных. Благоприятные условия для круглогодичного пастбищного содержания позволяют развивать табунное коневодство и мясосальное овцеводство. Функционирует крупный свиной комплекс «Достык». За счет инвестиций осуществляется реконструкция и техническое переоснащение Павлодарской и Щербактинской птицефабрик. С ростом численности и повышением породно-продуктивных качеств сельхозживотных увеличиваются объемы производства всех видов продукции. В рамках государственной программы реализации прорывных проектов на перспективу, рассматривается вопрос строительства откормочной площадки крупного рогатого скота на 5000 голов для реализации мяса на экспорт.

Развита производственная инфраструктура: для хранения продукции область располагает 83 овощехранилищами общей емкостью свыше 56 тыс. тонн, закупом сельскохозяйственной продукции занимаются 315 заготовительных

пунктов, в том числе два сельских потребительских кооператива, осуществляющих производство, заготовку, хранение, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции, функционирует 471 предприятие по переработке сельхозпродукции. За последние годы активно осуществляется их модернизация, ввод новых технологических линий и объектов. [14, с.21]

За счет бюджетных и других инвестиций увеличиваются число крупных, экономически стабильных сельхозформирований агрохолдинг «Ел-Инвест» в состав которого входят сельхозпредприятия, Павлодарская птицефабрика, крупный свинокомплекс «Достык», комбикормовый завод; многопрофильное предприятие ТОО «Рубиком», где развито скотоводство и свиноводство, осуществляется переработка сельхозпродукции, имеется сеть фирменных магазинов; сельхозпредприятия, в которых наряду с многоотраслевым сельскохозяйственным производством, развита заготовка и переработка сельскохозяйственной продукции: «Галицкое», «Победа», «ОХ Иртышское», «Абая», «Кирова», «Луганск», «Астык», «Актогай-Агро» и др.; крупные крестьянские хозяйства «Бакауовых», «Надежда», «Сергей», «Бауыржан», «Солтанбет», «Нан», «Асхат» и др.

Наиболее привлекательными для инвестиционных вложений являются:

- в растениеводстве - поддержка семеноводства сельскохозяйственных культур, производство рапса, крупяных культур;
- в орошаемом земледелии - восстановление и ввод орошаемых участков, реконструкция Черноярской оросительной системы;
- в животноводстве - развитие бройлерного птицеводства, организация промышленного производства молока в регионах вокруг трех городов области;
- в рыбном хозяйстве - восстановление Ребровского прудового хозяйства;
- в сфере заготовки и переработки сельхозпродукции - строительство оптово-розничного овощного центра, коммунального рынка в областном центре. [14, с.22]

Транспортный и коммуникационный потенциал. На территории региона расположен Иртышский речной бассейн – крупнейший в стране. Данный бассейн имеет транзитные выходы в Российскую Федерацию и Китай. Речной порт региона представлен АО «Павлодарский речной порт», который имеет все необходимые условия для перевозки грузов и пассажиров водным путем.

Воздушный транспорт представлен АО «Аэропорт-Павлодар». В рамках реализации государственной программы развития аэропортов для проведения капитального ремонта аэродрома аэропорта в 2006 году были выделены средства на ремонт искусственной взлетно-посадочной полосы аэродрома, рулевых дорожек, замену светосигнального оборудования. В настоящее время аэропорт г. Павлодара может принимать различные виды самолетов (судов) в том числе большегрузные.

Железнодорожная транспортировка в регионе осуществляется Павлодарским отделением перевозок АО ТНК «Казахстан Темир Жолы». Обеспеченность области железнодорожными линиями составляет 1068,2 км. Большую часть грузовых перевозок железнодорожным транспортом составляет транспортировка угля в регионы Российской Федерации из Экибастузского угольного бассейна. [14, с.17]

В сфере пассажирских перевозок автомобильным транспортом в регионе действуют ежедневные автобусные сообщения с городами Российской Федерации: Павлодар - Новосибирск, Павлодар - Омск, Павлодар - Томск, Павлодар - Кемерово, Павлодар - Карасук, Экибастуз - Омск. Данные перевозки осуществляются казахстанскими перевозчиками на паритете с российскими автоперевозчиками. Протяженность автомобильных дорог в регионе составляет 4838 км., в том числе с покрытием – 4604,6 км.

Протяженность нефтепровода на территории области составляет 532,7 км.

В сфере телекоммуникаций реализуется индустриально-инновационная программа, направленная на содействие развитию наиболее прогрессивных средств связи, обеспечение их максимальной доступности для населения и отечественного бизнеса.

Магистральная волоконно-оптическая линия связи, проложенная на территории области, позволяет подключить к ней дополнительные сельские населенные пункты с увеличением числа каналов, улучшением качества работы и скорости соединения по междугородней и международной связи, сети Интернет.

Одной из основных задач в плане технического развития отрасли является создание цифровой транспортной среды для поддержки процессов информатизации, развития современной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры и ее интеграции с инфраструктурой других областей и государств, как важнейшего фактора подъема национальной экономики, роста деловой и интеллектуальной активности общества, укрепления авторитета страны в международном сообществе. [14, с.18]

Туризм. По результатам проведенных маркетинговых исследований туризм определен приоритетной отраслью экономики Казахстана.

В области действует Программа развития туризма на 2007 - 2011 годы.

В настоящее время в Павлодарской области зарегистрировано и функционирует 51 туристическая организация, имеющая лицензии на осуществление туристической деятельности.

Объектами туризма является гостиничный комплекс «Сары-Арка», турбаза «Баянаул». К числу организаций, оказывающих услуги для туристической отрасли отнесены 3 концертные организации, 2 театра, 11 музеев, Баянаульский государственный национальный природный парк (далее - БГНПП).

БГНПП характеризуется высокой степенью привлекательности ландшафтов, доступностью территории и являясь объектом приоритетного освоения, имеет все предпосылки для производства и реализации качественного, конкурентоспособного на рынке туристических услуг собственного турпродукта (совокупность туристических услуг, достаточных для удовлетворения потребностей туристов в ходе путешествия). [14, с.28]

На сегодняшний день в парке находится 40 домов отдыха, организовано 14 туристических маршрутов. На территории п. Баянаул и зоны отдыха Жасыбай установлены две системы спутниковой связи, производится вещание телевизионного канала «Казахстан-1» мощностью 3000Вт.

В тоже время, БГНПП, обладающий довольно комфортными условиями для отдыха и развития социального, экологического, спортивного, оздоровительного

и культурно-познавательного туризма, относительно развитой материально-технической базой, остается недостаточно развитым туристическим центром.

Для более комфортного отдыха туристов, отвечающего всем потребностям отдыхающих, требуется вложение финансовых средств в развитие инфраструктуры БГНПП.

Необходима корректировка ТЭО планировки и разработки генерального плана застройки с учетом современных норм и требований. Для этих целей Комитетом лесного и охотничьего хозяйства Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан выделяется 7,5 млн. тенге.

Необходимо решение вопроса по авто и авиаперевозкам туристов на транспорте, соответствующему высоким стандартам оказания услуг. [14, с.29]

Менеджерам туризма, получающих соответствующее образование в ВУЗах области, необходима практика работы в зарубежных или ведущих отечественных турфирмах.

Отличительной чертой Баянаульского турпродукта является его сезонность. Для развития активного зимнего отдыха необходимо построить и оборудовать горнолыжную трассу с подъемником.

Обустроить и внедрить разработанные туристические маршруты (конные, велосипедные, пешеходные), приобрести для эксплуатации этих маршрутов в пункт проката туристическое и спортивное снаряжение. Выпустить рекламные буклеты этих маршрутов, используя финансовые средства Парка. Отремонтировать дороги, соединяющие районный центр с зонами отдыха, подъездные дороги к зонам отдыха, подъездные дороги к зонам отдыха оз. Жасыбай, Торайгыр. Обустроить пляжно-купальные зоны озер Жасыбай, Сабындыколь, Торайгыр, закрепленные за зонами отдыха, за счет средств владельцев этих зон.

Для обеспечения безопасности на воде организовать спасательную службу на озерах. Для оздоровления туристов и отдыхающих в п. Баянаул – построить спортивный комплекс с игровыми, тренажерными, фитнес и теннисными залами, раздевалками, душевыми комнатами.

В результате реализации указанных предложений появится возможность дальнейшего развития внутреннего и въездного туризма. [14, с.30]

В городе Павлодаре в целях привлечения инвестиций, освоения выпуска новых видов продукции проводится работа по созданию индустриальной зоны.

Главной идеей данного проекта, является привлечение хозяйствующих субъектов и инвесторов, путем предоставления земельного участка с развитой инфраструктурой (комплекс инженерно-коммуникационных и информационных услуг) с последующей передачей в аренду для организации приоритетных инновационных производств. [14, с.14]

Индустриальная зона будет размещена на земельном участке площадью 152 га в Северном промышленном районе. Выбранный участок соответствует условиям создания и функционирования индустриальных зон.

Участок обеспечено автомобильными подъездными путями, автобусными и трамвайными маршрутами, положительно характеризуется непосредственной близостью железнодорожного пути (ветка станции Павлодар – Северный – КРЗ - станция «Химзаводская»), наличием тепловых сетей и паропровода (от ТЭЦ-3 до КРЗ и санаторий «Мойылды»), высоковольтных, воздушных и кабельных

линий электропередач. Непосредственная близость к ТЭЦ-3, позволит на территории зоны разместить предприятия с энергоемким производством. В то же время удаленность от селитебной зоны позволит сохранить ее экологическую среду от запыленности.

Одним из основных мероприятий по созданию зоны является строительство, на территории общей площадью 152 гектар, производственных зданий, в которых разместятся высокотехнологичные производства предприятий малого бизнеса.

При этом на территории индустриальной зоны предусматривается строительство объектов инженерной инфраструктуры (линии электропередачи и тепло-водоснабжения, канализации, связи), автомобильных дорог и железнодорожных подъездных путей, транспортно-логистического центра, офисных и складских помещений (для сдачи в аренду участникам индустриальной зоны), пунктов питания, бытового обслуживания, общежития и гостиницы, профессионально-технических учебных заведений.

Реализация проекта позволит:

- создать более 2000 рабочих мест;
- активизировать развитие малого и среднего бизнеса;
- увеличить доходы в местный бюджет;
- повысить доходы и уровень жизни населения.

Индустриальная зона будет включать в себя комплекс офисных и производственных зданий с соответствующими инженерными коммуникациями, едиными линиями связи, системами пожарной безопасности, охраны и т.д.

Создание индустриальной зоны будет способствовать повышению конкурентоспособности региона и ее субъектов, путем внедрения механизмов регионального развития, самоорганизации и мобилизации внутренних ресурсов. Объединение устойчивых бизнес структур с участием государства позволит создать крупный производственный центр. [14, с.15]

Управлением предпринимательства и промышленности области совместно с региональным филиалом АО «Фонд развития малого предпринимательства» по Павлодарской области и банками второго уровня сформирована рабочая группа по мониторингу реализации бизнес-проектов в Павлодарской области (далее - Рабочая группа).

Основной целью Рабочей группы является мониторинг всех бизнес-проектов, поступающих на рассмотрение в управление предпринимательства и промышленности области, региональный филиал АО «Фонд развития малого предпринимательства» по Павлодарской области.

Рабочая группа в рамках достижения поставленных целей:

- проводит политику вовлечения в инновационную деятельность субъектов частного предпринимательства;
- оказывает содействие в реализации перспективных инвестиционных и инновационных проектов через государственные институты развития;
- принимает меры по стимулированию создания наукоемких и высокотехнологичных экспортоориентированных производств;
- вносит предложения о возможности финансирования бизнес-проектов. [14, с.23]

Указом Президента Республики Казахстан от 20 апреля 2007 года № 320 создана АО «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Ертіс» с центром в г. Семипалатинске. Основным предметом деятельности АО «НК «СПК «Ертіс» является содействие экономическому развитию Восточно-Казахстанской и Павлодарской областей путем консолидации усилий государственного и частного секторов, создания единого экономического рынка на основе кластерного подхода, формирования благоприятной экономической среды для привлечения инноваций и инвестиций, участие в разработке и реализации программ, направленных на социальное развитие регионов, а также разведку, добычу и переработку полезных ископаемых.

11 мая 2007 года принято постановление Правительства Республики Казахстан № 376 о мерах реализации данного Указа Президента. Постановлением Правительства Республики Казахстан от 19 мая 2007 года № 392 утвержден Меморандум об основных принципах деятельности АО Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Ертіс».

АО «НК «СПК «Ертіс» в соответствии с действующим законодательством РК будут переданы:

- финансовые средства для капитализации уставного капитала;
- земельные участки для реализации инвестиционных проектов;
- права недропользования;
- инфраструктурные объекты, инженерные коммуникации и сети, способные генерировать доходы за счет оплаты их использования;
- объекты движимого и недвижимого имущества, находящиеся в государственной собственности;
- акции акционерных обществ, доли участия в товариществах с ограниченной ответственностью и государственные предприятия, находящиеся в государственной собственности. [15, с.12]

В рамках реализации Программы индустриально-инновационного развития области на 2007-2009 годы проведены обучающие семинары по внедрению в государственных органах области международных стандартов качества ИСО 9000, по вопросам технического регулирования и перехода предприятий области на международные стандарты, по вопросам вступления и перспектив развития экономики Казахстана в условиях ВТО.

В 2007 году при акимате области создан и действует Совет по конкурентоспособности, в состав которого вошли руководители исполнительных органов власти и крупнейших предприятий региона. Основной целью Совета является повышение конкурентоспособности экономики региона.

В целях повышения конкурентоспособности отечественной продукции и услуг в августе 2008 года проведен региональный конкурс-выставка «Алтын сапа».

Осуществляется постоянный мониторинг предприятий, разрабатывающих, внедряющих и сертифицировавших системы менеджмента качества в соответствии с требованиями ИСО 9001, 14001, 22000, OHSAS 18001, SA 8000, ХАССП. На 61-м предприятии области сертифицировано 84 системы менеджмента ИСО серий 9001, 14001, 22000 и OHSAS 18001. На 10

предприятиях завершается работа по внедрению международных стандартов качества.

Организовано регулярное информирование предприятий через средства массовой информации об отечественном и международном опыте применения стандартизации и сертификации: статьи в областных газетах, теле-радио-передачи.

Дальнейшему развитию инновационных процессов на предприятиях промышленного сектора способствует инновационная инфраструктура области. Создан инновационно-выставочный центр, где проводятся обучающие семинары, тренинги, круглые столы и ряд других мероприятий в рамках Программы, осуществляется выпуск областной газеты «Промышленность и кадры».

Для информационного обеспечения предприятий и населения области об индустриально-инновационном развитии региона работает веб-сайт управления предпринимательства и промышленности области. Работа сайта организована в интерактивном режиме.

Залогом успешного экономического развития области являются не только выгодное месторасположение и территория, залежи полезных ископаемых и природные ресурсы, но и достаточные, постоянно обновляемые запасы основного капитала. Позитивные результаты социально-экономического развития Павлодарской области, достигнутые за последние годы, стали следствием высокой инвестиционной активности.

Как показано в таблице 3 в целом объем инвестиций в основной капитал вырос с 120,0 млрд. тенге в 2006 году до 140,8 млрд. тенге в 2008 году.

Таблица 3  
Инвестиции в основной капитал

Показатели	2006г.	2007г.	2008 г.
Инвестиции в основной капитал, млрд. тенге	120,0	129,9	140,8
в % к предыдущему году	177,6	102,7	100,8

Собственные средства предприятий в структуре инвестиций по источникам финансирования сохранили доминирующую роль и составили в 2008 году 65,7%. Также инвестиции в основной капитал осуществляются за счет средств республиканского бюджета, средств местного бюджета, заемных средств и средств иностранных инвесторов. В отраслевой структуре инвестиций в основной капитал основную долю продолжает занимать обрабатывающая промышленность – 49,5%, где наибольший интерес для инвесторов представляет металлургия.

В общем объеме инвестиций в основной капитал таблица 4 наибольший объем приходится на г. Павлодар – 65,2%, г. Аксу – 19,1%, г. Экибастуз – 11,7%. Среди районов – Баянаульский район – 0,8%, Майский район – 0,42%, Качирский район – 0,38%, Успенский район – 0,34%, Иртышский район – 0,32%, Железинский район – 0,25%, Павлодарский район – 0,22%, Лебяжинский район – 0,15%, Актогайский район – 0,12%.

Таблица 4  
Инвестиции в основной капитал

Наименование города, района	2006г.	2007г.	2008г.
Инвестиции в основной капитал – всего, млн. тенге,	120019	129981	140761
в том числе:			
г. Павлодар	89436	92963	91732
г. Аксу	13287	16224	26885
г. Экибастуз	12784	15956	16469
Актогайский район	111	372	162
Баянаульский район	1119	1725	1126
Железинский район	1651	81	352
Иртышский район	264	227	445
Качирский район	458	744	528
Лебяжинский район	58	183	216
Майский район	9	715	598
Павлодарский район	212	137	317
Успенский район	220	249	483
Щербактинский район	410	405	1447

### 2.3 Основные приоритеты и направления реализации прорывных макропроектов в Павлодарской области

Приоритетами индустриально-инновационной политики области является развитие и создание конкурентоспособных, в т.ч. экспортоориентированных производств.

С этой целью разработана и реализуется региональная Программа индустриально-инновационного развития на 2007-2009 годы.

Промышленные предприятия области стали активно проводить работу по внедрению наукоемких и ресурсосберегающих технологий.

В рамках Концепции проекта Государственной программы «30 корпоративных лидеров Казахстана» определен перечень прорывных макропроектов, реализуемых в РК. От нашей области в утвержденный перечень вошли следующие прорывные проекты, представленные на рисунке 12.

Основными направлениями реализации прорывных макропроектов в нашей области являются:

- электроэнергетика;
- химическая промышленность;
- металлургическая промышленность.

#### Прорывные проекты Павлодарской области





Рисунок 12

Корпоративным лидером от Павлодарской области выступает Eurasian Natural Resources Corporation PLC (ENRC), которая является полностью интегрированной группой в сфере добычи и обогащения полезных ископаемых с собственным энергетическим и транспортными предприятиями. Сегодня в ENRC входят:

- ТНК «Казхром» и «Жайремский горно-обогатительный комбинат» - производство и поставки феррохрома и других ферросплавов, продажа хромовой и марганцевой руды;

- «Алюминий Казахстана» и «Казахстанский электролизный завод» (КЭЗ) - производство и поставки глинозема производителям алюминия;

- «Соколовско-Сарбайское горно-обогатительное производственное объединение» - производство и поставки железорудного концентрата и окатышей производителям стали;

- «Евроазиатская энергетическая корпорация» - одна из крупнейших энергетических компаний Казахстана, поставщик угля и электроэнергии предприятиям ENRC и другим заказчикам;

- ENRC Logistics - основная транспортная компания и железнодорожный оператор Казахстана, координатор международной логистики для всех предприятий ENRC;

- ENRC Marketing & Sales - эксклюзивный поставщик продукции ENRC, обслуживающий клиентов на рынках пяти континентов.

ENRC является одним из крупнейших в мире производителей феррохрома, шестым в мире экспортером железной руды и находится на пятом месте среди мировых поставщиков глинозема. Доходы корпорации в первом полугодии 2007г. составили 1856 млн.долл. США (23% роста), а ПДПНИД за указанный период остановился на отметке 797 млн.долл. США (39% роста). IPO показатели Eurasian Natural Resources Corporation PLC более чем внушительны. 6 декабря 2007 года на Лондонской фондовой бирже IPO ENRC составило 3 млрд. долл. США - крупнейшее IPO в Великобритании в 2007г., на сегодняшний день оно является самым крупным IPO из Казахстана и вторым крупнейшим горнодобывающим IPO в мире за последние 10 лет. Стоит отметить, что IPO ENRC было проведено на рынке в то время, когда было отложено 20 других первоначальных публичных предложений акций. На данный момент с

совокупной стоимостью выпущенных акций компания входит в индекс FTSE 100, что гарантирует повышенный интерес со стороны британских фондов.

Строительство электролизного завода по производству первичного алюминия в Павлодарской области мощностью 250 тыс. тонн первичного алюминия. Стоимость проекта составляет 114,4 млрд. тенге.

В декабре 2007 года запущен первый пусковой комплекс первой очереди электролизного завода, направленный на производство продукции более высокого передела - первичного алюминия и расширение объемов казахстанского экспорта.

В 2008 году введена в эксплуатацию I очередь завода мощностью 125 тыс. тонн первичного алюминия. Запуск II-ой очереди запланирован на первое полугодие 2010 года.

Согласно ТЭО проекта строительства электролизного завода планировалось создание 1750 рабочих мест. В настоящее время все рабочие места созданы и на заводе работают 1757 человек.

С начала реализации проекта инвестиции составили 83,4 млрд. тенге. С начала эксплуатации завода произведено 152,35 тыс. тонн первичного алюминия.

В настоящее время продолжается строительство II-ой очереди завода мощностью 125 тыс. тонн первичного алюминия. Начаты проектные и земляные работы по цеху обожженных анодов мощностью 150 тыс. тонн в год.

Проект направлен на внедрение современного, высокотехнологичного производства в металлургической отрасли и является одним из приоритетных проектов, имеющих важное социально-экономическое значение. Электролизный завод – первый завод в Казахстане по выпуску алюминия, является ключевым элементом металлургического алюминиевого кластера.

Строительство хлор-щелочного производства на базе Павлодарского химзавода мощностью 30 тыс. тонн каустической соды, 26,6 тыс. тонн хлора (жидкого), 45,0 тыс. тонн соляной кислоты в год (АО «Каустик»).

Стоимость проекта – 16,2 млрд. тенге. Сырьевая база – соленые озера на территории области. Количество создаваемых рабочих мест – 420.

Строительство завода планируется осуществить в одну очередь. Срок ввода в эксплуатацию – первое полугодие 2010 года.

Реализация проекта позволит создать современное производство каустической соды и хлора с применением новейших экологически чистых производственных технологий мирового уровня. Аналогов в Республике Казахстан нет.

Создание хлор-щелочного производства на территории области обусловлено наличием необходимой инфраструктуры и площадей для строительства нового завода, доступностью основного сырья – поваренной соли; наличием профессиональных кадров.

АО «Банк развития Казахстана» открыл аккредитив на сумму 45,0 млн. долл. США для приобретения оборудования.

Предприятием заключен Контракт на проектирование и поставку оборудования с итальянской компанией «Уденора». Проплачен аванс и выставлен безотзывный аккредитив. В соответствии с контрактом компания «Уденора» будет осуществлять поставку оборудования согласно графику: начало

поставки - март 2009 года, окончание - октябрь 2009 года. В настоящее время отгружена первая партия оборудования из Италии.

На базе продукции хлор-щелочного производства в дальнейшем позволит создать сопутствующие производства и последующих переделов химической промышленности, а именно тосола, моторного масла, диоктилфталата (кабельный пластикат), аэрофлотов, поликристаллического кремния и т. д..

Планируемая к выпуску продукция востребована в цветной и черной металлургии, нефтеперерабатывающей промышленности, предприятиями жилищно-коммунального хозяйства.

Организация производства кальцинированной соды, мощностью 400 тыс. тонн в год (ТОО «Казсода»).

Стоимость проекта – 21,9 млрд. тенге. При реализации проекта будет создано около 1500 рабочих мест.

Начало строительства завода – 2009 год. Завершение строительства первого пускового комплекса – 2010 год, всего завода и выход на полную проектную мощность – 2011 год.

Потребителями кальцинированной соды являются стекольное производство, химическая и металлургическая промышленность.

Разработано технико-экономическое обоснование, которое согласовано и утверждено государственными инспектирующими органами. В настоящее время находятся на стадии разработки проектно-сметная документация и рабочий проект строительства завода, которые будут завершены в июне 2009 года. Генеральным проектировщиком является институт Ниохим (г. Харьков, Украина). После получения проектно-сметной документации и рабочего проекта генеральным подрядчиком ОАО «Сумское Машиностроительное Научно-Производственное Объединение (Сумское МНПО) им. М.В. Фрунзе» (г. Сумы, Украина) планируется начать строительство завода во втором полугодии 2009 года.

Строительство третьего энергоблока Экибастузской ГРЭС-2.

Стоимость проекта – 118,3 млрд. тенге. После ввода в эксплуатацию третьего энергоблока в 2013 году будет создано 238 рабочих мест.

В 2007 году по проекту выполнена разработка технико-экономического обоснования расширения станции строительством 3 энергоблока.

20-21 ноября 2008 года состоялось расширенное совместное заседание российско-казахстанской рабочей группы строительства 3-го энергоблока.

В первой декаде апреля 2009 года проведен тендер по закупке услуг для выполнения функций инженера заказчика. В настоящее время подводятся итоги тендера. В текущем году планируется начало строительства блока с завершением в 2013 году.

Правительством РК принято решение о финансировании проекта в сумме 245,0 млн. долл. США, из них 70 % в виде займа через АО «Банк Развития Казахстана» и 30 % - на увеличение уставного капитала АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2». Также российская сторона на приоритетных началах в равной степени будет участвовать в строительстве 3-го энергоблока.

В рамках Стратегии индустриально-инновационного развития в области реализуются 39 проектов на сумму 472,7 млрд. тенге, направленных на создание

новых производств, модернизацию и техническое перевооружение предприятий, в том числе по отраслям:

- энергетика – 11 проектов на сумму 163,2 млрд. тенге;
- химическая промышленность - 4 проекта на сумму 47 млрд. тенге;
- металлургия – 16 проектов на сумму 167,9 млрд. тенге;
- горнодобывающая промышленность – 3 проекта на сумму 82,1 млрд. тенге;
- машиностроение – 2 проекта на сумму 7,8 млрд. тенге;
- стройиндустрия – 2 проекта на сумму 0,8 млрд. тенге;
- сельское хозяйство – 1 проект на сумму 3,9 млрд. тенге.

Из общего числа проектов 4 отнесены к числу прорывных.

Наряду с этим, реализуются 9 других инвестиционных проектов по вводу новых производств на общую сумму 48,1 млрд. тенге представленные в таблице 5.

Таблица 5  
Инвестиционные проекты по вводу новых производств

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Срок реализации проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Количество рабочих мест по проекту
1. Строительство завода по производству метил-третил-бутилового эфира и полипропилена	ТОО «Нефтихим LTD»	2005г. – 1 полугодие 2009г.	4,3	250
2. Завод по производству керамического кирпича	ТОО «WEST-КВАЗАР»	2006г. – 1 полугодие 2009г.	0,6	30

Продолжение таблицы 5

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Срок реализации проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Количество рабочих мест по проекту
3. Строительство кирпичного завода по производству керамического кирпича в с. Черное Лебяженского района	ТОО «СМР-Павлодар»	2006г. – 2 полугодие 2009г.	0,2	25
4. Строительство установки по производству водорода для повышения качества продукции	АО «ПНХЗ»	2005г. – 2 полугодие 2009г.	4,6	38
5. Установка турбины мощностью 12 МВт на Экибастузской ТЭЦ	АО «Павлодар энерго»	Сентябрь 2008г. – 1 полугодие 2009г.	0,7	5
6. Организация производства стальных прямошовных труб	ТОО «Паритет-ПВ»	2008г. – 2009г.	1,8	120
7. Создание мощностей по производству грузовых вагонов в РК на базе ТОО «Таман»	ТОО «Камкор Менеджмент»	2009г. – 2011г.	26	300
8. Строительство рельсо-балачного производства	ПФ ТОО «KSP-Steel»	2009г. – 2011г.	26	300
9. Создание технологически связанного комплекса производства по выращиванию и углубленной переработке продукции растениеводства с преобладанием экспортной направленности в Павлодарской области	ТОО «Мука Казахстана» и ТОО «Вереск»	2008г. – 2010г.	3,9	200 рабочих мест на селе
Итого:			48,1	1338

Из них 6 проектов, реализуемые за счет собственных средств на общую сумму 12,2 млрд. тенге будут введены в текущем году:

- «Строительство завода по выпуску метил-трет-бутилового эфира и полипропилена» (ТОО «Нефтехим LTD»);
- «Строительство установки по производству водорода для повышения качества продукции» (АО «ПНХЗ»);

- «Установка турбины мощностью 12 МВт на Экибастузской ТЭЦ» (АО «Павлодарэнерго»);
- «Строительство двух кирпичных заводов общей мощностью 75млн. кирпичей в год» (ТОО «WEST-КВАЗАР», ТОО «СМР-Павлодар»);
- «Организация производства стальных прямошовных труб» (ТОО «Паритет-ПВ»).

С вводом этих 6 производств будет создано 330 рабочих мест.

Начата работа по реализации 3 новых инвестиционных проектов:

- «Строительство вагоностроительного завода на базе ТОО «Таман» в г. Экибастузе», запуском производства в 2011 году;
- «Организация рельсо-балочного производства на базе ПФ ТОО «KSP-Steel» мощностью 100 тыс. тонн рельсов в год», срок реализации проекта – 2011 год;
- «Создание технологически связанного комплекса производства по выращиванию и углубленной переработке продукции растениеводства с преобладанием экспортной направленности Павлодарской области», завершение проекта – 2010 год.

На промышленных предприятиях области реализуется 26 проектов по техническому перевооружению и модернизации представленные в таблице 6:

- АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» - 3 проекта на сумму 4,57 млрд. тенге;
- АО АЗФ – 14 проектов на сумму 27,5 млрд. тенге;
- ТОО «БАК» - 2 проекта на сумму 71,7 млрд. тенге;
- АО «ЕЭК» - 2 проекта на сумму 37,7 млрд. тенге;
- АО «Экибастузская ГРЭС-1» - 2 проекта на сумму 5,6 млрд. тенге;
- АО «Павлодарэнерго» - 3 проекта на сумму 6,73 млрд. тенге.

Таблица 6

Проекты по модернизации и техническому перевооружению

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Срок реализации проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Примечание
1. Реконструкция золоулавливающих установок	АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	август 2007г. - декабрь 2009г.	3,45	Ведутся строительно-монтажные работы
2. Модернизация системы управления		октябрь 2008г. - 2010г.	1,01	Продолжаются работы
3. Повышение надежности работы топливоподачи		июнь 2008г. - декабрь 2009г.	0,11	Ведутся строительно-монтажные работы

Продолжение таблицы 6

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Срок реализации проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Примечание
Итого:			4,57	Количество временных рабочих мест - 200
1. Проектирование и строительство аглоцеха мощностью 350 тыс. тонн агломерата	Аксуский завод ферросплавов АО «ТНК Казхром»	2008г. - декабрь 2009г.	4,5	Ведутся строительно-монтажные работы
2. Проектирование и строительство комплекса по переработке шлаков высокоуглеродистого феррохрома		февраль 2009г. - сентябрь 2009г.	0,9	Ведутся строительно-монтажные работы
3. Информационная система управления производства		март 2009г. - декабрь 2009г.	0,8	Ведутся строительно-монтажные работы
4. Внедрение автоматизированной системы Minstral на печи № 63 цеха №6		январь 2009г. - декабрь 2009г.	0,2	Ведутся строительно-монтажные работы
5. Строительство газоочисток напорного типа с низкой скоростью фильтрации и регенерацией методом обратной продувки от зонта печей № 47-48 цеха №4		апрель 2009г. - октябрь 2009г.	7,5	Ведутся строительно-монтажные работы
6. Реконструкция п/цеха № 4 с выпуском низкоуглеродистого феррохрома мощностью 40,0 тыс. метрических тонн в год методом смешения		апрель 2009г. - декабрь 2009г.	3,1	Ведутся строительно-монтажные работы
7. Капитальный ремонт печи № 25		сентябрь 2009г. - июль 2009г.	0,5	Ведутся строительно-монтажные работы
8. Капитальный ремонт печи № 41		июнь 2009г. - декабрь 2009г.	0,5	Ведутся строительно-монтажные работы

Продолжение таблицы 6

Наименование инвестиционного	Инициатор проекта	Срок реализации	Стоимость проекта,	Примечание
------------------------------	-------------------	-----------------	--------------------	------------

проекта		проекта	млрд. тенге	
9. Капитальный ремонт печи № 61	Аксуский завод ферросплавов АО «ТНК Казхром»	январь 2009г. - июнь 2009г.	0,2	Ведутся строительно-монтажные работы
10. Капитальный ремонт печи № 62		январь 2009г. - май 2009г.	1,5	Ведутся строительно-монтажные работы
11. Модернизация компьютерного оборудования, оборудования связи завода (и замена)		февраль 2009г. - октябрь 2009г.	0,3	Ведутся строительно-монтажные работы
12. Капитальный ремонт теплоэнергетического оборудования		январь 2009г. - август 2009г.	1,2	Ведутся строительно-монтажные работы
13. Реконструкция ЦНС-1 оборотного цикла печей цеха № 2 и №4		январь 2009г. - сентябрь 2009г.	0,1	Ведутся строительно-монтажные работы
14. Строительство площадки отгрузки морскими контейнерами		январь 2009г. - июль 2009г.	1,2	Ведутся строительно-монтажные работы
Итого:			27,5	Количество временных рабочих мест - 410
1. Реконструкция транспортной схемы разреза «Богатырь»	ТОО «Богатырь Аксес Комир»	2006 - 2010гг.	2,8	Ведутся проектные работы
2. Разрез «Богатырь» переход на авто-конвейерную технологию добычи с усреднениями угля		2006 - 2016гг.	68,92	Ведутся работы по усреднению
Итого:			71,7	Количество временных рабочих мест - 100
1. Восстановление блока №2	АО «Евроазиатская энергетическая корпорация»	2007 - 2011гг.	27,36	Ведется демонтаж энергетического оборудования
2. Строительство циклично-поточного вскрышного комплекса		2005 -2010гг.	10,33	Осуществляют монтаж конвейерных линий, подготовку к монтажу дробильных установок

Продолжение таблицы 6

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Срок реализации проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Примечание
Итого:			37,7	Количество временных рабочих

				мест - 795
1. Монтаж электрофильтров блока №5	АО «Экибастузская ГРЭС-1»	2008 - 2009гг.	1,8	Осуществляется монтаж электрофильтров
2. Капитальный ремонт блока №5		2008 - 2009гг.	3,75	С 15.04.09г. блок №5 согласно графика выводится на капитальный ремонт с последующей модернизацией оборудования
Итого:			5,6	Количество временных рабочих мест - 46
1. Реконструкция котлоагрегата №1 ТЭЦ-3	АО «Павлодар энерго»	2007 - 2011гг.	1,79	Ведутся строительно-монтажные работы
2. Модернизация градирни №2 ТЭЦ-3		2008 - 2009гг.	0,2	Ведутся строительно-монтажные работы
3. Монтаж турбины ПТ-65/75-130/13 ст. №1 ТЭЦ-3		2009 - 2012гг.	4,74	
Итого:			6,73	Количество временных рабочих мест - 335

Общая сумма инвестиций по модернизации и техническому перевооружению составит 153,8 млрд. тенге.

Программы модернизации и технического перевооружения выполняются в основном на энергетических предприятиях области, так как расширение существующих и ввод новых мощностей в промышленности региона положительно повлияют на рост энергетического производства.

В целях дальнейшего продвижения и мониторинга перспективных проектов установлены прямые контакты с финансовыми институтами развития РК, проводятся информационно-консультационные работы по финансированию инвестиционных проектов области.

В институтах развития на рассмотрении находятся 10 проектов на общую сумму 48,8 млрд. тенге представленные в таблице 7. Из них, 2 проекта в области на сумму 39,1 млрд. тенге:

- строительство метизного завода в г. Экибастузе (ТОО «Казметизгрант»);
- строительство электросталеплавильного завода в г. Аксу (ТОО «Павлодарский Вторчермет»).

В области сельскохозяйственного производства и переработки – 8 проектов на сумму 9,7 млрд. тенге.

В 2008 году АО «Инвестиционный фонд Казахстана» профинансированы:

- восстановление производства на Щидертинском комбинате нерудных материалов и расширение ассортимента выпускаемой продукции (АО «SMS Engineering»);

- расширение и модернизация производства рулонных кровельных и гидроизоляционных материалов «Рукан» (АО «Гидроизоляция»);
- развитие существующего предприятия по производству бытовой и офисной мебели (АО «Heaven House»).

Таблица 7

Проекты, находящиеся на рассмотрении в институтах развития

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Примечание
1. Организация завода по производству метизов	ТОО «Казметизгрант»	22,3	Находится на рассмотрении в АО «Банк развития Казахстана»
2. Строительство электростале-плавильного завода в г. Аксу	ТОО «Павлодарский Вторчермет»	16,8	
3. Строительство тепличного комплекса в районе ГРЭС-2 г. Экибастуз 5 га	ТОО «ЭМПК» г. Экибастуз	1	Пакет документов сдан в АО «КазАгроФинанс», находятся на рассмотрении конкурсной комиссии
4. Строительство теплицы на 14 га г. Павлодар Северная промзона	ТОО «Жасыл шыгын орман»	2	
5. Строительство МТФ с приобретением 500 голов голштиннофризской породы со строительством коровника и доильного зала на 500 мест в с. Красиловка	ТОО «Тугельбай» Щербактинский район	0,5	
6. Строительство овощехранилища на 1 тыс. тонн в с. Сычевка	ФХ «Эльдар», Павлодарский район	0,03	
7. Строительство овощехранилища емкостью 14 тыс. тонн с вентиляционной установкой и овощехранилище на 4 тыс. тонн с холодильной установкой в с. Новоямышево	КХ «Орман», Павлодарский район	1	

Продолжение таблицы 7

Наименование инвестиционного проекта	Инициатор проекта	Стоимость проекта, млрд. тенге	Примечание
8. Строительство птицефабрики на 1,2 млн. голов птиц – 170335 штук яиц	ТОО «Максатар-сервис», Павлодарский район	3,5	Пакет документов сдан в АО «КазАгроФинанс», находятся на рассмотрении конкурсной комиссии
9. Строительство овощехранилища на 5 тыс. тонн в г. Павлодаре	ИП «Уванова», г. Экибастуз	0,3	
10. Строительство теплицы на 5 га в г. Аксу	ТОО «ПК Ванта» бизнес-консалтинг	1,4	

## **3 ВЛИЯНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОРЫВНЫХ МАКРОПРОЕКТОВ НА РАЗВИТИЕ ПАВЛОДАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **3.1 Экономическая составляющая реализации региональных макропроектов**

#### **3.1.1. Прорывной макропроект по производству первичного алюминия.**

Республика Казахстан имеет огромные запасы глинозема, но до недавнего времени это сырье, необходимое для производства алюминия, приходилось экспортировать на металлургические заводы других стран. В 2007 году в Павлодаре начало функционировать первое отечественное предприятие по выпуску алюминия – АО «Казахстанский электролизный завод».

АО «Казахстанский электролизный завод» - первый осуществленный «прорывной» инвестиционный проект из вошедших в государственную Программу «30 корпоративных лидеров Казахстана». На его базе образован металлургический кластер с полным циклом производства: добыча бокситов, получение глинозема, выработка «крылатого металла». Создание такой структуры стало одним из этапов выполнения государственной программы «Стратегия индустриально-инновационного развития РК на 2003-2015 годы», предусматривающей кластерные подходы в экономике.

Дата образования предприятия АО «КЭЗ» - 1 марта 2005г. На начальном этапе реализацией инвестиционного проекта строительства завода по производству первичного алюминия в Павлодарской области Республики Казахстан занималось АО «Павлодарский электролизный завод». В ноябре 2005г. АО «Павлодарский электролизный завод» было реорганизовано в форме присоединения к АО «КЭЗ».

После прохождения всех государственных разрешительных процедур, получения заключения государственной экспертизы и экологической экспертизы, выкупа земли под строительство, заключения договоров аренды на земли временной необходимости было начато строительство завода.

Строительство завода по производству первичного алюминия в Павлодарской области является крупным инвестиционным проектом, который осуществляется совместными усилиями участников нескольких стран: РК, Китая, России.

Консультационное обеспечение всех этапов инвестиционного проекта осуществляется специалистами России и Китая.

Учитывая международный характер проекта, администрации АО «КЭЗ» необходимо сочетать требования законодательных баз разных стран.

Для того, чтобы получить проектную документацию по правилам, существующим в международной практике, было финансировано выполнение следующих документов:

- Basis Engineering – исполнитель GAMI (Китай);
- Detailed Engineering – исполнитель GAMI (Китай).

Для соблюдения нормативной базы, действующей в РК, было финансировано выполнение следующих документов:

- Технико-экономическое обоснование – исполнитель NATCH (Канада);

- Утверждаемый проект – исполнители CHALIECO (КНР) и ООО «АЛКОРУС ИНЖИНИРИНГ» (Россия);

- Бизнес – план - исполнитель ООО «АЛКОРУС ИНЖИНИРИНГ» (Россия).

Все эти документы выполнены, утверждены и согласованы во всех государственных органах РК. Для выполнения этих работ потребовалось 3 года объем финансирования около 25 млн. долларов США. Выполнение указанных работ означает, что инвестиционный проект обеспечен всей необходимой научной, конструкторской и технологической документацией.

Учредителем АО «КЭЗ» является компания CORICA AG (Швейцария).

Уставной капитал АО «КЭЗ» учрежден в размере 48550000 тенге решением единственного учредителя CORICA AG 1 марта 2005г.

Президентом АО «КЭЗ» избран Ибрагимов Алмаз Турдуметович, решением Совета Директоров от 31.03.2005г. со сроком полномочий – пять лет.

Свидетельство о государственной регистрации АО «КЭЗ» выдано Департаментом юстиции Павлодарской области 17.03.2005г. за номером 13079 – 1945-АО.

АО «КЭЗ» не имеет филиалов и представительств.

Единоличным исполнительным органом АО «КЭЗ» является Президент.

Сотрудники АО «КЭЗ» не владеют акциями акционерного общества. АО «КЭЗ» не владеет акциями в уставных капиталах иных организаций.

Существующая ситуация на рынке, показывает что в структуре мирового рынка производства и потребления алюминия выделяют две составляющих:

- производство и потребление первичного алюминия;

- производство и потребление вторичного алюминия.

Первичный алюминий – это металл, получаемый электролизом криолитоглиноземных сплавов в электролизерах с самообжигающимся анодом или обожженными анодами.

Вторичный алюминий – это металл, получаемый при переплавке лома на основе алюминия и его сплавов в миксерах и печах.

Рынок мирового производства первичного алюминия в 5 раз больше, чем вторичного алюминия. Рынок производства первичного алюминия динамично развивается. Рынок производства вторичного алюминия достиг своего устойчиво-предельного объема производства и имеет тенденцию к снижению.

По состоянию на 2007 год по объемам производства первичного алюминия мировые производители выстраиваются в следующем порядке:

- Китай - 7, 477 млн. тонн в год;

- Россия - 3,600 млн. тонн в год;

- Канада - 2,732 млн. тонн в год;

- США - 2,488 млн. тонн в год;

- Австралия - 1,870 млн. тонн в год.

На рынке алюминия постоянно существует неудовлетворенный спрос. Спрос алюминия определяется структурой рынка потребления алюминия, включающего как первичный, так и вторичный рынок.

Промышленный способ производства алюминия электролизом криолитоглиноземных расплавов был запатентован в 1886 году практически одновременно в США и Франции. В этих странах началось и строительство первых заводов по промышленному получению первичного алюминия.

Географическое расположение РК в Центральной Азии выигрышно, поскольку позволяет, с одной стороны, осуществлять поставки в ближайшие регионы Средней Азии, Ближнего Востока, Турции, Пакистана, Индии. С другой стороны, РК достаточно удалена от исторически сложившихся рынков производства и потребления, таких как Северная Америка, Европа, а также Юго-Восточная Азия.

Наряду с историческими и географическими аспектами при анализе конкурентных преимуществ целесообразно отталкиваться от экономических мотиваций. Наиболее характерная для мирового рынка структура затрат при получении первичного алюминия электролизом криолитоглиноземных расплавов, выглядит следующим образом:

- глинозем – 39%;
- электроэнергия – 28%;
- трудозатраты – 18%;
- аноды – 12%;
- фторсоли – 3%.

Очевидно, что завод по производству первичного алюминия географически должен быть приближен к сырьевому предприятию, т.е. заводу по производству глинозема. В подавляющем большинстве случаев в мировой практике этот довод является доминирующим, и предприятия по производству алюминия расположены вблизи глиноземных заводов.

Исходя из общих принципов достижения конкурентных преимуществ на рынке алюминия, в проекте строительства завода по производству первичного алюминия в городе Павлодаре, РК необходимо выделить следующие конкурентные преимущества:

- строительство завода по производству первичного алюминия в г. Павлодаре является одним из приоритетных проектов, имеющих особо важное значение для экономики РК. Правительство РК приняло Постановление от 23 декабря 2002 года за №1345 «О мерах обеспечивающих строительство в Павлодарской области электролизного завода по производству первичного алюминия». АО «КЭЗ» заключило контракт №557 -12-2005 от 15.12.2005г. с Комитетом по инвестициям Министерства индустрии и торговли РК на предоставление инвестиционных налоговых преференций: освобождение от оплаты таможенных пошлин на импорт оборудования, предназначенного для строительства завода; освобождение от корпоративного подоходного налога в течение 10 лет после ввода в эксплуатацию; освобождение от налога на имущество в течении 5 лет после ввода в эксплуатацию;

- государственная политика РК направлена на создание рынка потребления алюминия в стране для удовлетворения нужд строительной, машиностроительной, электрохимической, нефтехимической, электротехнической и другой отраслей.

На территории РК нет заводов по производству первичного алюминия. Для обеспечения планируемых Правительством РК темпов развития экономики необходимо создавать новый сектор – рынок потребления алюминия. Поэтому первичный алюминий, производимый на АО «КЭЗ» преимущественно должен потребляться на внутреннем рынке. Вместе с тем, географическая отдаленность от традиционных рынков производства и потребления алюминия (Европа, Северная Америка), позволяет АО «КЭЗ» успешно осваивать рынок потребления первичного алюминия в близлежащих странах: Узбекистане, Туркмении, Пакистане, Иране, Турции и др. В случае создания производств по переработке алюминия в готовые изделия, реальным рынком сбыта, может быть, Россия и другие страны СНГ.

Строительство завода осуществляется в две очереди:

- первая очередь – комплекс на мощность 125 тыс. тонн первичного алюминия в год с использованием привозных обожженных анодов. Первая очередь завода введена в эксплуатацию в декабре 2008 года;

- вторая очередь – доведение проектной мощности до 250 тыс. тонн первичного алюминия в год и пуск цеха обожженных анодов на объем производства 137,5 тыс. тонн анодов в год. Начало строительства второй очереди завода 2007 год – запуск запланирован на первое полугодие 2010 года.

Состав планируемых к вводу в эксплуатацию объектов второй очереди завода и график их строительства представлен в таблице 8

Таблица 8

График строительства основных объектов второй очереди АО «КЭЗ»

Объект	Годы	
	2009	2010
Приемное устройство кокса	+	+
Приемное устройство жидкого пека	+	+
Корпуса электролиза	+	+
АБК электролиза	-	-
Силосный склад глинозема	+	+
Газоочистные сооружения корпуса электролиза	+	+
Распределительная подстанция электролиза	+	-
Анодно-монтажное отделение	+	-
Литейное отделение	+	-
АСУТП электролиза	+	+
Компрессорная	+	-
Внеплощадочные сети водопровода (насосная станция, резервуары, скважины)		
Центральная распределительная подстанция		
Силосный склад кокса	+	+

Продолжение таблицы 8

Объект	Годы	
	2009	2010
Резервуары жидкого пека	+	+
Отделение переработки огарков и боя «зеленых» анодов	+	+
Отделение «зеленых анодов»	+	+
Узел оборотного водоснабжения отделения «зеленых» анодов	+	+
Отделение обжига анодов	+	+
Склад «зеленых» и обожженных анодов	+	+
Газоочистные сооружения отделения обжига анодов	+	+

В соответствии с указанным графиком строительства составлена производственная программа предприятия – таблица 9

Таблица 9

Производственная программа АО «КЭЗ»

Объем выпуска, тыс. тонн	Годы			
	2008	2009	2010	2011 и далее
Алюминий – сырец	78,8	125,0	215,0	250,0
Товарный алюминий (чушки)	78,7	124,8	214,6	249,6
Обожженные аноды (внутреннее потребление)	0	0	117,1	136,3

Специализацией АО «КЭЗ» является выпуск алюминия первичного в чушках. Содержание алюминия как основного компонента составляет 99,7 – 99,85%.

Качество продукции АО «КЭЗ» соответствует первичному алюминию высших сортов, т.е. с содержанием основного компонента 99,7 – 99,85% (марки А7-А85).

Объем выпуска первичного алюминия высших сортов, т.е. не ниже А7 будет составлять на АО «КЭЗ» около 98% от общего объема производства первичного алюминия. Наличие низших сортов первичного алюминия А0-А6 (99,0 – 99,6%) определяется спецификой завода электролизеров и остановки на капитальный ремонт. Качество производимой продукции будет сохраняться на протяжении всего существования завода, т.к. технология электролиза криоглиноглиноземных расплавов уже на протяжении 100 лет является неизменной и не подвергается моральному износу.

Уровень технологии АО «КЭЗ» определяется использованием современной технологии электролиза алюминия на электролизерах с обожженными анодами.

Высокая степень автоматизации и механизации всех производственных процессов, совершенство технологического оборудования, оптимальное использование материалов и сырья, высокая квалификация обслуживаемого

персонала позволяет минимизировать уровень производственных издержек на АО «КЭЗ».

Плановая калькуляция затрат на производство товарного первичного алюминия определяет значение себестоимости производства в размере 1187 долларов на тонну.

Поставщиками материалов и оборудования являются предприятия КНР. Поставка осуществляется через генеральную подрядную организацию NFC.

Производство АО «КЭЗ» относится к цветной металлургии и составляющей ее – металлургии алюминия.

АО «КЭЗ» имеет в своем составе источники загрязнения, в соответствии с которыми предприятие относится к первой категории опасности. С подветренной стороны площадки завода нет жилых и производственных зданий и сооружений. Кроме одиночных строений, используемых в летний период года, в радиусе 10 км от площадки вообще нет населенных пунктов. Рядом с площадкой нет рек и водоемов.

В составе АО «КЭЗ» предусматривается площадка для временного размещения отходов, которая находится в пределах санитарно-защитной зоны на расстоянии 500 метров от ограждаемых забором территорий.

Генеральный план АО «КЭЗ» разработан с учетом технологических потоков производства, строительных норм и правил по разработке генерального плана промышленных предприятий, санитарных и противопожарных требований, а также с учетом направления господствующих ветров.

Обеспечение АО «КЭЗ» электроэнергией осуществляется с Аксуской электростанции, входящей в состав АО «Евразийская энергетическая корпорация». Заключено соглашение о поставках электроэнергии по неизменной цене 12 долларов за 1000 кВт.ч.

Внешнее электроснабжение осуществляется с шин ОРУ 500 кВ Аксуской электростанции. Передача электроэнергии от ОРУ до ГПП завода осуществляется двухцепной линией электропередач 500 кВ длиной 27 км. На ГПП устанавливается два понижающих автотрансформатора 500/200 кВ.

Глинозем поставляется сблизь расположенного глиноземного завода АО «Алюминий Казахстана». При этом, на основе заключенного пятилетнего соглашения о его поставках цена глинозема принята равной 12,5% от принятой в расчете цены алюминия, т.е. 183,75 долларов за тонну.

Обеспечение обожженными анодами предполагается в два этапа. Для первой очереди намечается поставить обожженные аноды по импорту, а к моменту ввода второй очереди построить собственный цех по их производству. В первом случае это могут быть поставки из КНР, а также стран Западной Европы и Венесуэлы. На основании анализа мировых цен на обожженные аноды, их цена принята с учетом таможенной пошлины 472,5 долларов за тонну.

Обеспечение сырьем собственного цеха обожженных анодов (кокс и каменноугольный пек) может быть осуществлено с предприятий Российской Федерации, КНР и Республики Казахстан. Имеющаяся информация позволяет

принять для расчета перспективные цены на кокс, пек каменноугольный в размере 190 и 350 долларов за тонну соответственно.

Теплоснабжение завода осуществляется от электростанций, а сжатым воздухом – от компрессорных, размещенных на территории завода.

Водоснабжение осуществляется от сети подземных скважин, располагаемых на территории, прилегающей к северной стороне завода.

На современном заводе, производящем первичный алюминий, каковым является АО «КЭЗ», корпуса электролиза, выпрямительная подстанция, литейный корпус, цех обожженных анодов, вспомогательные производства выполнены в единой технологической цепочке, с максимальной механизацией и автоматизацией. В результате, на подобном заводе в производственных помещениях и на территории практически не заметно присутствие людей. Видны только перемещающиеся машины и механизмы, управляемые людьми из кабины или из помещений пультов управления.

Контроль качества продукции осуществляется в центральной заводской лаборатории. Стоимость продукции АО «КЭЗ» определяется в соответствии с котировками Лондонской Биржи Металлов. По состоянию на март 2007 года величина котировки алюминия первичного марки А7Е на ЛБМ составила 2447,0 долларов США за тонну.

Управление заводом осуществляет команда, в состав которой входит Президент и пять его заместителей, каждый из которых отвечает за свое направление.

Первый Вице президент руководитель проекта обеспечивает текущее выполнение планов, разрабатывает и реализует политику предприятия.

Вице президент по производству продукции обеспечивает текущее выполнение планов производства (производственной программы), реализует политику предприятия.

Вице президент по капитальному строительству отвечает за разработку и реализацию планов капитального строительства предприятия и реконструкции производственных объектов.

Вице президент по персоналу и общим вопросам разрабатывает и реализует кадровую политику предприятия, решает вопросы по набору, подготовке и обучению персонала, отвечает за административно-хозяйственную деятельность.

Вице президент по экономике, финансам и коммерческой деятельности отвечает за учет движения денежных средств предприятия, разрабатывает и реализует финансовую политику предприятия, осуществляет материально-техническое обеспечение деятельности предприятия, обеспечивает сбыт готовой продукции.

Организационная структура АО «КЭЗ» позволяет эксплуатировать первую очередь завода и одновременно осуществлять строительство второй очереди.

В период реализации очередных этапов строительства в состав организационной структуры АО «КЭЗ» будут включены новые объекты управления, как например, цех обожженных анодов.

По разработанной для основного производства структуре предусматривается цеховое подразделение по видам производств.

Для остальных подразделений предусматривается как цеховая, так и бесцеховая структура в зависимости от численности персонала.

В основу построения системы управления производственными подразделениями положен принцип линейного управления: заместитель начальника цеха – старший мастер – мастер производственного участка.

Штатная численность трудящихся при вводе в эксплуатацию производственной мощности 250 тыс. тонн первичного алюминия в год составит 1750 человек.

При строительстве и пуске первой очереди АО «КЭЗ» осуществляется приглашение иностранных специалистов и рабочих для осуществления контроля над пуско-наладочными работами и достижения гарантированных проектных показателей.

Использование новой техники производства первичного алюминия связанной с эксплуатацией электролизеров мощностью 320кА, вызывает потребность в персонале, подготовленном в соответствии с последними научными достижениями в различных областях технологии.

Квалифицированные рабочие, а именно электрики, механики, автослесари и т.п., в дополнение к местным кадрам привлекаются из соседних областей РК. На этапе строительства завода осуществляется прием на работу полуквалифицированных местных рабочих, наиболее способные из которых направляются на профессиональное обучение с расчетом на дальнейшую работу после завершения строительства.

Предполагается, что помимо необходимого уровня профессиональной подготовки, приглашаемые на работу руководители и начальники участков должны иметь высшее образование по соответствующим инженерно-техническим и административным дисциплинам. Кроме того, мастера, представляющие собой первичный уровень руководства, должны иметь среднее специальное образование. Бригадиры, техники и рабочие должны иметь обычное школьное образование.

В ходе строительства завода реализуется программа профессиональной подготовки для руководителей и программа подготовки для рабочего персонала.

Продолжительность обучения по этим программам – от одной недели до двух месяцев.

Применяются следующие режимы подготовки:

- стажировка специалистов с базовым металлургическим образованием на алюминиевых заводах КНР;

- профессиональная подготовка квалифицированных рабочих в специализированном профессионально-техническом училище в г. Павлодаре;

- повышение квалификации инженеров и рабочих с базовым металлургическим образованием на специальных курсах, проводимых иностранными преподавателями, а также собственными специалистами, приглашенными на АО «КЭЗ».

На АО «КЭЗ» предусматривается создание системы организации труда, основанной на достижениях науки и передовом опыте, внедряемых в аналогичных производствах, это позволяет наиболее эффективно соединить технику и людей в едином производственном процессе и обеспечивает повышение производительности труда, сохранение здоровья трудящихся.

В состав объектов основного производства строящегося Казахстанского электролизного завода входят:

- корпуса электролиза алюминия;
- газоочистка корпусов электролиза;
- литейное отделение;
- производство обожженных анодов.

Объединение указанных производств и объектов в основном обусловлено работой их по единому производственному графику (передача сырья и продукции из одного производства в другое с общей целью максимального и качественного выпуска продукции по заданной номенклатуре).

В основном производстве, в соответствии с технологическими условиями и эксплуатационными возможностями устанавливаемого оборудования, принята работа в три смены при непрерывной рабочей неделе.

По подразделениям вспомогательного и обслуживающего назначения, в зависимости от условий их работы пред усмотрены одна, две и три смены с прерывным и непрерывным режимом работы.

Исходя из условий работы основных технологических агрегатов, предусматривается бригадная форма организации труда.

В основу расчета финансовой модели проекта заложены экономические методы, дисконтирующие денежные потоки и обеспечивающие получение наиболее надежных результатов финансово-экономического анализа проекта. Основными критериями инвестиционной привлекательности проекта приняты показатели среднегодовой прибыли до выплаты налогов и процентов (ЕВІТ), среднегодовой прибыли до выплаты налогов и процентов и начисления амортизации (ЕВІТDА), доходности капитала (RОА), доходности активов (RОЕ), чистой приведенной стоимости проекта (NPV), внутренней нормы прибыли (IRR), срока окупаемости инвестиций простого (PP) и дисконтированного (DPP).

Все расчеты составлены в долларах США, т.к. основная часть подрядных работ и поставка оборудования осуществляется в соответствии с контрактами между China Nonferrous Metal Industry's foreign engineering & construction Co, Ltd (NFC), КНР и АО «КЭЗ», валютой расчета по которым являются доллары США.

Капитальные затраты на строительство первой и второй очередей составляют 806124 тыс.долларов. Освоение капитальных вложений за период 2005-2007 годы взяты в соответствии с фактическими затратами.

По состоянию на начало 2008 года, строительство завода производительностью 250 тыс. тонн первичного алюминия в год финансировалось и планируется к финансированию из следующих источников:

- собственный капитал – 197 226 тыс. долларов;

- деньги, полученные за счет открытия кредитной линии ТОО «Евразийское Кредитное Товарищество» (ЕКТ) с процентной ставкой 6% годовых. Возврат денег предполагается осуществлять равными частями с начала 2009 года в течение 8 лет при условии наличия у АО «КЭЗ» свободных денежных средств. В 2005 году по кредитной линии ЕКТ получено 5 818 000 тыс. тенге, в 2006 году – 600 000 тыс. тенге, в 2008 году планируется капитализация вознаграждения в сумме – 644 945 тыс. тенге;

- деньги, полученные в 2007 году на основании договора с АО «Банк Развития Казахстана» на следующих условиях: размер кредита 151,5 млн. долл. США, срок действия договора 10 лет, разовая выплата за организацию кредита 1%, плата за не использование кредита 0,25%, ставка вознаграждения 8,5%, льготный период по возврату основного долга 24 месяца, планируется погашать полугодовыми платежами;

- деньги, полученные в 2006 году в АО «Евразийский банк» в объеме 900 000 тыс. тенге с процентной ставкой - 7% годовых. Погашение кредита и процентов планируется осуществить в конце 2008 года;

- краткосрочные кредиты и финансовая помощь, полученные в 2006 и первые два месяца 2007 года для поддержания положительного потока наличности.

Расчет общих потребностей в финансировании проекта представлен в таблице 10.

Таблица 10

Общие потребности в финансировании проекта

Наименование	Единица измерения	Расчетный период, годы			Всего
		2008	2009	2010-2031	
Промышленное строительство вторая очередь	-	2008	2009	2010-2031	-
Всего потребность на вторую очередь	тыс. USD	171675	140959	0	342634
Всего потребность на строительство	тыс. USD	202013	140959	0	806124
Всего НДС	тыс. USD	14705	10290	0	58199
Рабочий капитал	тыс. USD	31167	39114	0	84156
Выплаты по кредитам в период строительства	тыс. USD	3404	156	0	12812
Всего потребность в капитале	тыс. USD	236584	180230	0	903093

Источники финансирования капитальных вложений представлены в таблице 11.

Таблица 11

### Источники финансирования капитальных вложений

Наименование	Единица измерения	Расчетный период, годы			Всего
		2007	2008	2009	
		2007	2008	2009	-
Собственный капитал	тыс. USD	26596	0	0	197226
Возврат НДС на капвложения	тыс. USD	2028	24725	14705	47909
Накопленный поток денег	тыс. USD	-	54702	62167	116869
Кредит(ы) финансового (ых) института(ов) с учетом возврата основного долга в период строительства	тыс. USD	88878	158489	103358	541089
<b>Всего</b>	<b>тыс. USD</b>	<b>117502</b>	<b>237916</b>	<b>180230</b>	<b>903093</b>

В отчете о доходах и расходах представленном в таблице 12, дана оценка деятельности предприятия за 2007-2008 годы и планируемые показатели с 2009 по 2012 год.

Таблица 12

#### Отчет о прибылях и убытках

Наименование	Единица измерения	Расчетный период, год					
		2007	2008	2009	2010	2011	2012
Выручка от реализации	тыс. USD	10444	183776	274561	482872	524161	561601
Эксплуатационные и внепроизводственные расходы (без амортизации)	тыс. USD	7179	108201	183280	282830	314710	336009
Валовая прибыль, включая амортизацию (ЕВITDA)	тыс. USD	3265	75575	91281	200041	209452	225593
Амортизация	тыс. USD	769	18273	26233	31787	31787	31787
Прибыль до выплаты корпоративного подоходного налога и процентов по кредитам (ЕВIT)	тыс. USD	2497	57302	65047	168255	177665	193806

Продолжение таблицы 12

Наименование	Единица измерения	Расчетный период, год					
		2007	2008	2009	2010	2011	2012
Прибыль до уплаты КПП	тыс. USD	2497	39721	36709	130459	143434	164978
КПП	тыс. USD	0	0	0	0	0	0
Чистая прибыль	тыс. USD	2497	39721	36079	130459	143434	164978

В таблице 13 представлено сопоставление показателей эффективности строительства завода в целом и только первой очереди строительства.

Таблица 13

Сопоставление результатов расчетов эффективности

Наименование	Единица измерения	Только 1 очередь	Завод в целом
Годовой выпуск:			
- алюминия-сырца	тыс. тонн	125,0	250,0
- алюминия первичного	тыс. тонн	124,8	249,6
Среднегодовая цена реализации первичного алюминия	долл./ тонну	1916,4	1916,4
Общий объем капитальных вложений, всего	млн.долл.	509,0	969,3
промстроительство	млн.долл.	421,6	789,5
рабочий капитал	млн.долл.	42,0	90,7
проценты в период строительства	млн.долл.	45,5	89,1
Удельные капитальные вложения	долл./ тонну	3373,0	3158
Годовой объем продаж	млн.долл.	265,2	530,5
Среднегодовая стоимость первичного алюминия	долл./ тонну	1593,7	1569,8
Численность трудящихся	чел.	1182	1635
Среднегодовая прибыль до налога на прибыль и выплаты процентов по кредитам (ЕВИТ)	млн.долл.	37,5	72,9
Среднегодовая чистая прибыль	млн.долл.	26,6	51,6
Рентабельность продаж среднегодовая по валовой прибыли	%	18,6	19,8
Рентабельность продаж среднегодовая по чистой прибыли	%	11,7	12,5
Доходность капитала среднегодовая (ROE)	%	22,1	22,4
Доходность активов среднегодовая (ROA)	%	5,9	5,8
Внутренняя норма прибыли (IRR)	%	9,9	10,4
Чистый дисконтированный доход (NPV)	млн.долл.	103,1	191,8

Продолжение таблицы 13

Наименование	Единица измерения	Только 1 очередь	Завод в целом
Простой срок окупаемости (с начала эксплуатации)	лет	8,7	10,4
Дисконтированный срок окупаемости (с начала эксплуатации)	лет	14,9	15,4

Обращает на себя внимание, что у варианта строительства АО «КЭЗ» на мощность 250 тысяч тонн в год не только более высокие значения интегральных показателей (объем продаж, EBIT, чистая прибыль, NPV), но и большинства показателей, характеризующих доходность инвестиций (рентабельность продаж, ROE, IRR). Несмотря на то, что суммарный срок строительства завода производительностью 250 тыс. тонн на 4 года больше, чем срок строительства только первой очереди, простой срок окупаемости у него выше только на 1,7 года, а дисконтированный срок окупаемости – на 0,5 года. Это объясняется следующими факторами:

- более высокие удельные капитальные вложения на строительство только первой очереди. Многие вспомогательные объекты и объекты инфраструктуры, спроектированы и строились с перспективой расширения производства до 250 тыс. тонн первичного алюминия в год, поэтому их удельный вес в капитальных затратах при увеличении мощности производства снижаются;

- меньшая себестоимость производства первичного алюминия для проекта строительства на мощность 250 тыс. тонн в год, потому что в его проекте предусмотрено производство обожженных анодов, что обеспечит исключение затрат на закупку готовых анодов. Кроме того, у завода большей производительности ниже удельный вес в себестоимости накладных расходов.

**3.1.2. Прорывной макропроект по хлор-щелочному производству.** В послании Президента Республики Казахстан народу Казахстана от 19 марта 2004 года отмечено, что в целях реализации Стратегии индустриально-инновационного развития Казахстана на 2003 – 2015 г.г. развитие химической промышленности должно быть приоритетным, так как является базовой отраслью экономики. Одной из составных частей химической промышленности является хлор-щелочное производство.

С начала эксплуатации закрытого ртутного электролиза Павлодарский химический завод удовлетворял потребность РК в хлоре и каустической соде полностью.

Возобновление производства хлора и соды каустической по современной и эффективной мембранной технологии на АО «Каустик» в г. Павлодаре на базе местных запасов поваренной соли позволит включиться в Программу импортозамещения Республики Казахстан и полностью удовлетворить

потребности предприятий отечественной промышленности в соде каустической, хлоре и кислоте соляной.

Экономическая целесообразность строительства производства определяется отсутствием с 1993 года производства соды каустической и хлора жидкого в Республике Казахстан, что приводит к необходимости ввоза их из России.

По итогам 2008 года продукции химической промышленности было завезено в Казахстан на сумму 2565,2 миллионов долларов: карбонат аммония, медикаменты, удобрения минеральные, взрывчатые вещества, косметические средства, резиновые шины (в Павлодарскую область – на 206,1 млн. долл.).

Наибольший объем импорта приходится на кальцинированную соду, удобрения. В республику ввозится большая номенклатура неорганических соединений. В их число входит сульфат бария, аммиак, соляная кислота, сода каустическая в твердом виде, хлор и т.д.

Для Республики Казахстан создание производства соды каустической и хлора является необходимым, как базовое для промышленности. Сода каустическая, хлор, кислота соляная являются конкурентоспособной импортозамещающей продукцией.

Сода каустическая применяется практически во всех отраслях промышленности: в черной и цветной металлургии, химической, легкой, пищевой, на предприятиях энергетики, где она является незаменимым реагентом в системах водоподготовки.

Хлор, дезинфицирующий реагент при подготовке воды и при обеззараживании сточных вод и хлорирующий агент в химической промышленности и цветной металлургии, обеспечение предприятий водопроводно-канализационного хозяйства Республики Казахстан.

Кислота соляная применяется в химической, медицинской, пищевой промышленности, цветной и черной металлургии.

Акционерное общество «Каустик» - образовано путем учреждения его из имущественного комплекса ОАО «Павлодарский химический завод», который являлся его учредителем. Выделенный имущественный комплекс внесен в уставной капитал АО «Каустик» в размере 200,6 млн. тенге.

АО «Каустик» - объявленный уставной капитал – 200,6 млн. тенге, разделенный на 200600 простых акций. 110250 акций на сумму 110,25 млн. тенге размещены и находятся в собственности АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания». Акции в количестве 90350 штук на сумму 90,35 млн. тенге не размещены и находятся на эмиссионном счете АО «Каустик».

Форма собственности – частная.

Основные направления деятельности общества:

- переработка минерального сырья;
- эксплуатация промышленных взрыво-пожаро-газоопасных производств, электрических сетей и подстанций, гидротехнических сооружений, котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением, в том числе связанных с приемом, хранением и розливом жидкого хлора;

- проектирование, изготовление, монтаж и ремонт технологического оборудования, в том числе химического оборудования, энергетического оборудования, в том числе взрывозащищенного – технического оборудования, подъемных сооружений, а также котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением;
- осуществление деятельности по хлор-щелочному производству;
- производство и реализация продукции производственно-технического назначения;
- производство и реализация товаров народного потребления;
- выполнение демеркуризационных работ;
- ввоз, приобретение, хранение, реализация, использование, уничтожение прекурсоров;
- проведение испытаний продукции, аналитического контроля над технологическим процессом и входного контроля сырья и материалов;
- газоспасательные работы, оказание услуг сторонним организациям по газобезопасности;
- техническое освидетельствование хлорных контейнеров, хлорных баллонов под продукты разделения воздуха, железнодорожных цистерн;
- организация работы по охране окружающей среды;
- сбор, хранение и захоронение отходов производства;
- мониторинг воздуха рабочей зоны, атмосферного воздуха, промышленных и вентиляционных выбросов, рабочих мест, промышленных стоков, почвы;
- оказание услуг сторонним организациям по проведению испытаний промышленной продукции, товаров народного потребления, в том числе сертификационных услуг;
- оказание платных услуг участком метрологии КИПиА по монтажу, ремонту, проверке и калибровке контрольно-измерительных и регулирующих приборов;
- иная предпринимательская деятельность, не запрещенная действующим законодательством Республики Казахстан.

При выборе технологии производства хлора и каустической соды учитывалась мировая практика развития и совершенствования различных электрохимических процессов получения хлора и каустической соды методами электролиза раствора поваренной соли.

Методами производства, освоенными промышленностью являются – диафрагменный, ртутный и мембранный метод.

Ртутный и диафрагменный методы являются морально устаревшими с точки зрения их использования. А образования таких отходов производства как ртуть, и асбест характеризует их как экологически опасные производства.

Тенденции мировой практики показывают рост удельного веса производства хлора и каустической соды мембранным методом в силу экономических и экологических соображений.

В таблице 14 приведены удельные расходы электроэнергии для различных методов производства.

Таблица 14  
Удельный расход электроэнергии

Наименование статьи расхода	Единица измерения	Методы производства		
		Диафрагменный	Ртутный	Мембранный
Удельный расход электроэнергии постоянного тока	кВт/ч.	2600	3380	2500
Расход пара на выпарку щелоков в перерасчете на электроэнергию	кВт/ч.	1300	-	350
Суммарный расход энергии	кВт/ч.	3900	3380	2850

Из данных таблицы видно, что мембранный метод является наиболее экономичным по использованию электроэнергии.

Все новые установки в мире сооружаются на основе мембранной технологии. В Западной Европе доля хлора, производимого мембранной технологией, составляет уже 30%. В настоящее время установками по производству хлора и соды каустической мембранным способом наряду с высокоразвитыми индустриальными странами обладают также такие государства как Ирак, Иран, Китай и Узбекистан.

Основные достоинства мембранного метода - экологическая чистота (отсутствуют вредные вещества, запрещенные к использованию во многих странах ртуть и асбест), экономия энергозатрат, высокое качество получаемых продуктов, удобство эксплуатации, малые производственные площади.

Затраты на реализацию проекта по последним имеющимся данным составят 16,2 млрд. тенге.

Общая численность работников АО «Каустик» составляет 392 человека.

Организационная структура АО «Каустик» представлена на рисунке 13

Цех №2 – единственное в Республике Казахстан действующее производство по приему и розливу жидкого хлора в баллонах и специальных контейнерах. Оборудование, задействованное в производстве, приема, хранения и розлива жидкого хлора позволяет производить продукции 10 тыс. тонн в год, в том числе:

1. розлив жидкого хлора в специальные контейнера – 8 тыс. тонн;
2. розлив жидкого хлора в баллоны – 2 тыс. тонн.

Розлив хлора в мелкую тару основан на передавливании жидкого хлора из танков осушенным сжатым воздухом давлением 1,2 МПа в подготовленные специальные контейнеры и баллоны. В результате розлива жидкого хлора АО «Каустик» получает попутную продукцию – гипохлорит натрия технический.

Организационная структура АО «Каустик»

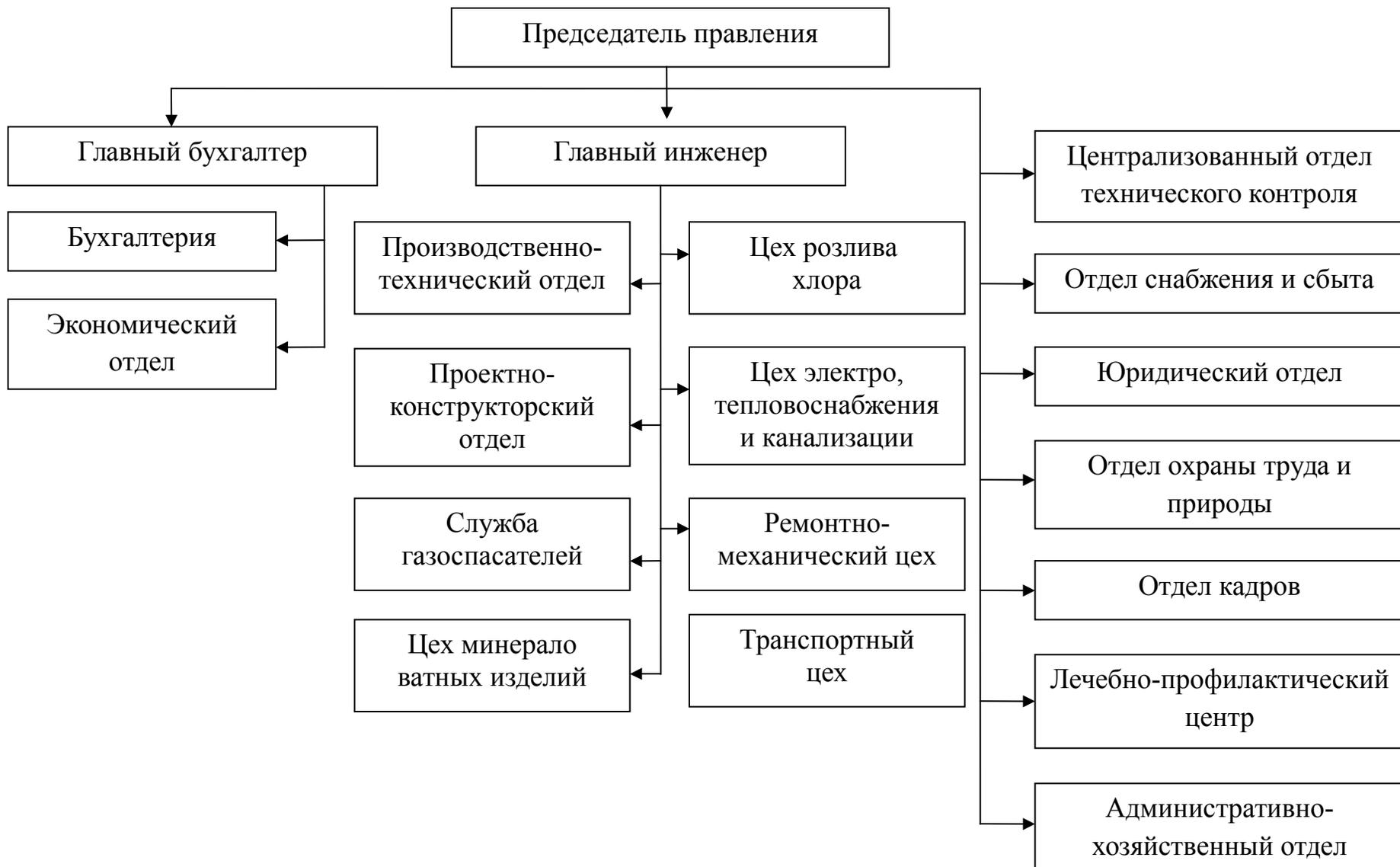


Рисунок 13

Производственная мощность оборудования, задействованного в производстве по выпуску гипохлорита натрия, позволяет производить продукта 20 118 тонн в год.

Метод производства основан на поглощении хлора из абгазов раствором едкого натра в санитарных колоннах насадочного типа.

На основе гипохлорита натрия технического производятся жидкие отбеливающие средства – серии «Белизна-Классик» - наливом.

Количество работающих в цехе – 25 человек.

Цех №3 – производство продуктов разделения воздуха (кислород, азот и сжатый воздух). Подача сжатого воздуха и азота в цех приема, хранения и розлива жидкого хлора в баллоны и специальные контейнера. Количество работающих в цехе - 25 человек.

Цех №4 – выполняет функции по снабжению энергоресурсами основные и вспомогательные производства АО «Каустик» и поделен на два участка: электроснабжения и участок тепло-, водоснабжения и канализации.

Участок электроснабжения обеспечивает электрической энергией производственные цеха АО «Каустик», а также обслуживает и производит ремонт оборудования и коммуникации.

Участок тепло-, водоснабжения и канализации обеспечивает производства АО «Каустик» энергоресурсами, а именно:

- теплом;
- водой речной (промышленной);
- водой хозпитьевой;
- водой оборотной;

и отводы сточных вод по сетям канализации:

- хозяйственно-фекальной;
- промливневой;
- минерально-кислотнощелочной.

Количество работающих в участке электроснабжения 25 человек.

Цех №5 – ремонтно-механический цех, в котором производится изготовление нестандартного и химического оборудования, запчастей для оборудования в подразделении предприятия, осуществляет ремонтно-строительные работы в подразделениях предприятия, оказание услуг по ремонту оборудования. Количество работающих 27 человек.

Цех №6 - газоспасательная служба, с производственной и тренировочной базой, которая является самостоятельным структурным подразделением и осуществляет реализацию политики по вопросам защиты персонала, объектов и территорий от аварий, катастроф и стихийных бедствий, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также гражданской обороне и создана в соответствии с Законами РК «О чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера» и «Об аварийных-спасательных службах и статусе спасателей». Служба на договорной основе оказывает услуги по обеспечению газобезопасности, ликвидации ЧС и по

испытанию средств индивидуальной защиты предприятиям. Количество работающих 23 человека.

Цех №7 – транспортный цех осуществляет отгрузку готовой продукции, доставку сырья железнодорожным транспортом производственным цехам АО «Каустик» по станции Северная, по договору оказывает услуги железнодорожным транспортом предприятиям Северной промышленной зоны (осуществляет подачу и уборку железнодорожных вагонов и цистерн на станцию Северная предприятий Северной промышленной зоны (ТОО «Реагент-Восток», ТОО «СНЭК\_КОМПАНИ», ТОО «Темиржолсу-Арыс», ТОО «Сейхун-Онимде»), маневровые работы для предприятий по договору на оказание услуг (Жанатас Су-Жыл КГП), услуги по подготовке тары, а также пассажирские и грузоперевозки автомобильным транспортом. Количество работающих 21 человек.

Цех №8 – центральный отдел технического контроля (ЦОТК) необходим для: предотвращения выпуска (поставки) предприятием продукции, несоответствующей требованиям стандартов и технических условий, условиям поставки и договоров, проведение испытаний образцов продукции, в том числе сертификационных в соответствии с требованиями нормативной документации, правилами и процедурами Государственной системы сертификации РК, системы аккредитации.

В структуру ЦОТК входят следующие подразделения:

- 1) Лаборатория по контролю участка розлива хлора (АО «Каустик»);
- 2) Лаборатория по контролю производства флотореагентов, присадок из производных фосфора (ПФ ТОО «Реагент-Восток»);
- 3) Лаборатория по контролю производства моторных масел;
- 4) Лаборатория по контролю цеха водоснабжения и канализации;
- 5) Лаборатория по контролю производства кислорода и азота;
- 6) Лаборатория ЦОТК (АО «Каустик»).

Количество работающих 21 человек.

Заводской управленческий аппарат сюда входят бухгалтерия, производственно-технический отдел, проектно-конструкторский отдел, отдел главного энергетика, отдел снабжения и сбыта, юридический отдел, отдел охраны труда и природы, отдел кадров, служба административно-хозяйственного отдела, финансово-экономический отдел, лечебно-профилактический центр.

В связи с реорганизацией АО «Каустик» в форме присоединения АО «Базальтовые технологии» к АО «Каустик» согласно приказа Департамента юстиции Павлодарской области от 25 ноября 2008 года организован новый цех «Цех по производству минераловатных изделий». Проектная мощность цеха производство базальтового волокна до 60 тыс. м куб в год условной ваты готовой продукции. Исходным сырьем для получения минеральной ваты является щебень изверженных горных пород Шидертинского месторождения Павлодарской области и доломит Алексеевского месторождения Акмолинской области. Готовой продукцией являются: маты прошивные и плиты из минеральной ваты. Маты прошивные производят из базальтовых тонких волокон, которые прошиты нитью

из стекловолокна. Изделия из базальтовых волокон являются экологическим теплоизоляционным материалом. Продукция из базальтового волокна применяется в металлургии, судостроении, гражданском и промышленном строительстве, теплоэлектросетях и др. Производство минераловатного волокна осуществляется путем плавки сырья (базальт, доломит и другие подобные горные породы с необходимыми химическими добавками), расплавленный материал при помощи центрифуги преобразуется в тонкое волокно. Компоненты сырья помещаются в бункеры, и затем подаются в печь в определенном соотношении, в зависимости от требуемого состава шихты.

В печи осуществляется плавка сырья с использованием угольных стержней (электродуговой расплав). Центрифуга превращает расплавленный материал в тонкое волокно. В волокно, отдуваемое от центрифуги, вносятся связующие реагенты, затем оно оседает на ленточный транспортер слоями, до достижения конечного слоя минеральной ваты необходимого веса. Материал, выходящий из камеры полимеризации охлаждается, обрезается по краям, скручивается и упаковывается в полиэтиленовые мешки. В производстве задействованы 80 человек.

Прогнозируемые объемы производства АО «Каустик» показаны в таблице 15

Таблица 15

Прогноз производства АО «Каустик» на 2009-2010 годы

Объем производства, тонн	2009г.	2010г.
Сода каустическая	20972,0	30000,0
Производство и розлив хлора жидкого в цистерны	18000,0	24500,0
Производство и розлив хлора жидкого в мелкую тару	2675,0	2675,0

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности АО «Каустик» за 2007-2008 годы представлены в таблице 16

Таблица 16

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности АО «Каустик» за 2007-2008гг.

Показатели	Единица измерения	2007г.	2008г.	Отклонение (+;-)	Темп роста (%)
Доход от реализации продукции и оказания услуг	тыс. тенге	514068	743320	+229252	+44,6
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	тыс. тенге	457347	608471	+151124	+33,0
Валовая прибыль	тыс. тенге	56721	134849	+78128	+137,7

Продолжение таблицы 16

Показатели	Единица измерения	2007г.	2008г.	Отклонение (+;-)	Темп роста (%)
Доходы от финансирования	тыс. тенге	-	-	-	-
Прочие доходы	тыс. тенге	70611	412379	+341786	+484,0
Расходы на реализацию продукции и оказание услуг	тыс. тенге	3979	8478	+4499	+113,1
Административные расходы	тыс. тенге	76521	105807	+29286	+38,3
Расходы на финансирование	тыс. тенге	11214	2706	-8508	-75,9
Прочие расходы	тыс. тенге	3681	407375	+403694	+10669,0
Доля прибыли/убытка организаций, учитываемых по методу долевого участия	тыс. тенге	-	-	-	-
Прибыль (убыток) за период от продолжаемой деятельности	тыс. тенге	31936	22880	-9056	-28,4
Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности	тыс. тенге	-	-	-	-
Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс. тенге	31936	22880	-9056	-28,4
Расходы по корпоративному подоходному налогу	тыс. тенге	5499	-	-5499	0
Итоговая прибыль (убыток) за период до вычета доли меньшинства	тыс. тенге	26437	22880	-3557	-13,5
Доля меньшинства	тыс. тенге	-	-	-	-
Итоговая прибыль (убыток) за период	тыс. тенге	26437	22880	-3557	-13,5
Прибыль на акцию	тенге		-	-	-
Среднегодовая стоимость основных фондов	тыс. тенге	499415	1232536	+733121	+146,8
Фонд оплаты труда	тыс. тенге	129068	168403	+39335	+30,5
Среднесписочная численность работников	тыс. тенге	285	392	+108	+38,0
Фондоотдача	тыс. тенге	1,03	0,60	-0,43	-41,7
Фондовооруженность	тыс. тенге	1758,5	3144,2	+1385,7	+78,8
Среднемесячная заработная плата	тыс. тенге	42,8	50,3	+7,5	+17,5
Рентабельность	%	4,8	3,2	-1,6	-33,3

### **3.2 Оценка экономической эффективности от реализации макропроектов**

В целом предполагается, что реализация макропроектов будет способствовать дальнейшему развитию промышленного комплекса Павлодарской области.

Непосредственным результатом реализации проектов будет являться развитие металлургической, химической промышленности и электроэнергетики, а также развитие смежных отраслей промышленности.

В химической промышленности реализация проекта «Строительство и организация производства хлора и каустической соды мембранным методом мощностью 30 тыс. тонн в год в г. Павлодар» (АО «Каустик») позволит обеспечить экономическую и стратегическую безопасность республики, путем выпуска базовых продуктов современной химии (каустической соды, хлора, соляной кислоты, гипохлорит натрия) в объемах, обеспечивающих развитие промышленности и решить вопросы по импортным потребностям.

Макроэкономический эффект и социально-экономическая целесообразность реализации проекта позволят обеспечить покрытие потребностей отечественной промышленности собственным химическим сырьем (каустик на уровне 80 %, хлор на уровне 100 %, соляная кислота на уровне 85 %), вложение дополнительных инвестиций в развитие инфраструктуры Павлодарской области в размере 80-85 млн.долларов США, создание до 420 новых рабочих мест в основных, дополнительных и смежных производствах, а также обеспечить налоговые поступления в бюджеты всех уровней до 1,2 млрд.тенге в год.

Планируемая к выпуску продукция будет использоваться в цветной и черной металлургии, нефтеперерабатывающей промышленности, предприятиями жилищно-коммунального хозяйства.

Реализация второго проекта «Организация производства кальцинированной соды, мощностью 400 тысяч тонн в год» позволит покрыть около 90% объема импортируемого из России.

Основными потребителями соды являются в основном промышленные предприятия Казахстана: АО «Алюминий Казахстана», ТОО «Казфосфат», стекольная компания САФ, стеклотарное производство, производство листового стекла Кызылорда, АО «Восток стекло», АО «Казахстанский электролизный завод».

Конкурентоспособность продукции за счет более низкой цены обеспечивается наличием собственной сырьевой базы, электроэнергии, снижением транспортных расходов, отсутствием таможенной пошлины.

Третий проект «Строительство завода по производству метил-трет-бутилового эфира и полипропилена» (ТОО «Нефтехим LTD»). Метил-трет-бутиловый эфир является кислородосодержащей добавкой для повышения октанового числа бензина (данная добавка приобретается в России). По инновационной технологии аналогов данного производства в Республике Казахстан не имеется. Полипропилен будет выпускаться в гранулах, с последующей расфасовкой в мешки по 25 и 50 килограмм и использоваться в качестве сырья для получения волокна, тары и

упаковки, в качестве конструктивного материала, для получения одноразовых шприцов.

Привлечение инвестиций для расширения номенклатуры выпускаемой продукции в реализацию вышеуказанных проектов приведет в дальнейшем к возврату утраченных позиций и дальнейшей экспансии на рынках химической продукции.

На свободных площадях АО «Каустик» существует возможность реализации следующих перспективных проектов:

Первый этап. Восстановление и запуск существующих законсервированных производств антифриза «Тосол А-40М»; моторного масла; диоктилфтолата; (кабельный пластикат); противообледенительной жидкости «Арктика». Товарный выпуск и стоимость товарной продукции представлены в таблице 17.

Таблица 17

Восстановление и запуск существующих законсервированных производств на свободных площадях АО «Каустик»

Наименование продукции	Товарный выпуск (тонн/год)	Стоимость товарной продукции млн. дол. США
Антифриз «Тосол А-40М»	1120	0,84
Моторное масло	5000	0,96
Диоктилфтолат (кабельный пластикат)	1300	3,33
Противообледенительная жидкость «Арктика»	1000	1,65
Итого:	8420	6,78

Второй этап. Создание новых химических производств -таблица 18.

Таблица 18

Новые химические производства на свободных площадях АО «Каустик»

Наименование продукции	Товарный выпуск (тонн/год)	Стоимость товарной продукции млн. дол. США
Аэрофлоты (флотореагенты)	500	1,0
Хлорированный Тринатрий Фосфата	1000	0,43
ИОМС – 1,100%	2000	3,5
Средства защиты растений	1000	2,0
Пятисернистый фосфор	5000	7,0
Хлорпарафины	800	1,42
Итого:	11300	15,35

Реализация вышеуказанных проектов заложит основу для развития химической отрасли по цепочке последующих переделов с увеличением добавленной стоимости, позволит приступить к созданию перерабатывающих производств с выходом на конечные продукты потребительского спроса.

В электроэнергетике строительство 3 блока Экибастузской ГРЭС-2 позволит обеспечить рост производства электрической энергии в Республики Казахстан на 7 млрд. кВтч, увеличение доли ее выработки на АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в общем производстве электрической энергии в стране с 7 до 16-ти процентов. С увеличением производства электрической энергии связан рост объемов добычи угля.

В металлургической промышленности планируется создание законченного цикла алюминиевого производства с получением продукции высокой товарной ценности. Ввод в действие электролизного завода позволит создать вертикально-интегрированный отраслевой кластер «Металлургия-Алюминий».

Кластер «Металлургия-Алюминий» является наиболее перспективным в регионе, так как его конкурентоспособность обусловлена следующими факторами:

1) наличие больших запасов сырьевых месторождений на территории Казахстана;

2) наличие крупнейшего в СНГ завода по производству глинозема – АО «Алюминий Казахстана»;

3) недорогие, свободные энергетические мощности;

4) достаточное количество трудовых ресурсов;

5) возможность реализации новых объемов продукции на внешнем (в первую очередь) и внутреннем рынках.

Кластер «Металлургия-Алюминий» относится к подотрасли цветной металлургии. Он состоит из следующих кластерных сегментов:

- «сырьевой» - разработка и поставка руды и флюса;

- «химико-металлургический» - комплексная переработка алюминий содержащего сырья с получением металлургического глинозема и попутной продукции;

- «пиро-металлургический» - электролиз металлического алюминия;

- «энергетический» - выработка и обеспечение других сегментов электрической и тепловой энергией.

Участниками металлургического алюминиевого кластера являются АО «Алюминий Казахстана» (бокситы - глинозем), АО «Казахстанский электролизный завод» (алюминий).

Базовым предприятием металлургического кластера является АО «Алюминий Казахстана», который в настоящее время осуществляет меры по переводу завода на 100%-ную переработку некондиционного красногорского боксита с увеличением производственной мощности до 1,8 миллион тонн глинозема в год.

Кумулятивный эффект запуска кластера – формирование в перспективе четвертого и пятого металлургических переделов. Перспектива развития кластера обусловлена возможностью освоения выпуска изделий из литейных сплавов

алюминия и обработки алюминия давлением – прокат, прессовка, кабельное производство, а также получение готовой высокотехнологичной продукции.

Следующим шагом перспективного развития кластера будет формирование производства пятого металлургического передела алюминия, обладающего наивысшим показателем добавленной стоимости на АО «Казахстанский электролизный завод».

Можно уверенно ожидать положительное влияние кластера на все основные макроэкономические показатели как Республики, так и Павлодарского региона.

С целью реализации кластерной инициативы рассматривается вопрос создания специальной экономической зоны (СЭЗ) на территории прилегающей к электролизному заводу. Предполагается создание металлургических производств четвертого и пятого переделов.

На территории СЭЗ предполагается создание производств из первичного алюминия и стали (четвертый и пятый передел):

- алюминиевых сплавов и сплавов черных металлов;
- потребительских товаров;
- электротехнических изделий;
- машин и оборудования;
- строительных изделий и конструкций;
- транспортно оборудования и прочего.

Привлекательность инвестиций в указанные производства обусловлены преференциями в налогообложении и таможенных процедурах для предприятий, расположенных на территории СЭЗ.

Реализация проекта позволит:

- создать 4500 рабочих мест;
- активизировать развитие малого и среднего бизнеса;
- снизить уровень безработицы на 3%;
- увеличить доходы населения на 5,2%.

Основной импортируемой в Павлодарскую область металлургической продукцией является: трубы из черных металлов, изделия из черных металлов, для ж/д и трамвайных путей, прокат, прутки, уголки фасонные и спецпрофили, изделия из алюминия.

На территорию республики за 2008 год завезено металлов и металлической продукции на сумму 6357,0 млн.долл. (в Павлодарскую область - 310,1 млн.долл.)

Дальнейшее производство сортового проката, строительной арматуры и бесшовных труб на ПФ ТОО «Кастинг» и ПФ ТОО «KSP Steel» позволит снизить импорт вышеуказанной продукции.

Продолжится производство мелющей продукции для горно-металлургического комплекса на основе новой технологии непрерывной разливки стали и пластического деформирования.

Павлодарский филиал ТОО «KSP Steel» производит значительный ассортимент машиностроительной продукции. Свободно имеющиеся площади предприятия могут позволить в дальнейшем создание рельсо-прокатного производства,

внедрение технологии вакуумно-пленочного крупногабаритного литья, производство осей колесных пар железнодорожных вагонов, мелкосортového проката (балки, швеллер, уголки и др.) для вагоностроительных заводов Казахстана.

Неизмеримыми выгодами от реализации проектов будут являться:

- углубление переработки сырья, что повлечет активизацию внедрения научно-технических разработок, повысит приток частных инвестиций в научно-техническую сферу, повлечет увеличение конкурентоспособности продукции, будет способствовать снижению зависимости темпов роста экономики региона от конъюнктуры мирового сырьевого рынка;

- рост ВРП за счет увеличения внутреннего производства. За счет реализации инвестиционных проектов на прорывных направлениях развития ежегодные темпы роста валового регионального продукта могут быть увеличены в среднесрочной перспективе по сравнению с развитием региона за последние годы. Это будет способствовать выходу на траекторию роста, соответствующего решению задачи удвоения валового внутреннего продукта в целом по республике, даже в условиях ухудшающейся конъюнктуры мировых рынков энергоносителей и сырья.

Внешними эффектами от реализации проектов будут являться:

- развитие смежных отраслей - машиностроения, приборостроения, производства бытовых и электротехнических материалов, комплектующих для строительства;

- утилизация лома цветных и черных металлов путем их вторичной переработки.

Международными эффектами от реализации проектов будут являться:

- освоение новых рынков;
- выход на внешний рынок с новыми видами продукции.

Региональный эффект:

- увеличение налогооблагаемой базы по видам налогов;
- увеличение занятости населения за счет создания 4 тысячи дополнительных рабочих мест с инженерно-технической специализацией персонала в области металлургии и машиностроения, что улучшит показатели по уровню занятости, снизит уровень безработицы, позволит увеличить доходы населения. По предварительным расчетам уровень безработицы ежегодно будет снижаться на 0,3-0,4%.

- повышение квалификации технических специалистов посредством внедрения в производство новых технологий и оборудования;

- приток дополнительных инвестиций – 3,5 млрд. долларов США.

Успешная реализация прорывных макропроектов позволит достигнуть следующих целевых индикаторов развития промышленности, представленных в Приложении 4.

Приложение 4

Целевые индикаторы развития промышленности Павлодарской области до 2020 года

Показатели	2008 год	Прогноз											
		2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Прирост физического объема в обрабатывающей промышленности (без пищевой), в %	-	-45,7	17,9	3,5	9,0	3,4	4,5	7,6	7,5	6,5	5,5	4,9	4,5
Прирост физического объема в металлургической промышленности, в %	11,9	-48,9	26,1	1,9	6,9	3,4	4,8	8,8	8,4	7,6	6,4	5,7	4,6
Прирост физического объема в химической промышленности	3,8	-25,2	43,8	в 3 раза	в 2,4 раза	1,4	1,4	1,4	2,2	2,6	2,1	2,0	2,0

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Фундаментом процветающего и динамично развивающегося общества может быть только современная, конкурентоспособная и открытая рыночная экономика, не ограниченная рамками только сырьевого сектора. Это экономика, основанная на инициативе и предприимчивости всех членов общества.

В целях обеспечения устойчивого развития Казахстана на основе диверсификации и модернизации экономики, создания условий для производства конкурентных видов продукции и роста экспорта была утверждена Стратегия индустриально-инновационного развития РК на 2003-2015 годы. За период реализации Стратегии индустриально-инновационного развития РК государственными институтами была проведена определенная работа по поддержке частных инвестиционных проектов в несырьевых секторах экономики. Однако реализация данной стратегии столкнулась с рядом факторов, которые оказывают существенное негативное влияние на инвестиционную активность в обрабатывающих секторах.

Во-первых, в связи с тем, что окупаемость проектов в несырьевых секторах экономики может занимать длительное время, а для обеспечения международной конкурентоспособности продукции требуются значительные инвестиции, существенно снижается инвестиционная привлекательность данных секторов. Во-вторых, слабое развитие производственной инфраструктуры и логистических центров негативно влияет на конкурентоспособность продукции. В-третьих, существующая система государственного администрирования экспортных операций является неэффективной и снижает привлекательность инвестиций в несырьевые экспортоориентированные сектора экономики. В-четвертых, так как большинство добывающих предприятий уже сформировали устойчивую сеть потребителей и связаны обязательствами по долгосрочным контрактам, существует определенный дефицит сырьевых ресурсов на внутреннем рынке. В-пятых, дефицит квалифицированных кадров и наличие множества административных барьеров создают дополнительные трудности при организации производств.

Как показывает мировая практика, наибольшего успеха в завоевании внешних рынков достигают транснациональные корпорации (корпоративные лидеры), а формирование корпоративных лидеров в несырьевых секторах экономики в условиях глобализации и жесткой международной конкуренции зачастую происходит не без помощи стимулирующих мер государства.

Для решения всех вышеуказанных проблем Правительство утвердило программу «30 корпоративных лидеров Казахстана».

Целью Программы является консолидация усилий бизнеса и государства в создании новых и модернизации существующих производств, обеспечивающих диверсификацию и развитие экспортного потенциала несырьевого сектора экономики страны, путем реализации прорывных проектов международного значения, развитие индустрий, производства товаров и услуг, которые могут быть конкурентоспособными в определенных нишах на мировом рынке.

Прорывные макропроекты – это, как правило, первые в своем роде проекты, при реализации которых используются новые технологии, создаются новые производства и рабочие места, новые продукты и новые казахстанские бренды.

Отрасли, в которых осуществляются прорывные проекты связаны с переработкой нефти и природного газа, электро- и биоэнергетикой, металлургией и обработкой металлов, горнодобывающей промышленностью и геологическим изучением недр, производством и обогащением редких металлов, урановой промышленностью и атомной энергетикой. Сюда можно отнести сервисную индустрию добывающего сектора, строительство и выпуск строительных материалов, сельское хозяйство, финансовый сектор, органическая и неорганическая химия, фармацевтика, пищевая переработка, тяжелое машиностроение, транспортно-коммуникационный комплекс.

Итоги социально-экономического развития Павлодарской области за 2006-2008 годы характеризуются сохранением темпов роста объемов производства в основных отраслях экономики и улучшением социальных показателей. Павлодарская область обладает достаточно благоприятным инвестиционным климатом.

Основные сектора экономики для реализации прорывных проектов Павлодарской области – это металлургия, химическая промышленность и электроэнергетика. В утвержденный перечень прорывных макропроектов в рамках реализации Программы «30 корпоративных лидеров Казахстана» от области вошли следующие проекты:

- строительство электролизного завода по производству первичного алюминия;
- строительство завода по производству хлора и каустической соды;
- организация производства кальцинированной соды;
- строительство 3 блока Экибастузской ГРЭС-2.

Корпоративным лидером от Павлодарской области выступает Eurasian Natural Resources Corporation PLC, которая является полностью интегрированной группой в сфере добычи и обогащения полезных ископаемых с собственным энергетическим и транспортными предприятиями.

Устойчивое развитие экономики региона во многом определяется инновационным развитием, которое обеспечивает проведение структурной перестройки экономики. В рамках реализации индустриально-инновационной программы в области создаются новые высокотехнологичные производства и производства с высокой добавленной стоимостью, также осуществляются проекты по модернизации и техническому перевооружению действующих предприятий,

обеспечивается ускорение темпов внедрения международных стандартов качества. Получил развитие кластерный подход к развитию экономики области.

Цель данного исследования заключалась в выявлении влияния реализации прорывных макропроектов на развитие Павлодарской области.

В ходе исследования были раскрыты теоретические основы сущности инвестиционных проектов и прорывных макропроектов, проведен анализ социально-экономического развития Павлодарской области за 2006-2008 годы, дана оценка инвестиционного потенциала области, определены приоритетные направления реализации прорывных макропроектов в области, рассмотрена экономическая составляющая проекта по производству первичного алюминия, проекта по производству хлора и каустической соды, выявлен экономический эффект от реализации прорывных макропроектов.

В частности международный эффект:

- освоение новых рынков;
- выход на внешний рынок с новыми видами продукции.

Региональный эффект:

- углубление обработки сырья – активизация внедрения научно-технических разработок – приток частных инвестиций в научно-техническую сферу – увеличение конкурентоспособности продукции – снижение зависимости темпов роста экономики региона от конъюнктуры мирового сырьевого рынка;

- рост ВРП за счет увеличения внутреннего производства;

- увеличение налогооблагаемой базы по всем видам налогов;

- увеличение занятости населения за счет создания около 4 тысяч дополнительных рабочих мест с инженерно-технической специализацией;

- повышение квалификации технических специалистов посредством внедрения в производство новых технологий и оборудования;

- развитие смежных отраслей - машиностроения, приборостроения, производства бытовых и электротехнических материалов, комплектующих для строительства;

- приток дополнительных инвестиций.

